中国古代八大兵书

——刘伯温兵书

北京燕山出版社

VISIT…

LANZAROTE Caliente.COM

【京】新登字 209 号

图书在版编目（CIP）数据

中国古代八大兵书 - 北京：北京燕山出版社，1996.2（2008.6 重印）

ISBN 7 - 5402 - 0359 - 5

Ⅰ. 中… Ⅱ. 严… Ⅲ. 兵法 - 图书 - 中国 - 古代 - 评论
Ⅳ. E892

中国版本图书馆 CIP 数据核字（95）第 08333 号

责任编辑：里 功
封面设计：李晓伟
版式设计：严 锴
出版发行：北京燕山出版社
地　　址：北京市陶然亭路 53 号
邮　　编：100054
经　　销：新华书店
印　　刷：北京市顺义康华福利印刷厂
开　　本：700 × 960 毫米 1/16
印　　张：18
字　　数：2000 千字
版　　次：2008 年 6 月第二版 2008 年 6 月第一次印刷
定　　价：238.40 元（全八册）

目 录

一 计 战 …… (1)
二 谋 战 …… (6)
三 间 战 …… (9)
四 选 战 …… (13)
五 步 战 …… (16)
六 骑 战 …… (20)
七 舟 战 …… (24)
八 车 战 …… (26)
九 信 战 …… (29)
十 教 战 …… (32)
十一 众 战 …… (35)
十二 寡 战 …… (38)
十三 爱 战 …… (41)
十四 威 战 …… (44)
十五 赏 战 …… (49)
十六 罚 战 …… (51)
十七 主 战 …… (53)
十八 客 战 …… (57)
十九 强 战 …… (60)
二十 弱 战 …… (64)
二十一 骄 战 …… (67)
二十二 交 战 …… (72)

二十三　形　战 …………………………………………………… (74)
二十四　势　战 …………………………………………………… (77)
二十五　昼　战 …………………………………………………… (81)
二十六　夜　战 …………………………………………………… (83)
二十七　备　战 …………………………………………………… (85)
二十八　粮　战 …………………………………………………… (87)
二十九　导　战 …………………………………………………… (90)
三十　知　战 ……………………………………………………… (93)
三十一　斥　战 …………………………………………………… (96)
三十三　泽　战 …………………………………………………… (99)
三十三　争　战…………………………………………………… (102)
三十四　地　战…………………………………………………… (105)
三十五　山　战…………………………………………………… (109)
三十六　谷　战…………………………………………………… (112)
三十七　攻　战…………………………………………………… (114)
三十八　守　战…………………………………………………… (117)
三十九　先　战…………………………………………………… (120)
四十　后　战……………………………………………………… (122)
四十一　奇　战…………………………………………………… (126)
四十二　正　战…………………………………………………… (130)
四十三　虚　战…………………………………………………… (132)
四十四　实　战…………………………………………………… (135)
四十五　轻　战…………………………………………………… (137)
四十六　重　战…………………………………………………… (139)
四十七　利　战…………………………………………………… (141)
四十八　害　战…………………………………………………… (143)
四十九　安　战…………………………………………………… (147)
五十　危　战……………………………………………………… (151)
五十一　死　战…………………………………………………… (155)



五十二　生　战 …………………………………………… (159)
五十三　饥　战 …………………………………………… (161)
五十四　饱　战 …………………………………………… (164)
五十五　劳　战 …………………………………………… (166)
五十六　佚　战 …………………………………………… (168)
五十七　胜　战 …………………………………………… (169)
五十八　败　战 …………………………………………… (171)
五十九　进　战 …………………………………………… (174)
六十　退　战 ……………………………………………… (177)
六十一　挑　战 …………………………………………… (179)
六十二　致　战 …………………………………………… (182)
六十三　远　战 …………………………………………… (185)
六十四　近　战 …………………………………………… (187)
六十五　水　战 …………………………………………… (189)
六十六　火　战 …………………………………………… (192)
六十七　缓　战 …………………………………………… (194)
六十八　速　战 …………………………………………… (196)
六十九　整　战 …………………………………………… (199)
七十　乱　战 ……………………………………………… (201)
七十一　分　战 …………………………………………… (203)
七十二　合　战 …………………………………………… (206)
七十三　怒　战 …………………………………………… (208)
七十四　气　战 …………………………………………… (211)
七十五　逐　战 …………………………………………… (213)
七十六　归　战 …………………………………………… (216)
七十七　不　战 …………………………………………… (218)
七十八　必　战 …………………………………………… (220)
七十九　避　战 …………………………………………… (224)
八十　围　战 ……………………………………………… (226)



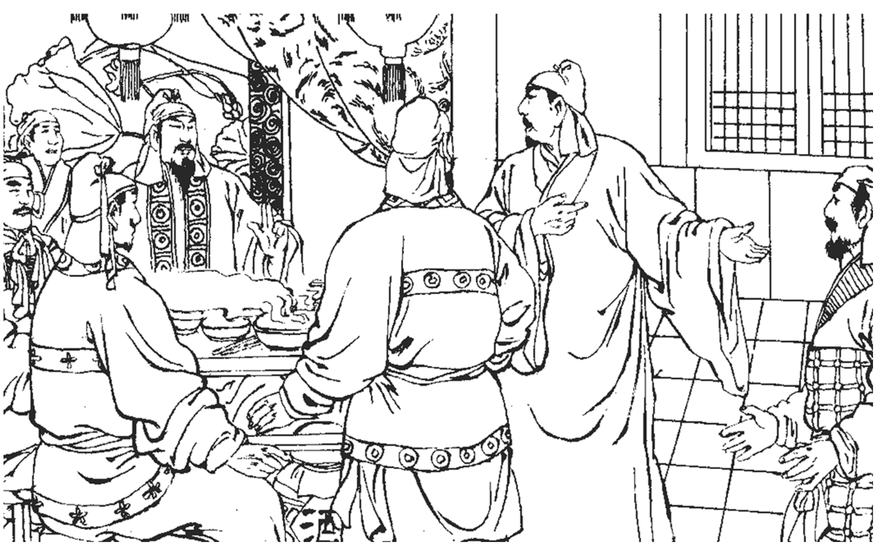
八十一　声　战……………………………………（228）
八十二　和　战……………………………………（231）
八十三　受　战……………………………………（233）
八十四　降　战……………………………………（235）
八十五　天　战……………………………………（237）
八十六　人　战……………………………………（239）
八十七　难　战……………………………………（242）
八十八　易　战……………………………………（245）
八十九　离　战……………………………………（247）
九十　饵　战………………………………………（250）
九十一　疑　战……………………………………（252）
九十二　穷　战……………………………………（255）
九十三　风　战……………………………………（257）
九十四　雪　战……………………………………（260）
九十五　养　战……………………………………（264）
九十六　畏　战……………………………………（267）
九十七　书　战……………………………………（269）
九十八　变　战……………………………………（272）
九十九　好　战……………………………………（275）
一〇〇　忘　战……………………………………（277）

一 计 战

【原文】

凡用兵之道，以计[1]为首。未战之时，先料将之贤愚，敌之强弱，兵之众寡，地之险易，粮之虚实。计料已审，然后出兵，无有不胜。法[2]曰：“料敌制胜，计险厄远近，上将之道也。”

汉末，刘先主[3]在新野，三往求计于诸葛亮[4]。亮曰：“自董卓[5]以来，豪杰并起，跨州连郡者不可胜数。曹操[6]比于袁绍[7]，则名微而众寡，然操遂能克绍，以弱为强者，非惟天时，抑亦人谋也。今操已拥百万之众，挟天子[8]以令诸侯，此诚不可与争锋。孙权[9]据有江东[10]，已历三世，国险而民附，贤能为之辅，此可以为而不可图也。荆州[11]北据汉沔[12]，利尽南海，东连吴、会，西通巴、蜀，此用武之国，而其主不能守。此



殆[13]天所以资将军，将军岂有意乎？益州[14]险塞，沃野千里，天府之土，高祖因之以成帝业。刘璋[15]暗弱，张鲁[16]在北，民阜国富，不知存恤，智能之上，思得明君。将军既帝室之胄[17]，信义著于四海，总览[18]英雄，思贤如渴，若跨有荆、益，保其岩阻[18]，西和诸戎[20]，南抚夷粤[21]，外结好孙权，内修政治；天下有变，则命一上将将荆州之军以向宛、洛，将军身率益州之众出于秦州[22]，百姓孰敢不箪食壶浆[23]以迎将军者乎？诚如是，霸业可成，汉室可兴矣。”先主曰：“善”。后果如其计。

【注释】

（1）计：计算。指敌我双方利用各种基本条件的计算，作出战略决策。

（2）法：兵法。本书中的法，都指古代兵书，大部分引自《孙子兵书》。

（3）刘先主：即三国时蜀帝刘备，字玄德，涿郡涿县（今河北涿县）人，东汉景帝之子中山靖王刘胜之后。谥昭烈皇帝，史称先主。

（4）诸葛亮：三国时著名的政治家、军事家。琅琊都（今山东沂南）人，字孔明。东汉末，隐居邓县隆中（今湖北襄阳西），人称“卧龙”，后应刘备之请出仕，辅佐其建立蜀汉政权，官至丞相，封武乡侯。本篇所引自诸葛亮和刘备讨论天下大势的“隆中对”，出自《三国志·蜀书·诸葛亮传》。

（5）董卓：陇西临洮人（今甘肃岷县），字仲颖。本为凉州豪强。汉灵帝时，任并州牧。公元189年，率兵入洛阳，废少帝，立献帝，专断国政，为所欲为。后迁都长安，引起袁绍、曹操等人反抗。后为王允所杀。

（6）曹操：三国时著名的政治家、军事家、诗人。沛国谯县（今安徽亳县）人，字孟德，小名阿瞒。东汉末，在镇压黄巾起义中起家。建安元年，他迎献帝都许（今河南许昌东）。官渡之战大

破袁绍后，逐步统一了中国北部。由于实行屯田制度，兴修水利，抑制豪强，加强集权等措施，使其所统治地区的社会经济得到恢复和发展。其子曹丕称帝后，追尊他为武帝。

（7）袁绍：汝南汝阳（今河南商水西南）人，字本初。东汉末年军阀。最初为司隶校尉，各州郡起兵讨伐董卓时被推为盟主，割据幽、冀、青、并四州，成为当时最有势力的军阀。建安五年（公元200年）在官渡之战中被曹操打败。

（8）天子：古称统治天下的帝王。这里指汉献帝刘协。

（9）孙权：三国时吴国的建立者。吴郡富春（今浙江富阳）人，字仲谋。东汉末，继其兄孙策据有江东六郡，曾与刘备联合，先后于赤壁、江陵大败曹操和刘备，后称帝，国号吴，都于建业（今江苏南京）。

（10）江东：长江在芜湖、南京间作西南南、东北北流向，习惯上称自此以下的长江南岸地区为江东。

（11）荆州：汉武帝时所置十三刺史部之一。辖境约当今湖北、湖南两省及河南、贵州、广东、广西的一部。东汉时，治所在汉寿（今湖南常德东北）。

（12）汉沔：即今之汉水，汉水有二源，北源称沔水，西源称汉水，两源在陕西南部合流后称汉水或沔水，今通称汉水。

（13）殆：大概、恐怕、也许。

（14）益州：汉武帝时所置十三刺史部之一。约当今四川全境以及云南、甘肃、湖北、贵州部分地区。

（15）刘璋：汉光武帝刘秀之子中山王刘焉之后代，汉末江夏竟陵（今湖北省潜江西北）人，字季玉，继其父为益州牧，据有今四川地区。后刘备率军入川，刘璋出降。

（16）张鲁：东汉末年农民宗教组织“五斗米道（又称天师道）的首领。沛国丰县（今江苏省丰县）人，字公祺。献帝初，任益州牧刘焉的督义司马，率徒众攻取汉中，建立政权，统治约30年。建安二十年（公元215年），曹操进攻汉中，他退入巴中（今

四川巴中地区），不久降曹。

（17）胄：古时称帝王或贵族之后裔为胄。

（18）览：通“揽”，围抱，引申为招引。

（19）岩阻：险要。

（20）戎：古代中原人对西北少数民族的泛称之一。

（21）粤：古代对长江中下游以南地区少数民族的总称。

（22）秦州：古地区名。泛指今陕西、甘肃秦岭以北平原地区，因战国时地属秦国而得名。

（23）箪食壶浆：语出《孟子·梁惠王下》，用竹篮盛着食物，用壶盛着酒。意指百姓慰劳他们所拥护的军队。箪，用竹或苇编制的食器。

【译文】

用兵作战的原则，首重事前的计谋。未战之前，要先清楚了解敌军将领才能的高下、战斗力的强弱、兵力的多少、地势是否险要、粮草是否充足。如果能详察敌我双方的情况，出兵必能胜敌。兵书上说：“分析了解敌情才能致胜。而掌握地势险易、路途远近，这些都是统帅的责任。”

东汉末年，刘备在新野，三次前去向诸葛亮请教统一全国的谋略。诸葛亮说：“自董卓把持政权以来，豪杰四起割据称霸，跨州连郡割据一方者多不胜数。相较于袁绍，曹操名望小、兵力少，但他却能打败袁绍，由弱变强，这不只是掌握天时，还在于发挥人的智谋。如今曹操已拥兵百万，控制了皇帝并假借他的名义向诸侯发布命令，实在难以和他较量啊！孙权占据江东，已历经孙坚及其子孙策、孙权三代了，那里地势险要、城池坚固、百姓归附，又有贤能之士辅佐。因此，只可与其结盟互相支援，不可与之为敌。荆州北面靠汉水、沔水，南方可以尽量利用南海郡的物资，东连吴郡相会稽郡，西通巴郡和蜀郡，是一战略要地。然而荆州牧刘表却守不住，这大概是上天要送给将军的，将军难道没有占领它的打算吗？

益州地势险要、沃野千里，是天然富饶之地，汉高祖靠它成就了帝业。然而占领它的益州牧刘璋昏庸无能，北边还有张鲁政权的威胁。这两处虽然人口众多、物产丰富，却不知道对民众加以安抚，那里有才能的人，都企盼着英明的君主。将军是皇室的后代，信义显扬四海，广结天下英雄，求贤的心情如饥似渴，如果能够占据荆、益二州，守住险要的地方，西面与各少数民族友好，南方安抚夷、粤，对外与孙权结盟，对内改革政治，一旦时局发生有利于将军的变化，就命令一员将领，率领荆州的军队，向南阳与洛阳进攻，将军则亲自率益州军队进入秦川，老百姓哪个敢不担着酒和食物来迎接将军呢？果真能这样，那统一的大业就可以成功，汉朝就可以复兴了。”刘备说：“太好了！”后来，果然按照诸葛亮的计谋采取行动。

【心得】

本篇从战略的角度阐述兵家奇谋的精髓就在于计谋，亦即“以计为首”乃是用兵的根本法则。作者认为，与敌交战之前，先要分析研究敌我双方将帅指挥才能的优劣、敌方战斗力的强弱、兵员的多寡、地形的险要与否，以及粮食是否充足等。只有对上述诸多情况加以分析、判断，然后再出兵，如此“知己知彼”，才能无往而不胜。

在信息时代，信息对经营的重要作用是众人皆知的。“知”的内容和方法都必须符合现代要求。不仅要知道本企业和同行的技术水平、生产能力，更重要的是要洞察经营的外部环境，以便判断正确的经营方向，从而掌握经营主动权，及时抢占“制高点”。国外许多企业家为了扩大“知”的视野和纵深，一方面不惜重金聘请专家，组成“智囊团”，另一方面，勇于不耻下问，向生产第一线上的工人征求意见。

在作战中，处于劣势的一方，如果能做到知己知彼，往往会创造出以劣胜优的奇迹。同样，在经济竞争中，经营领导者做到知己知彼，也能摆脱被动，把企业引上通往胜利的坦途。

二　谋　战

【原文】

凡敌始有谋，我从而攻之，使彼计衰而屈服。法曰：“上兵伐谋。”

春秋(1)时，晋平公欲伐齐，使范昭往观齐国之政。齐景公觞(2)之。酒酣，范昭请君之樽酌(3)。公曰：“寡人之樽进客。”范昭已饮，晏子(4)撤樽，更为酌。范昭佯醉，不悦而起舞，谓太师(5)曰：“能为我奏成周之乐(6)乎？吾为舞之。”太师曰：“暝臣(7)不习。”范昭出。景公曰：“晋，大国也。来观吾政，今子怒大国之使者，将奈何？”晏子曰：“观范昭非陋于礼者，且欲惭吾国，臣故不从也。”太师曰：“夫成周之乐，天于之乐也，惟人主舞之。今范昭人臣，而欲舞天子之乐，臣故不为也。”范昭归报晋平公曰：“齐未可伐，臣欲辱其君，晏子知之；臣欲犯其礼，太师识之。”仲尼闻之曰：“不越樽俎(8)之间，而折冲(9)千里之外，晏



予之谓也。”

【注释】

（1）春秋：时代名。因鲁国编年史《春秋》而得名。一般以周平王元年（公元前770年）至周敬王四十四年（公元前476年）为春秋时代。

（2）觞：古代盛酒器。这里作动词，以酒招待的意思。

（3）樽酌：樽，本作尊，酒杯也。酌，斟酒、饮酒的意思。

（4）晏子：即晏婴。春秋时齐国大夫。夷维（今山东高密）人，字平仲。历仕灵公、庄公、景公三世，对齐国政治、外交多有建树，为当时著名的政治家和外交家。战国时人蒐集其言行编辑而成《晏子春秋》传世。

（5）太师：同“大师”，古代乐官名。

（6）成周之乐：成周，古地名，周敬王时徙都于此，位于今河南洛阳东北。因成周系周天子所在地，故成周常为周天子之代称。成周之乐，谓周天子的乐曲。

（7）瞑臣：谓眼睛失明之臣。春秋时晋国著名乐师师旷生而目盲，善辨音律。齐国乐官太师以“瞑臣”自称，乃自谦之意，未必也是盲人。

（8）樽俎：盛酒肉的器具，这里意指筵席。俎，古代祭祀时用以载牲的礼器。

（9）折冲：指抵御敌人。

【译文】

凡是作战，必须制定计谋，按照计划进攻敌人，逼敌走投无路，迫使其投降。兵书上说：“最佳的战法是施用计谋战胜敌方。”

春秋时，晋平公想讨伐齐国，于是派大夫范昭到齐国刺探敌情。齐景公设宴招待范昭。酒酣耳热之际，范昭请求用齐景公的酒樽斟酒。齐景公说：“用我的酒樽给客人斟酒！”范昭喝完酒，正欲

用景公的酒樽斟酒，晏子却上前撤换酒樽，改用别的酒器为范昭斟酒。范昭又佯装喝醉，借机起舞，并对太师说："我想听一曲周天子之乐，可否为我演奏，我想随乐而舞。"太师答说："我不熟悉这些曲子。"范昭离席后，齐景公说："晋国是个大国，派人探察我国的政局，今天你们激怒了大国的使者，可怎么得了？"晏子说："依臣看范昭不是不懂礼仪的人，他是故意羞辱我国，所以我不依从他。"太师也说："成周之乐是天子之乐，只有君王才能随成周之乐而舞。范昭是臣子，却要舞天子之乐，所以我没为他演奏。"范昭回国后向晋平公报告："齐国不能攻打。我想羞辱他们的国君，立刻被晏子看穿；我想破坏它的礼仪，又被太师识破了。"

孔子听了之后说："不逾越酒席之间的礼节，而能阻止千里之外的战斗，说的就是晏子啊！"

【心得】

本篇主要阐述以谋胜敌的战略思想。作者认为，当敌人开始图谋向我发动进攻的时候，就要针对它的企图加以破坏，使其谋划失败而向我屈服。换言之，要以自己的谋略识破敌人的战略企图，破坏其计谋，消弭战争于未发之时。

历代政治家、思想家、外交家，无不十分重视对于军事谋略的研究。历代兵家更把谋略研究放到头等重要的位置。"凡用兵之道，以计为首"刘伯温说。在我国浩瀚的军事典籍中，无论翻开哪部兵书，几乎没有不讲谋略的。孙子说："上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。"兵贵精，将贵谋。有勇无谋，只能是一介武夫，为兵家所不屑。以谋制胜，乃军事的最高准则。

三 间 战

【原文】

凡欲征伐，先用间谍觇[1]敌之众寡、虚实、动静，然后兴师，则大功可立，战无不胜。法曰："无所不用间也。"

周将韦叔裕，字孝宽，以德行守镇玉壁[2]。孝宽善于抚御，能得人心，所遣间谍入齐者，皆为尽力。亦有齐[3]人得孝宽金货者，遥通书疏[4]。故齐动静，朝廷皆知之。齐相斛律光[5]，字明月，贤而有勇，孝宽深忌之。参军[6]曲严颇知卜筮[7]，谓孝宽曰："来年东朝[8]必大相杀戮。"孝宽因令严作谣歌曰："百升飞上天，明月照长安[9]。"百升，斛[10]也。文言："高山不推自溃，槲木不扶自立[11]。"令谍者多赍[12]此文遗之于邺。祖孝征与光有隙，既闻，更润色之[13]，明月卒以此诛。周武帝[14]闻光死，赦其境内，后大举兵，遂灭齐。



【注释】

（1）觇：窥看，

引申为侦察之意。

（2）玉壁：北周的军事重镇，故址在今山西稷山西南。

（3）齐：即北齐，北朝之一。公元550年高欢之子高洋代东魏自立为帝，改国号为齐，史称北齐。

（4）书疏：即“书翰”，书劄之类。这里指情报。

（5）斛律光：北齐朔州（今山西朔县）人，字明月，高车族。出生将门，善骑射，既贤良又勇敢，官至左丞相。后因周将韦叔裕施离间计，为齐后主疑忌所杀。

（6）参军：古代军官名。汉末曹操以丞相总揽军政大权，其僚属往往用参丞相军事的名义。此后，迄至南北朝，凡诸王及将军成立府署，都置参军作为重要幕僚参谋军事。

（7）卜筮：古时以龟甲占卜吉凶的称卜，以蓍草占卜吉凶的称筮。

（8）东朝：指北齐。因北齐位于北周之东，故称之。

（9）百升飞上天，明月照长安：意思谓斛律光将称帝，并将归顺北周。

（10）斛：量器名。汉至南宋以前，以10斗为1斛，现1斛是5斗。

（11）高山不推自溃，槲木不扶自立：谓北齐主溃败在即，斛律光将取而代之。因北齐主姓高，故“高山”是影射北齐主；“槲”与“斛”同音，是影射斛律光。

（12）斋：携带。

（13）既闻，更润色之：祖孝征与斛律光有矛盾，听到北齐参军曲严所编谣言后，他立即向齐后主汇报，并添油加醋地加上这两句：“盲老翁背上下大斧，多事老母不得语。”并解释“盲老翁”指他本人，“多事老母”指齐后主的乳母、女侍中陆令萱。这两句话的意思是：祖孝征被大斧砍倒，陆令萱也无法说话了。言外之意是：齐后主左右无人，斛律光只好当即帝位。

（14）周武帝：即宇文邕，宇文泰第四子，字弥罗突。在位18

年。公元577年，周武帝乘北齐衰落，出兵一举灭齐，统一了黄河流域，为隋统一全国奠定了基础。

【译文】

凡想出兵进攻敌人，必须先派遣间谍窥探敌兵的多寡、虚实、动静，才能出兵致胜。兵书上说："战争没有不用间谍的啊！"

南北朝时，北周的将领韦叔裕，字孝宽，平时很讲信义，凭借品行节操镇守玉壁城。他善于抚慰和管理百姓，深得士兵的拥戴。凡派到北齐的间谍，都能为他尽力。而他用重金贿赂的北齐人，也常从遥远的齐国送来书信情报。所以北齐的动静，北周朝廷都知道。北齐的丞相斛律光，字明月，贤德而勇敢，连韦孝宽都惧怕他。参军曲严，懂得卜筮之道。他对韦孝宽说："明年齐国必有大的内乱。"韦孝宽于是命曲严作歌谣说："百升飞上天，明月照长安。""百升"就是一斛，暗指斛律光。歌谣又说："高山不推自溃，槲木不扶自立。"韦孝宽并命令间谍带着许多写有这些歌谣的文字在北齐首都邺城散发。北齐谋臣祖孝征与斛律光不和，看到这些文字，又加油添醋加以夸张传播，斛律光终于因此被诛杀。北周武帝听说斛律光死了，高兴得在全国大赦。后来大举进攻北齐，很快就灭掉了齐国。

【心得】

本篇从战略的角度阐述使用间谍在战争中的重要作用。文中指出，凡要进攻敌人，首先要派遣情报人员进行战略侦察，在了解敌人的兵力多少、力量强弱、军队动静后再出兵进攻，没有不获得胜利的。

《孙子兵法·用间篇》："三军之事，莫亲于间，赏莫厚于间，事莫密于间。非圣智不能用间，非仁义不能使间，非微妙不能得间之实。微哉！微哉！无所不用间也。"间谍战，是敌对双方倾力角逐的重要方面和手段。《孙子兵法》十三篇有一篇专门论述用间，

把“用间”提到“无所不用”的高度来认识。为了掌握敌情，争取主动，孙武强调重赏间谍，主张“五间俱起，莫知其道”，广开情报来源。《百战奇略·间战》指出。“凡欲征伐，先用间谍，觇敌之众寡、虚实、动静，然后兴师，则大功可立，战无不胜。”现代科学技术愈发展，获取敌情报愈显重要。有时，准确的情报甚至可以决定一场战争的胜负。

战国时期，魏公子信陵君因擅长于使用间谍，所以能做到遇事先知。《史记·魏公子列传》中记载了这样一个故事：有一次，魏公子信陵君和魏王正在下棋，突然北方边境传来报警的烽火，说是赵国出兵侵犯魏国，部队已经越过了边境。魏王听到这个消息，马上停止下棋，打算召集大臣商量对策。魏公子阻止说：赵王现在是打猎，并不是侵犯魏国。魏王半信半疑，心已不在棋盘上。过了一会儿，果然又从北方传来消息说：“方才是赵王打猎，并不是侵犯。”魏王听了很吃惊，他问魏公子是怎样事先就知道了情况的。魏公子回答：我的客人有的能探得赵王秘密之事，赵王有任何举动，客人都来向我报告，因此我能知道这些真实的情报。

魏公子信陵君用门客作间谍，打入赵国统帅部，对赵国的一举一动都能做到先知先觉。据《史记》记载，信陵君著有《魏公子兵法》。估计他在论述使用间谍方面，会有许多独到的见解，可惜这本兵书没有流传下来。而善于使用间谍的信陵君，后来却因魏王中了秦国的反间计，竟然也失去了魏王的信任而被废弃。可见，早在春秋战国时期，间谍战已经达到了非常高超的程度。

要战胜敌人，必须做到“知彼”，明察敌情。要真正做到“知彼”，就必须利用一切手段侦察敌情。同时，还可以利用间谍在敌人内部制造混乱，令对手自相残杀，这时再兴兵讨伐，必然战无不胜。

四　选　战

【原文】

凡与敌战，须要选拣勇将、锐卒，使为先锋，一则壮其志，一则挫敌威。法曰：“兵无选锋者北。”

建安十二年，袁尚、熙奔上谷郡。乌桓[1]数入塞为害，曹操征之。夏五月，至无终；秋七月，大水，傍海道路不适。田畴[2]请为向导，公从之。率兵出卢龙塞[3]，水潦，道不通，乃堑山堙谷[4]五百余里，经白檀，历平刚、鲜卑庭，东陷柳城。未至二百里，虏方知之。尚、熙与蹋顿[5]、辽西单于[6]楼班、右北平单于能臣抵之等，将数万骑逆军。八月，登白狼山，卒[7]与虏遇，众甚盛。公辎重[8]在后，被甲者少，左右皆惧。公登高，望虏阵不整，乃纵兵击之，使张辽[9]为先锋，虏众大溃，斩蹋顿及名王以下，胡、汉降者二十余万口。



【注释】

（1）乌桓：古族名。亦作“乌丸”，属东胡族一支。秦末，东胡被匈奴击败后，部分迁乌恒山，因以为名。

（2）田畴：东汉无终人，字子泰，好读书，善击剑。曹操北征乌桓，他随军任司空户曹掾。

（3）卢龙塞：古代关塞名，在今河北喜峰口一带。古有塞道，自今蓟县东北经遵化，循滦河河谷出塞，折东趋大浚河流域，是从河北平原通向东北的一条交通要道。

（4）堑山堙谷：开山填谷。堑，开凿。堙，填塞也。

（5）蹋顿：东汉末辽西郡乌桓族首领。汉献帝初平年间（公元 190～193 年），他合并上谷、右北平、辽东三郡乌桓，组成联盟，曾帮助袁绍破公孙瓒，被绍封为乌桓单于。

（6）单于：即匈奴、鲜卑等族最高首领的称号。

（7）卒：同“猝”，突然的意思。

（8）辎重：军用器械、粮草、营帐、服装等的总称。

（9）张辽：曹操的大将。雁门马邑（今山西朔县）人，字文远。先从吕布，后归曹操。作战勇敢，数有战功。官至征东将军，封晋阳侯。

【译文】

与敌人作战，必须挑选勇敢的将领和精锐的士兵，以组成先锋部队。这样不仅可以壮大自己军队的士气，而且能够挫败敌人的威风。兵书上说：“军队没有精选的先锋，必败无疑。”

东汉建安十二年（公元 207 年），袁尚、袁熙被曹操打败后逃奔上谷郡。当时北方的乌桓人经常入侵汉朝境内危害百姓，曹操决定征讨他们，而在夏季 5 月到达无终县。秋季 7 月的时候，雨大成涝，沿海道路泥泞，车马行进困难，当地人田畴请求做向道，曹操答应了。曹操率领军队出了边塞卢龙。由于雨大，道路不通，曾挖山填谷修了 500 多里路。他们穿过白檀县，经过平刚和鲜卑的境地向东，攻陷了柳城。当曹操的军队到达离柳城只有 200 里的地方，敌人才知道他们到来。袁尚、袁熙以及乌桓首领蹋顿、辽西单于楼班、右北平单于能臣抵之等，急忙率领数万人马迎击曹操的军队。

当曹军8月登上白狼山时，与敌人相遇，敌人兵多，而曹军的军用器械、粮草都还在后面，穿甲衣的军士也很少，左右将士都十分恐惧。曹操登上高峰远望，见敌军阵形混乱，于是下令部队出击，命张辽为先锋，大溃敌军。这次战役中，蹋顿及其属下的首领被斩，乌桓部族有20多万人降汉。

【心得】

本篇主要阐述选拔和编组先锋部队在作战中的作用。文中指出，凡与敌作战，必须挑选精兵猛将编组成先锋部队，一来可以助长我军士气，二来可以顿挫敌人威风。首战的胜负，在整个战局中至为重要，而用以开路、引导后卫前进的先锋部队又是战役中的主力。因此首战的成败，取决于有否挑选矫捷的将领和士兵充当先锋部队。这样的战例很多。

公元576年，齐军围晋州（即平阳），楼堞都被打坏了，城墙只剩下7尺来高，双方打得非常激烈残酷，周守军梁士彦慷慨激昂地对部众说，“死在今日，吾为尔先”。部众见主将身先士卒，指挥有方，皆勇烈齐奋，呼声动地，无不以一当百。

将帅能身先士卒，并以此来激励部下，必能无往而不胜。

五　步　战

【原文】

凡步兵与车骑战者，必依丘陵、险阻、林木而战则胜。若遇平易[1]之道，须用拒马枪[2]为方阵，步兵在内。马军、步兵中分为驻队、战队。驻队守阵，战队出战；战队守阵，驻队出战。敌攻我一面，则我两哨出兵，从旁以掩之；敌攻我两面，我分兵从后以持之；敌攻我四面，我为圆阵，分兵四出以奋击之。敌若败走，以骑兵追之，步兵随其后，乃必胜之方。法曰："步兵车骑战者，必依丘陵、险阻，如无险阻，令我士卒为行马、蒺藜[3]。"

《五代史》[4]：晋将周德成为卢龙节度使[5]，恃勇不修边备，遂失榆关[6]之险。契丹[7]每趋牧[8]于营、平之间，陷新州，德威复取不克，奔归幽州。契丹围之二百日，城中危困。李嗣源[9]闻



之，约李存审[10]，步骑七万，会于易州救之。乃自易州北行，逾大房岭，循涧而东。嗣源以养子从珂，将三千骑为先锋，追至山口，契丹以万骑遮其前，将士失色。嗣源以百骑先进，免胄[11]扬鞭，胡语谓契丹曰：“汝无故犯我疆场，晋王[12]命我将百万骑众，直抵西楼，灭汝种族。”因跃马奋挝[13]，三入其阵，斩契丹酋长一人。后军齐进，契丹兵却，晋兵始得出。李存审命步兵伐木为鹿角阵[14]，人持一枝以成寨。契丹环寨而过，寨中发万弩[15]齐射之，流矢蔽日，契丹人马死伤塞路。将至幽州，契丹列阵待之。存审命步兵阵于后，戒勿先动，令羸兵[16]曳柴、燃草而进，烟尘蔽天，契丹莫测其多少；因鼓入战，存审乃趋后阵，起而乘之，契丹大败，席卷其众，自北山口遁去。俘斩万计，遂解幽州之围。

【注释】

（1）平易：谓平坦开阔。

（2）拒马枪：古代作战时所使用的一种能够移动的障碍物，系以木材做成人字架，将枪头穿在横木上，使枪尖向外，设于要害处，主要用以防御敌骑兵突击，故名拒马枪。

（3）行马、蒺藜：均是古代作战中的防御工具。

（4）五代史：即记载后梁、后唐、后晋、后汉、后周五个朝代的史书。有新、旧五代史：《新五代史》，又名《五代史记》，宋欧阳修撰；《旧五代史》，原名《五代史》，宋薛居正等撰。

（5）节度使：唐代官职。唐睿宗景云年间始置，五代因之。节度使总揽一区的军、政、财大权，所辖区内各州刺史均为其下属。

（6）榆关：亦称“渝关”，即今山海关。

（7）契丹：中国古族名兼国名。源于东胡。北魏以来，在今东北辽河上游一带游牧。唐以其地置松漠都督府，并任契丹首领为都督。唐末，为剌部首领阿保机统一契丹各部，建立辽朝（公元916～1125年），与五代和宋并立。

（8）趋牧：谓割草放牧。

（9）李嗣源：五代后唐皇帝明宗。沙陀族人，本名邈佶烈，后为李克用收为养子，赐名李嗣源。曾任番汉内外马步军总管。同光四年（公元926年），唐庄宗李存勖在兵变中被杀，李嗣源入洛阳称帝，改名亶。

（10）李存审：后唐名将，本姓符，晋王李克用收为养子，赐姓李。从李存勖破后梁军，与周德威齐名。官至宣武节度使。

（11）胄：古代士卒作战时所戴的头盔。

（12）晋王：这里指李存勖，沙陀族首领李克用之子。唐僖宗中和二年后，李克用因助唐镇压黄巢起义，被封为晋王。后梁开平二年，李克用病死，李存勖即王位；龙德三年（公元932年）称帝，国号大唐，史称后唐。

（13）挝：意指击、打。

（14）鹿角阵：即以形似鹿角的树枝设置的阵地，以阻挡敌人前进。

（15）弩：即用机栝发箭的弓。

（16）羸兵：老弱残兵。羸，瘦也、弱也。

【译文】

凡步兵与战车、骑兵作战，必须要依靠有山林、草木之险的地形，才能获取胜利。如果碰上平坦的地势，就要用拒马枪列成方阵，让步兵驻守在阵内。自己军队的马军和步兵要分为驻守部队和作战部队。驻队守阵，战队出击；战队守阵，驻队出击。敌人从一方进攻，我方就从两侧出兵包抄；敌人从两侧进攻，我军就分兵从后面击扰他们；敌人从四面进攻，我军就设圆阵，分兵四面奋力攻打。一旦敌人败退了，我军就派骑兵追赶，并让步兵紧跟其后，这是必胜之法。兵书上说：“步兵与成队车马的军队作战，必须依靠山林险要的地形。如果没有险要的地形，就要让士卒做行马、设蒺藜，阻截敌军车马。”

五代时期，晋王的部将周德威任卢龙节度使时，轻敌不修筑边备，因而失去了险要的榆关。当时北方的契丹民族，经常在营州、平州之间放牧，并趁机攻陷了新州。周德威再来夺取，没有攻下，就带领人马逃到幽州。契丹兵紧追不舍，围城 200 天，情势非常危急。晋王李克用的义子李嗣源闻讯，便约请李存审率领步兵、骑兵 7 万人，在易州会合，前往援救。他们到抵易州后，又向北走，越过了大房岭，沿着山涧东进。李嗣源派他的养子李从珂为先锋，带 3000 骑兵来到山口。这时契丹已派上万骑兵堵在山口，晋军将士大惊失色。李嗣源派 100 名骑兵先行，自己则甩掉头盔，高举马鞭，用北方民族语言对契丹部队喝道："你们无故侵犯我国边境，晋王命令我统率百万骑兵抵抗，要一直打到你们的西楼，灭掉你们的族类。"他跃马扬鞭，三次闯入敌阵，斩了一名契丹的酋长。这时嗣源身后的晋军一齐向前，契丹兵被打退了，晋军才得以从山口冲出。李存审又命令他的步兵伐树设鹿角阵，让每个人都拿一根树棍围成寨墙。当契丹兵绕寨而过时，寨中上万张弓齐射，飞出的箭多到可以遮蔽太阳，契丹死伤的人马堵塞了道路。当晋军到了幽州城下时，契丹已摆开阵势迎战。李存审命令步兵在后面布阵，指示他们不得先动。又命令一些老弱残兵拖着点燃的柴草前进，致使烟尘遮天蔽日。契丹不知道晋军有多少人马，便擂鼓进击，这时李存审催促后阵的士兵趁机而起。结果契丹兵大败，从北山口席卷而逃。这一仗，晋军杀死契丹兵上万人，解除了幽州之围。

【心得】

本篇主要阐述指挥步兵作战，必须利用地形地物，同时还必须根据敌情采取不同的战法。刘伯温认为，步兵对车、骑兵作战时，必须依傍丘陵、险要或林木丛生的有利地形；如在开阔地形作战，须用"拒马枪"等障碍物列成方阵，区分部署，轮流战守。同时，对于进攻之敌，不同情况应采取不同的战法。再者，对于败退之敌，应及时追击歼灭。

六　骑　战

【原文】

凡骑兵与步兵战者，若遇山林、险阻、陂泽之地[1]，疾行急去，是必败之地，勿得与战。欲战者，须得平易之地，进退无碍，战则必胜。法曰："易地则用骑。"

《五代史》：唐庄宗[2]救赵，与梁军相拒于柏乡五里，营于野河北。晋兵少，梁将王景仁所将兵虽多，而精锐者亦少。晋军望之色动。周德威勉其众曰："此汴、宋佣贩[3]耳。"退而告之。庄宗曰："吾提孤兵出千里，利在速战，今不乘势而急击之，使



敌知我众寡，则计无所施矣。"德威曰："不然，赵人皆（长于）守城而不能野战；今吾之取胜，利在骑兵，平原旷野，骑兵之所长也。今吾军于河上，迫近营门，非吾用长之地也。"庄宗不悦，退卧帐中，诸将无敢入见者。德威乃谓

监军[4]张承业[5]曰："王怒老将不速战者，非怯也。且吾兵少而临贼营门，所恃者一水隔耳。使梁得舟筏渡河，吾无类[6]矣。不如退军鄗邑，诱敌出营，扰而劳之，可以策胜也。"承业入言曰："德威老将知兵，愿无忽其言。"庄宗遽起曰："吾方思之尔。"已而，德威获梁游兵[7]，问景仁何为，曰："治舟数百，将以为浮梁。"德威乃与俱见。庄宗笑曰："果如公所料。"乃退军鄗邑。德威乃遣骑三百扣梁营挑战，自以劲兵三千继之。景仁怒，悉以其军出，与德威转斗数十里，至于鄗南，两军皆阵。梁军横贯六、七里。庄宗策马登高，望而喜曰："平原浅草，可前可却，真吾制胜之地也。"乃使人告德威曰："吾当与战。"德威谏曰："梁军轻出而远来，与吾转战，其来既速，必不暇赍粮糗[8]；纵其能赍，有不暇食[9]。不及日午，人马饥渴，其军必退，退而击之，必获胜焉。"至申时[10]，梁军中尘起，德威鼓噪而进，梁军大败。

【注释】

（1）陂泽之地：谓山坡、沼泽之地。

（2）唐庄宗：即后唐皇帝李存勖。李存勖率兵救赵是在后梁开平四年（公元910年），此时，李存勖尚未称帝，仍为晋王。

（3）佣贩：即雇佣来的商贩。

（4）监军：古代军中官名，多为作战中临时差遣。唐代后期在各镇及出征军中，皇帝派宦官为监军，往往与统帅分庭抗礼、贻误战事。明代监军多以御史担任。清代废止。

（5）张承业：唐僖宗时宦官，本姓康，为内常侍张泰养子，改姓张。唐昭宗时被派往晋王李克用处任河东监军。李克用病死后，仍为李存勖的监军。

（6）无类：无一幸免。

（7）游兵：即担任巡哨、侦察及袭击敌人等任务的军队。

（8）粮糗：糗，炒熟的米、麦等食物。粮糗，即干粮。

（9）不暇食：谓顾不上吃饭。

（10）申时：指 15～17 时之间。

【译文】

骑兵与步兵交战，如果遇到山林险阻和临近沼泽的地形，必须尽速离开，因为这是必败之地，不能在此与敌军交战。与敌军交战，必须选择平坦而进退自如的地形，才能获取胜利。兵书上说："平坦之地用骑兵。"

五代时，唐庄宗李存勖领兵救赵，与后梁的军队在距离柏乡 5 里的地方对峙，驻扎在野河之北。晋军兵少，而梁将王景仁所统率的军队虽多，但精兵少。晋军看到对方兵多，有些害怕。晋将周德威勉励他的士兵说："他们这些人都是汴宋来的受雇者，容易打败！"周德威又退回到军帐中将情况禀告唐庄宗。庄宗说："率领没有援兵的军队来到千里之外，利于速战。现在如不乘势攻击后梁的军队，等敌人知道我方兵力少时就无计可施了。"周德威说："情况不像您说的那样，赵王的军队能守城而不能在野外作战。我们要取胜，有利的条件是骑兵。因为骑兵只有在旷野上作战，才能发挥它的长处。现在我们的军队驻扎在野河上游，临近敌人的军营，短兵相接，这不是我们的长处。"唐庄宗不悦，回到后帐就躺下休息了，众将没有敢入帐请见的。周德威没有办法，就对监军张承业说："晋王生气了，我不主张速战，不是胆怯。我军兵少又临近敌人营门，所依恃的仅仅是一水之隔；假如后梁军队得到舟筏渡河，我们就将无一幸免了。不如退兵到鄗邑，引诱敌人出营，袭扰他们使之疲劳，届时就可用计取胜了。"张承业进入后帐对唐庄宗说："周德威是员老将，深知兵法，请您考虑他的计策。"庄宗立刻起身说道："我正在思考这件事呢。"不久，周德威虏获了后梁的散兵，审问王景仁有何行动。后梁的士兵说："他造了数百艘船只，想用来搭浮桥。"周德威于是带后梁的士兵一起去见唐庄宗。庄宗笑着说："果然如你所料。"于是下令退军到鄗邑。周德威派 300 骑兵到后梁军

营前叫战，自己则带领3000名战斗力十足的士兵跟在后面。王景仁听说晋军挑战，勃然大怒，命军队全部出战。周德威与王景仁交战十余里，来到鄗邑的南面，两军都摆开了阵势，后梁的军队横贯六七里。唐庄宗策马到高处察看，高兴地说："这样开阔的平原，草又矮，可以前进，也可以后退，正是克敌致胜的地方啊！"于是派人告诉周德威说他要亲自出战。周德威又进谏："后梁军队轻装而出，从远地与我军辗转交战，既然他们来得这么快，必定没有带干粮，纵然能带上，也没时间吃。不到中午，他们的人马就会又饥又渴，到时必然退兵。等他们撤退时再攻击他们，一定可以获得胜利。"到了午后未申时分，后梁军中因军马撤退而尘烟大起。德威立刻命令士兵们击鼓向前进攻，大败后梁军队。

【心得】

本篇主要阐述骑兵作战利用地形时应注意掌握的谋略思想。骑兵与步兵作战时，应避开山林、险要或沼泽的地形，因为这些地方不利于发挥骑兵的机动灵活性。与敌人的步兵作战，必须选择平坦开阔之地，使骑兵的前进、后退不受到妨碍，才能取得胜利。因为，进入窄地，出去的道路遥远，致使敌军以弱击强，以少击多，这就使我骑兵陷入覆没的境地。宽涧深谷，林木茂密，就会使我骑兵陷入匮乏的境地。所以地形对骑兵来说很重要。

战争的历史中，任何兵种作战都会受到地形条件的制约。骑兵是古代作战中机动力最强、突击力最猛的兵种。但是，只有在开阔平坦的地形条件下，才能充分发挥骑兵快速机动、猛烈突击的威力。而山林、险要及沼泽地形，却是妨害骑兵作战能力充分发挥的天然障碍。

七　舟　战

【原文】

凡与敌战于江湖之间，必有舟楫[1]，须居上风、上流。上风者，顺风，用火以焚之；上流者，随势[2]，使战舰以冲之，则战无不胜。法曰："欲战者，无迎水流。"

春秋，吴子伐楚。楚令尹[3]卜战，不吉。司马子鱼[4]曰："我得上流，何故不吉？"遂战，吴师败绩。

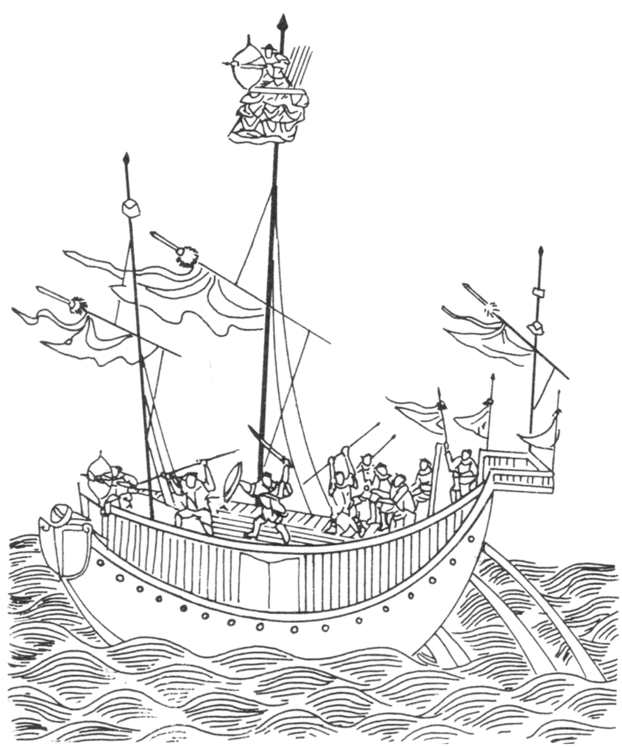
【注释】

（1）舟楫：船只。楫，划船的桨。

（2）随势：顺着水流的方向。

（3）令尹：官名。春秋战国时期楚国所设，为楚之最高官职，掌军政大权。这里是指阳丐，亦即楚公子子瑕。

（4）司马子鱼：司马，官名，西周始置，主管军



政和军赋。春秋、战国时仍沿用未变。子鱼，即楚公子子鲂。

【译文】

凡是与敌人在江河湖泊上作战，一定要利用舟船，占据上风和上游。占上风时顺风，可以借风势用火焚烧敌船；居上游时顺势，能用大战船冲击敌船，这样部署一定能战无不胜。兵书上说："想要与敌人交战，不要迎着水流。"

春秋时，吴王阖闾伐楚，楚国令尹阳丐占卜预测这一战对楚国不利。司马子鱼说："我军占据长江上游，为什么不吉利呢?"于是两军交战，楚军用大战船冲击吴军的战船，吴军势弱，难以抵挡，大败。

【心得】

本篇主要阐述在江河湖泊等水上作战时应如何利用风势、水势等自然条件的谋略。凡与敌人在水上作战，必须依靠舰船，并且要选择上风、上流之处。因为，位于上风，可以利用风势纵火焚烧敌人；占据上流，可用战舰乘流而下冲击敌人。

要说利用风势纵火焚船的战例，最著名的莫过于三国时期的"赤壁之战"。公元 208 年，曹操领军 83 万，从江陵顺江东下，浩浩荡荡，向东吴进发。于是蜀吴两国联合抗曹，因曹军为北方人，不习水中作战，故将大船一一连在一起，蜀吴两国便决定用火攻之，接着上演了黄盖和周瑜的苦肉计，以黄盖诈降。东风大作那天，黄盖领船 10 艘，奔赴曹营，并在途中燃起大火，顺风而下，把曹船烧成一片灰烬，曹军大败。

八　车　战

【原文】

凡与步、骑战于平原旷野，必须用偏箱[1]、鹿角车[2]为方阵，以战则胜。所谓一则治力，一则前拒，一则整束部伍也。法曰："广地则用车军。"

晋凉州刺史杨欣失羌戎[4]之和，为虏所没。河西断绝，帝每有西顾之忧，临朝而叹曰："谁能为我通凉州讨此虏者乎?"朝臣莫对。司马督马隆进曰："陛下若能任臣，臣能平之。"帝曰："若能灭贼，何为不任，顾卿方略如何耳!"隆曰："陛下若能任臣，当听臣自任。"帝曰："云何?"对曰："臣请募勇士三千人，无问所从来，率之鼓行而西，禀陛下威德，丑类何足灭者!"帝许之，乃以隆为武威太守[4]。隆募腰开弩三十六钧[5]，立标陈试[6]，自旦至日申，得三千五百人。隆曰："足矣。"隆于是率其众西渡温水。虏木机能[7]等以众万骑，或乘险以遏隆前，或设伏以截隆后。



隆依八阵图[8]作偏箱车，地广用鹿角车，路狭则为木屋[9]施于车上，且战且前，弓矢所及，应弦而倒。转战千里，杀伤以千数。隆到武威，虏人猝跋韩且万能等率万余众归，隆前后诛杀及降附者数万。又率善戎没骨能等与木机能等战，斩之，凉州遂平。

【注释】

（1）偏箱：亦作扁箱车，是置有木箱的战车，木箱用来置放兵器。作战时，车与车相连，前后相接，连成方阵，可用于平原旷野上作战。

（2）鹿角车：绑上削尖的树枝的战车，尖端朝外，以防敌人接近。

（3）羌戎：古族名。羌，主要分布在今甘、青、川一带。戎，旧时中原人对西北少数民族的泛称。

（4）太守：官名。本为战国时郡守的尊称，汉景帝时改郡守为太守，为一郡行政最高长官。历代沿置不变。

（5）钧：中国古代重量单位之一，一钧为 30 斤。

（6）陈试：选拔考核的意思。

（7）木机能：当时羌族一个部落首领。

（8）八阵图：古代作战的一种阵法。八阵，军队的八种形式，相传为黄帝所作，用来破蚩尤的军队。

（9）木屋：用木料制成，四面开孔，置于车上，既便于观察敌情，又可抵御矢石击伤。

【译文】

与敌人的步骑兵在平原旷野上作战，必须用偏箱车和鹿角车组成方阵，凭借这样的方阵，战斗一定胜利。设置方阵，一来能够增强部队战斗力，二来可以用来阻止敌人接近，再者可以整顿秩序、维持军容。兵书上说："在宽阔的地带作战要用战车。"

西晋时，凉州刺史杨欣与西部少数民族羌族不和，凉州被羌人占领，使中原与河西的联系断绝，晋武帝司马炎常为此事忧虑。一

次临朝议政，他叹息说道："谁能为我打开通往凉州的道路，讨平这些敌人?"在朝的大臣没有一个应答。这时司马督马隆上前奏道："陛下如果能任用我，定能讨平凉州的叛乱。"晋武帝说："你若能灭掉敌人，怎能不任用呢！但你用什么办法呢?"马隆回答："陛下如果能任用我，应当听由我自己想办法。"晋武帝问："你说的是什么意思?"马隆说："我请陛下允许我招募3000名勇士，但不要管他们是怎么招来的。我率领这些勇士组成的队伍西进，凭借陛下的威风道德，何愁敌人不被消灭呢!"晋武帝答应了他的要求，任命他为武陵太守。于是，马隆开始招募能拉开36钧弓的勇士，并立起靶标让他们试射。从早上到中午，共招募了3500人。马隆说："足够了!"于是马隆率领招募的勇士西渡温水。羌族首领木机能等带领1万骑兵，有的依据险要的地势在马隆军前堵截，有的设埋伏在马隆军后袭击。马隆依据八阵图作偏箱车，在地势开阔的地方用鹿角车，在道路狭隘的地方造木屋放在车上，一边战斗一边前进，弓箭所射达之地敌人应弦倒下。马隆率领这支车队转战千里，杀伤敌人数以千计。当马隆来到武威后，羌族首领猝跋韩且万能等率领万余人前来归降。马隆前后诛杀及降服的敌军竟达数万人。他又带领善戎、没骨能等，与木机能大战，将之斩杀，终于平定凉州。

【心得】

本篇主要阐述战车在对敌作战中的作用。凡与敌之步、骑兵变战于平原旷野，要用偏箱车或鹿角车布列成方阵。如此既能增强部队战斗力，同时也可阻挡敌人的冲击；还可以整饬和约束队伍。

根据历史记载，我国在商周时期已使用战车作战。战国以后，由于社会生产的发展、武器装备的进步及战场条件的变化，只利于在平原旷野地区行动的车兵，逐渐为步、骑兵所代替；战车亦由主要用于冲锋陷阵的进攻装备，变为运输辎重或作为防御作战的障碍物了。本篇正是从防御障碍物的角度，阐述偏箱车、鹿角车在作战中的作用，与战国以前所讲到的战车和车战是不同的。

九　信　战

【原文】

凡与敌战，士卒蹈万死一生之地，而无悔惧之心者，皆信令使然也。士好信以任诚，则下用情而无疑，故战无不胜。法曰：“信则不欺。”

三国魏明帝自征蜀，归长安，遣司马懿督张郃诸军。雍、凉劲卒三十万，潜军密进，窥向剑阁。蜀相诸葛亮时在祁山，旌旗利器，守在险要。十二更下，在者八万。时魏军始阵，幡兵适交[1]，参佐[2]咸以贼[3]众强盛，非力不制，宜权停下兵一月，以并声势。亮曰：“吾统武行师，以大信为本，得原失信，古人所惜。去者速装以待期，妻子鹄立而计日，虽临征难，义所不废。”皆催令去。于是，去者皆悦，愿留一战；往者奋勇，思致死命。相谓曰：“诸葛亮公之恩，死犹未报也。”临战之日，莫



不拔剑争先，以一当十，杀张郃，却司马懿，一战大克，信之由也。

【注释】

（1）幡兵适交：替代的士兵刚刚交接。

（2）参佐：僚属、部下。

（3）贼：指魏兵。这里所引史实见（三国志·蜀书·诸葛亮传），所以这样称魏兵。

【译文】

与敌交战，士兵们踏上九死一生之地，而没有后悔惧怕的心理，这都是诚信使然。将领讲信义并且以诚相待，士兵们就会毫不疑惑地誓死效命，因此才能战无不胜。兵书上说："主将诚信不欺，士兵就会真心效力。"

三国时期，魏明帝亲自率军征讨蜀国。他从洛阳驾临长安，派遣大将军司马懿督统张郃诸军。原来驻扎在雍州、凉州的30万精兵秘密向剑阁进军，当时蜀国丞相诸葛亮的军队正在祁山，蜀军旌旗招展、兵器锐利，防守在险要关口。蜀军换防之际，守在阵地上的只有8万人。当魏军开始布阵时，蜀军替换的士兵刚刚交接。诸葛亮的部将都认为敌兵既多又强盛，没有强而有力的军队是不能战胜敌人的，应该让换防的士兵延迟一个月再撤换，合并两部分士兵以壮声势。诸葛亮说："我统率部队打仗，一向讲求信用。如果为了眼前的利益而失去信义，是古人最痛惜的事。应该撤离的士兵们都整装待发，他们的妻子儿女正引颈企盼，计算着他们回来的日子。即使我军面临困难，我也不能够不讲信用。"说完便下令催促那些应该换防的士兵全部离开。这样一来，应该离去的士兵都很感动，愿意留下来参战，阵地上参战的将士也都鼓足勇气，一心打算拼死效力。他们互相鼓励说："诸葛亮先生的恩德就是战死也报答不完！"交战的时候，将士们没有不争先杀敌的。他们以一当十，斩杀张郃、击退司马懿。这一

仗之所以大获全胜，就是因为讲信义的缘故。

【心得】

本篇强调“信则不欺”，说明讲信用的人不会使用欺骗的手段敷衍士兵。《六韬》认为将帅必须具有“勇、智、仁、信、忠”五种美德。刘伯温在论述带兵统将时一再强调必须讲究信用、严密纪律、赏罚分明，认为只有做到“信而不欺”才能使部队上下一心、团结对敌。

打仗如此，企业经营亦同。日本著名的松下公司老板在谈到他的管理经验时有这样一段名言：当你的企业集团“发展到1万名员工时，你就必须退居到后面，并对职工表示敬意和谢意。”高明的领导者就应该做到“信以任诚”。

孙武《孙子兵法·计将》把“信”作为将帅五种品德之一种。《吴子兵法·治兵第三》载，魏武侯问吴起，部队行军作战的方法首先应该掌握什么问题。吴起说，首先要明确“四轻”、“二重”、“一信”。其中“一信”，就是赏罚严守信用。《司马法·仁本第一》开篇就提到了治理天下的特殊手段就是战争，而要使用这种特殊手段，就要遵守一些原则。其中之一就是“信见信”，即信用人便为人所信任。《孙膑兵法·篡卒》指出，军队战斗力的坚强，在于赏罚必信。《百战奇法·信战》讲的是“信则不欺”，“上好信以任诚，则下用情而无疑，故战无不胜。”《兵器·信》讲了两个方面，一是不欺他国，不欺其民；二是上下信任。

不以信治兵、上下离心，导致兵败身亡的例子也不少。三国张飞，雄壮威猛，骁勇善战，勇冠三军，但他却不体恤士卒，刑杀过分，暴而无恩。最后，在东征发兵之时，死于非命，为部将张达、范疆杀害。

“治兵以信”从古到今倍受重视。以信治兵而胜和不以信治兵而败的例子从正反两个方面给将帅更深刻的启示，那就是用兵打仗，率众御敌，必以信为重。

十　教　战

【原文】

凡欲兴师，必先教战。三军[1]之士，素习离、合、聚、散之法，备谙[2]坐、作、进、退之令，使之遇敌，视旌麾[3]以应变，听金鼓[4]而进退。如此，则战无不胜。法曰：“以不教民战，是谓弃之。”

战国时，魏将吴起[5]曰：“夫人常死其所不能，败其所不便。故用兵之法，教戒为先。一人学战，教成十人；十人学战，教成百人；百人学战，教成千人；千人学战，教成万人；万人学战，教成三军。以近待速，以佚待劳，以饱待饥。圆而方之，坐而起之，行而止之，左而右之，前而后之，分而合之，结而解之。每变教习，乃授其兵，定谓将事。”



【注释】

（1）三军：春秋时期，大国多设三军，如晋国设上、中、下三军，以中军

之将为三军之统帅。楚国则设左、中、右三军。这里的“三军”，是全军的统称。

（2）备谙：完全熟悉。

（3）旌麾：古代用羽毛装饰的军旗，主将用以指挥军队作战。

（4）金鼓：古代作战用以发出信号的器具。金，类似钟或锣一类的器具；鸣金，是停止和后退的信号。击鼓，是进攻的信号。

（5）吴起：战国初期著名军事家，卫国左氏（今山东曹县北）人。善用兵，有谋略。初为鲁将，继为魏将，屡建战功，为魏文侯所重，曾任西河守。文侯死后，遭陷害而逃奔楚国，任令尹，辅佐楚悼王实行变法，促进楚国富强。悼王死后，为旧贵族所杀。他继承和发展了《孙子兵书》，著有《吴子》留传后世。

【译文】

兴兵打仗之前，必须先训练军队，使兵将学会打仗。平时要教三军士兵练习离合聚散的战法，熟记部队起坐进退的号令，一旦与敌交战，才能根据旗帜的变化采取行动，听鸣金击鼓而知进退，如此必获全胜。

兵书上说：“用未经训练的百姓去作战，等于让他们去送死。”

战国时，魏将吴起说：“人们经常死于他不能胜任的事，败于他不熟悉的事。用兵之法，应以教练和训诫为先。一人学习战法，教会十人；十人学习战法，教会百人；百人学习战法，教会千人；千人学习战法，教会万人；万人学习战法，教会全军。军队作战，要以近待远、以逸待劳、以饱待饥。训练军队，要教士兵懂得圆阵如何变成方阵，坐时如何起立，行进时如何停止，左阵如何变成右阵，前队如何变成后队，分散时如何集合，集合后如何解散。每种变化都学会了，才能发给士兵兵器。必须精通这些，才能称得上是将军。”

【心得】

本篇主要阐述教育训练的重要性及训练内容。作者认为，要兴兵作战，必须先进行军事训练。只有平时做好军事训练，使全军掌握疏散、集中的方法，以及懂得停止、行动、前进、后退的命令，才能在实战中按照指挥旗帜的变化而采取相应行动，听到金鼓之声而前进或后退。《军政》说："因为用语言指挥听不到，所以设置鼓铎；用动作指挥看不到，所以设置旌旗。"金鼓旌旗，是统一全军视听的；全军行动既然一致，那么勇敢的就不能单独前进，怯懦的也不能单独后退，这就是指挥大部队作战的方法。所以，夜间作战多用火光和鼓声，白天作战多用旌旗。之所以变换这些信号都是为了适应士卒的视听能力。如此一来，就能无往而不胜。

姜太公曾对武王说："凡是统率三军，必须有金鼓号令从中节制，这是用以统一全军行动的重要措施。将领必须先行明确告诫官兵，做到三令五申，然后严格按照要求，对兵器操作、战斗动作和旌旗指挥信号的各种变化方法进行训练。所以在训练官兵时总是这样的：先使一人学战，教练完成后，再进行十人合练；十人学战，教练完成后，进行百人合练；百人学战，教练完成后，进行千人合练；千人学战，教练完成后，进行万人合练；万人学战，教练完成后，进行三军之众合练；三军之众学习大战之法，教练完成后，进行百万之众合练。正因如此，才能够集合起训练有素的强大的军队，能够在天下树立起威势。"

十一 众 战

【原文】

凡战，若我众敌寡，不可战于险阻之间，须要平易宽广之地。闻鼓则进，闻金则止，无有不胜。法曰："用众进止。"

晋太元时，秦苻坚[1]进屯寿阳，列阵淝水，与晋将谢玄[2]相拒。玄使谓苻坚曰："君远涉吾境，而临水为阵，是不欲速战。请君少却，令将士得周旋，仆[3]与君缓辔[4]而观之，不亦乐乎？"坚众皆曰："宜阻淝水，莫令得上。我众彼寡，势必万全。"坚曰："但却军，令得通，而我以铁骑数十万向水，逼而杀之。"副亦以为然。遂麾[5]兵使却，众因乱而不能止。于是，玄与谢琰[6]、桓伊[7]等，以精锐八千渡淝水，右军拒张蚝，小退，玄、



琰仍进兵，大战淝水南，坚众大溃。

【注释】

（1）苻坚：十六国时前秦皇帝，氐族，略阳临渭（今甘肃秦安东南）人。他在司徒王猛的辅佐下，先后攻灭北燕、前凉、代国，统一了北方大部分地区，并夺取了东晋的益州。但由于连年用兵，人民负担沉重，加深了境内的阶级矛盾。淝水之战失败后，为羌族首领姚苌所擒杀。

（2）谢玄：东晋名将，宰相谢安之侄。曾受命组织北府兵以御前秦。淝水之战后他率军收复了徐、兖、青、豫等州。

（3）仆：自谦词。

（4）缓辔：放松揽绳，骑马慢行。辔，驾驭牲口的揽绳。

（5）麾：通“挥”，谓指挥。

（6）谢琰：东晋陈郡阳夏《河南太康》人，字瑗度。谢安之子。淝水之战时，任辅国将军，因与从兄谢玄等作战有功，被封为望蔡公。

（7）桓伊：东晋谯国铚县（安徽宿县西）人，字叔夏。初任淮南太守，后迁豫州刺史。淝水之战后，因功升任为江州、荆州十郡、豫州四郡都督。

【译文】

与敌作战，如我众敌寡，则不能在险阻的地形进行战争，而必须在平坦宽阔的地方进行战事。军队听到鼓声就前进，听到鸣金就收兵，那么战斗没有不胜的。兵法上说：指挥军队打仗，要能控制部队的进退。

东晋孝武帝太元年间，前秦苻坚的军队进兵驻守寿阳，沿淝水沿岸列阵，与东晋将领谢玄相对抗。谢玄派使者对苻坚说：“您长途跋涉来到我国境内，临水列阵，是不想速战啊！请您稍稍退却，让两军将士们有一块能够周旋交战的地方，我和您从容地观阵，不

也是乐事吗?”苻坚的将领们说：“应该把淝水当做屏障，不让他们上岸。我军兵多，对方兵少，可保必胜。”苻坚说：“只稍微后退一点，不等他们完全过河，我们便用数万铁骑兵杀向淝水，消灭他们。”苻融也认为他说得对。于是苻坚指挥军队退却，军队因退却造成混乱，无法停止。谢玄与谢琰、桓伊等人趁这个机会，带领8000精锐士兵渡过淝水；谢石的兵马进攻张蚝，小有退却，而谢玄、谢琰仍旧进兵，大战于淝水南岸，苻坚的军队溃败。

【心得】

本篇主要阐述在我众敌寡的情况下对敌作战应该采用的谋略思想。临敌作战，如果我众敌寡，不要在险狭之地与敌决战，必须选择开阔平坦的地方。只有这样，才便于兵力展开，使自己进退开合、灵活机动。

在古代，兵力的多寡，无疑是战胜敌人的基本条件，但地形条件的好坏，也是克敌制胜的重要因素。一个善于用兵的将领，必须懂得根据兵力和武器的情况，选择适于己而不适于敌的有利地形条件。

比如姜太公在林中作战时，这样说：“林间作战的方法，总是率领我军矛戟部队进行的，并且需要分成小股武装。在林木稀疏的地方，要以骑兵为辅，让战车居前，发现有利情况就出击，未见有利情况就停下。在林多险阻的地方，一定要设置四式冲阵，以加强前后防卫。只要我三军将士勇猛作战，即使敌人众多，也必然会被击垮。我军要轮番作战，轮番休息，各自按照所在编组的具体情况进行。

所以说当我军的兵力处于不利地形时，如何利用地形条件是很重要的。

十二　寡　战

【原文】

凡战，若以寡敌众，必以日暮，或伏于深草，或邀于隘路[1]，战则必胜。法曰：“用少者务隘。”

《北史》[2]：西魏大统三年，东魏将高欢[3]渡河逼华州，刺史王罴[4]严守。乃涉洛，军于许原西，西魏遣将宇文泰[5]拒之。泰至渭南，即遣人造浮桥于渭南。军士斋三日粮，轻骑渡渭，辎重自渭南夹渭而西，十月壬辰，至沙苑，拒齐[6]六十余里。高欢率兵来会。候骑[7]告齐兵至，泰召诸将议。李弼曰：“彼众我寡，不可争也。宜至此东十里，有渭曲可据以待之。”遂迫至渭曲，背水东西为阵。李弼为右拒，赵贵为左拒。命将士皆偃[8]戈于葭芦之中，闻鼓声而起。日晡，齐军至，望见军少，争进，卒乱而不成列。兵将交，



泰鸣鼓，士卒皆起。于谨等以大军与之合战，李弼等率铁骑横击之，绝其军为二，遂大破之。

【注释】

（1）邀于隘路：将敌人引向险隘之处加以拦击。

（2）《北史》：记载我国南北朝时期北朝的北魏、东魏、西魏、北齐、北周等朝的历史。本篇战例出自《北史· 周太祖本纪》。

（3）高欢：东魏大臣。曾以大丞相控制北魏政权。公元 534 年逼走魏孝武帝，另立孝静帝，史称东魏。高欢专权 16 年。

（4）王罴：北周霸城人，北魏孝文帝时曾任殿州将军、雍州别驾，西魏文帝时为华州刺史。原本作“王霸”，误，据《北史· 周太祖本纪》校正。

（5）宇文泰：一名黑獭，鲜卑族，代郡武川（今内蒙古）人。曾为大丞相，专权西魏。死后其子宇文觉代魏称帝，改国号为周，史称北周，追尊宇文泰为文帝。

（6）齐：指齐兵，即高欢的军队。高欢之子高洋于公元 550 年废东魏孝静帝，自称皇帝，改国号为齐。故称高欢的部队为齐兵。

（7）候骑：探马，担任侦察任务的骑兵。

（8）偃：这里指把兵器放在地上。

【译文】

作战时，如果以少对多，一定要选在黄昏夜晚的时候，或者让士兵埋伏在草丛中，或者将敌人诱引到地势险要之处，这样必能取胜。兵书上说：“用较少的兵力作战，务必选择险要地势。”

《北史》记载：西魏文帝大统三年，东魏将领高欢渡过黄河逼近华州。华州刺史王罴防守严密。于是高欢率领军队转而渡洛水，驻扎在许原西面，西魏派宇文泰前来抵御他们。宇文泰的军队来到渭河南岸，立即派人从渭河南架浮桥，士兵携带 3 天的军粮，轻装渡过渭河，粮草军械则从渭河沿河西运。同年 10 月 9 日，宇文泰

来到沙苑，离高欢的军队仅 60 多里。高欢带兵前来会战。探马来报齐军进逼的消息后，宇文泰就召集众将商议对策。将领李弼说："敌众我寡，不能作战。应该把军队带到我军阵地东面 10 里的地方，那里有渭曲可以据险待敌。"于是宇文泰把军队带到紧靠渭曲的地方，背靠渭水东西布阵。派李弼在右面抗敌，赵贵在左面抗敌。下令将士将武器掩藏在芦苇中，等听到鼓声再冲出战斗。申时（午后 3～5 点），高欢的军队到了，他们见宇文泰只有少数人马，便争先恐后往前，兵卒散乱不成队伍。两兵快要交战时，宇文泰下令击鼓，埋伏的西魏士兵冲出战斗。这时西魏将领于谨等人也领兵前来助战，李弼等人用铁甲骑兵拦击，将敌军一分为二，终于大败高欢的军队。

【心得】

本篇阐述在敌众我寡的情况下作战的谋略思想。当我方面临以少数对抗多数的不利情形时，就要充分利用客观环境，变不利为有利：或利用黄昏时候使敌人不能准确判断我方的兵力，或在草木丛生之处设下埋伏，或在险要的地势截击敌人，这样就能以少胜多、克敌制胜。

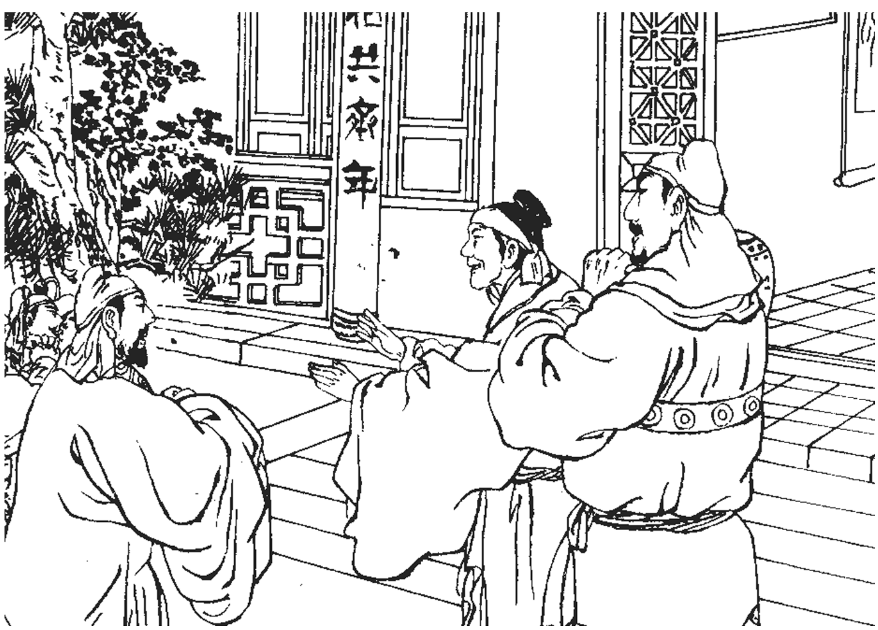
一个企业在面临劣势时，也应充分利用客观条件，转劣势为优势。雅科卡刚接手债台高筑的美国克莱斯勒汽车公司总裁职务时，他求助政府担保贷款 10 亿美元发展新型轿车。消息一传出，美国企业界、舆论界、政府与国会一片哗然，因为靠政府帮助发展经济不合乎自由竞争原则。但雅科卡列举过去美国大公司得到政府担保贷款的例子，并说明如果公司破产后要支付 27 亿美元的失业保险金；然后再向国会议员指出，公司复苏他们将多得选票，反之则选票尽失。通过对各个层面的分析，他转劣势为优势：政府一改初衷，议员也不再反对，舆论界停止哗然。他为公司开创新局面，自己也成为妇孺皆知的风云人物。

十三　爱　战

【原文】

凡与敌战，士卒宁进死，而不肯退生者，皆将恩惠使然也。三军知在上之人爱我如子之至[1]，则我之爱上也如父之极。故陷危亡之地，而无不愿死以报上之德。法曰："视民如爱子，故可与之俱死。"

战国魏将吴起为西河守，与士卒最下者同衣食。卧不设席，行不乘骑，亲裹赢粮[2]，与士卒分劳苦。卒有病疽[3]者，起为吮之。卒母闻而哭之。或曰："子，卒也，而将军自吮其疽，何哭为？"母曰："非然也。往年吴公吮其父，其父战不旋踵[4]，遂死于敌；吴公今又吮其子，妾不知其死所矣，是以哭之。"文侯



以吴起用兵廉平，得士卒心，使守西河，与诸侯大战七十六，全胜六十四。

【注释】

（1）爱我如子之至：意指将领爱护兵士就像爱他的儿子那样无微不至。

（2）亲裹赢粮：亲自捆绑、背负粮食。赢，满也。

（3）病疽：毒疮。

（4）旋踵：战斗中不退后一步。踵，脚后跟。

【译文】

凡是与敌人作战，士兵宁可冒死前进也不愿求生后退，这都是将领的恩惠使他们这样的。军队中的兵士知道将领爱护自己像爱他的孩子那样无微不至，那么士兵爱戴将领也会像爱自己的父亲那样爱到极点。这样，当军队陷入危险境地的时候，没有一个士兵不愿以死报答将领的恩德。兵书上说："对待士兵像对待自己的孩子，士兵一定会同他生死与共。"

魏国将领吴起做西河太守时，总是和最下级的士兵穿一样的衣服、吃一样的饭。睡的时候不设席褥，行军时不骑马。他亲自挑粮食，与士兵分担劳苦。士兵当中有人生了毒疮，他就用嘴替他吸毒脓。这位士兵的母亲听到这件事后便哭了，有人问她："你的儿子不过是个兵士，将军亲自为他吸毒疮，你为什么还哭呢？"士兵的母亲回答说："并不是你说的这样。过去吴公替孩子的父亲吮吸毒疮，他父亲打仗时绝不后退半步，最后战死。现在吴公又为他儿子吸毒疮，我不知道我的儿子会死在什么地方，所以才哭啊！"魏文侯因为吴起带兵廉洁公平，很得士兵拥护，就派他守卫西河。他和诸侯各国大战 76 次，有 64 次都获得了全胜。

【心得】

战场是生死攸关的地方，打仗是免不了有牺牲的。士兵们凭什

么拼死作战呢？军中有句名言“军令如山倒”，严格的纪律的确是士兵行动的准则。然而如果将帅只凭严酷的军令指挥作战，不爱护士兵，不能与他们同甘共苦，那么仅凭军令是不能保证打胜仗的。因此，本文中强调驱使士兵拼死作战的根本力量在于将领对战士的爱。所以他极力赞许吴起这种“与士卒最下者同衣食，坐不设席，行不乘骑，亲裹赢粮，与士卒分劳苦”的将军。认为将领爱兵如子，战士们才会同他生死与共。

公元 1115 年，金太祖完颜旻称帝，国号金。随后，金太祖挥师攻克黄龙府，辽帝耶律延禧闻讯大怒，率领 70 万大军征讨，大有吞灭金国之势。大军压境，而金国兵马仅有辽军的一半，形势十分危急。金太祖深知哀兵必胜的道理，便决定在战前先激励将士们的斗志。

金太祖召集了女真族各部首领前来商讨抗辽的策略。他拔出腰间的佩刀，在自己的脸上划出一道道血痕，然后昂首望天，痛哭道：“我完颜旻当初起兵，是为了我们女真人不再受契丹人的压迫，自立一国，免遭外族的凌辱。而今，辽国大军压境，欲置我女真族于死地。要想逃脱厄运，只有两个办法：一是所有女真族人同心协办，上下一条心，誓死保卫疆土，或许还能求得生存；另一个法子就是杀了我的全家老小，投降辽军，说不定会得到辽国皇帝的饶恕，躲过这场灾难。”各部落首领听罢，都悲愤不已，群情激昂，嚎啕大哭，纷纷表示：“我们决意跟着您抗击辽军，赴汤蹈火，在所不辞！”

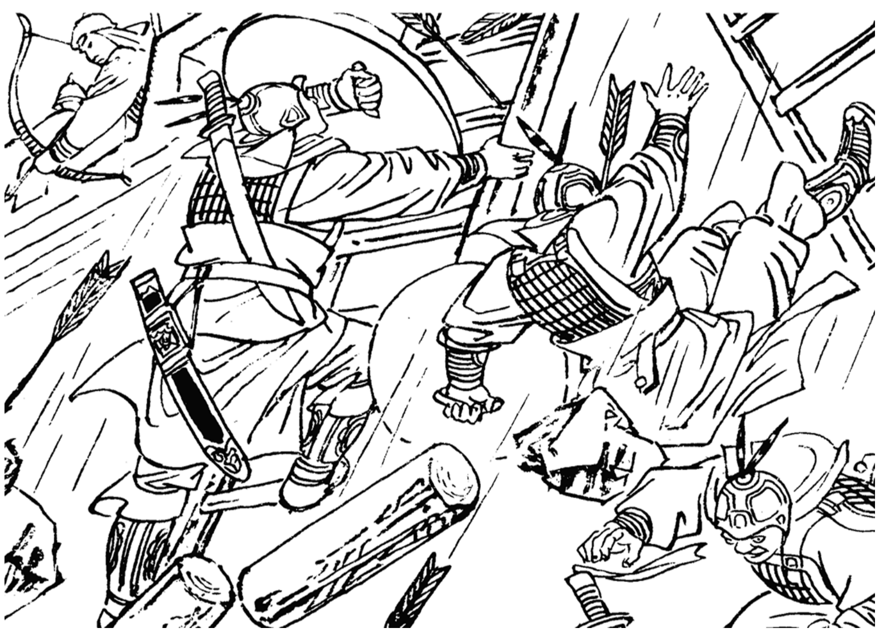
金太祖见将士们慷慨激昂，士气高涨，便布置好作战的部署，摆开了同辽军决战的架势。结果，金军最终以少胜多，挫败了辽军的进攻。

十四　威　战

【原文】

凡与敌战，士卒前进而不敢退后，是畏我而不畏敌也。若敢退而不敢进者，定畏敌而不畏我也。将使士卒赴汤蹈火而不违者，是威严使然也。法曰：“威克厥爱允济。”

春秋齐景公时，晋伐阿、鄄，而燕侵河上，齐师败绩。晏婴乃荐田穰苴[1]，曰：“穰苴虽田氏庶孽[2]，然其人文能附众，武能威敌，愿君试之。”景公乃召穰苴，与语兵事，大悦之，以为将军，将兵捍燕、晋之师。穰苴曰：“臣素卑贱，君擢之闾伍之中，加之大夫[3]之上，士卒未附，百姓不亲，人微权轻，愿得君之宠臣，国之所尊，以监军，乃可。”于是，景公许之，使庄贾



往。穰苴既辞，与庄贾约：旦日日中[4]会军门。穰苴先驰至军中，立表[5]下漏[6]待贾。贾素骄贵，以为将己之军而己为监，不甚急，亲戚左右送之，留饮。日申而贾不至。穰苴则仆表决漏入，行军，勒兵[7]，申明约束，既定。夕时，贾乃至。穰苴曰：“何为后期？”贾对曰：“不佞[8]，大夫亲戚送之，故留。”穰苴曰：“将受命之日，则忘其家，临阵约束，则忘其亲，援桴鼓[9]之急则忘其身。今敌国深侵，邦内骚动，士卒暴露于境，君寝不安席，食不甘味，百姓之命皆垂于君，何谓相送乎？”召军正[10]问曰：“军法期而后至者云何？”对曰：“当斩。”贾惧，使人驰报景公，请救。既往，未及返，于是遂斩庄贾以徇[11]三军。三军皆震栗。久之，景公遣使持节[12]救贾，驰入军中。穰苴曰：“将在外，君命有所不受。”问军正曰：“军中不驰，今使者云何？”对曰：“当斩。”使者大惧。穰苴曰：“君之使不可杀之。”乃杀其仆、车之左驸[13]、马之左骖[14]，以徇三军。遣使者还报，然后行事。士卒次舍[15]、井灶、饮食、问疾、医药，身自拊循[16]之。悉取将军之资粮，以享士卒，平分粮食。最比其羸弱者，三日而后勒兵。病者皆求行，争奋出为之赴战。晋师闻之，为罢去；燕师闻之，渡河而解。于是，穰苴乃率众追击之，遂取所亡邦内故境，率兵而归。

【注释】

（1）田穰苴：春秋时齐国人，本姓田，为大司马，故又称司马穰苴。善于治军，深通兵法。

（2）庶孽：即庶子，旧时指妾所生之子。

（3）大夫：古代统治阶级，在国君之下有卿、大夫、士三级。因此，大夫为一般任官职者之称。秦汉以后，中央要职有御史大夫，备顾问者有谏议大夫、中大夫、光禄大夫等，至唐宋尚存御史大夫、谏议大夫，明以后废。

（4）旦日日中：即明日中午。
（5）表：古代测日影时所立的标竿。
（6）漏：是古代计时的漏壶。
（7）勒兵：统率部队。
（8）不佞：犹言不才，自谦之词。
（9）援枹鼓：谓拿起鼓槌敲鼓。援，拿起。枹，即鼓槌。
（10）军正：军中执法之官。
（11）徇：示众。
（12）持节：节，符节，即古代使者所持以作凭证之物。
（13）左驸：即车之左面的夹车木。驸，通“辅”，夹车木。
（14）左骖：即左面驾车的马。一车驾三马为骖。
（15）次舍：即宿营。古代行军停驻一地谓之“次”。
（16）拊循：安抚、抚慰。拊，同“抚”。

【译文】

凡与敌军交战，士兵们奋勇前进而不敢后退，是畏惧将帅的威严而不是畏惧敌人；如果胆怯后退而不敢前进，是畏惧敌人而不是畏惧将帅。为将者能使士兵赴汤蹈火而不违抗命令，是威严的作用。兵书上说：“能用威严战胜自己的私爱，就一定会成功。”

春秋齐景公时，晋国征伐齐国的阿城和鄄城，燕国也乘隙侵犯齐国的河上地区，齐军败。齐国的相国晏婴向齐景公推荐田穰苴带兵打仗，他说：“穰苴虽然是田氏妾妃所生，但他懂兵法，文能使众人信服归附，武能使敌人惧怕，希望君王能试用他。”齐景公于是召见穰苴谈论兵事，相谈甚欢，遂任命他为将军，统率齐兵抵抗燕、晋的军队。穰苴说：“臣的地位卑贱，陛下把我从平民百姓提拔起来，官职超过诸大夫，士兵们未必亲附，百姓也不一定信任我。位低权轻必不能服众，请陛下指派您所宠幸且在国内有声望的大臣做为我的监军，那样才行。”齐景公答应他的要求，遂派大夫庄贾前往监军。田穰苴辞别景公，与庄贾相约，翌日中午在军队营

门相会。第二天，穰苴先乘车到军中，叫军士立起标竿、设壶滴漏，看日影记时，等待庄贾。庄贾一向骄贵，认为统率自己的军队，而自己又做监军，所以不太着急，亲戚和原来下属官员又为他饯行，留他饮酒。时间到了中午，庄贾还没来到营门。于是穰苴拔掉记时的立木，砍掉记时的滴壶，进入营门，集合兵士申明法纪。安排完毕，已到傍晚时分，这时庄贾才缓缓来到。穰苴问他："为什么迟到？"庄贾回答："因亲戚和旧属为我饯行，留下饮酒，所以来晚了。"穰苴说："将帅接受君王命令的那天起，就要忘掉自己的家庭；临敌征战受条令规章约束，就应忘掉自己的亲人；操起鼓槌击鼓作战的时候，就应忘掉自己。现在敌国入侵已深入境内，国内百姓骚动不安，士兵们奋死困守在边疆，君王为此寝不安席、食不甘味，人们的性命都掌握在您的手里，还谈什么饯行呢？"于是穰苴召来军中执法官员，问道："军法上迟到的定什么罪？"执法官答道："应当斩首。"庄贾害怕，派人急驰向景公报告，请求相救。派出的人离去后，还未返回，穰苴就斩了庄贾，以此宣示警告三军，三军都震惊战栗。过了一段时间，景公派人拿着符节来救庄贾，车马直接驶入军中。穰苴说："将领在外，君王的命令有的可以不接受。"他又问执法官说："军营中是不允许车马擅入的，如今对国君派的使者该怎么办？"执法官说："应当斩首。"使者十分害怕。穰苴说："国君的使者不可杀。"于是杀了使者的仆人，砍掉使者乘车的左边夹木，杀了左边拉车的马，以此宣示警告三军。让使者回去向景公禀告此事，又继续办理军务。对士兵驻地房舍、挖井炊灶、饮食起居、看病和医药等事情，穰苴都亲自检查慰问。他还把自己的官俸粮饷全部拿出来，供士兵们共同享用，自己与士兵平分粮食。又淘汰身体虚弱的士兵，三天后才带兵出发。那些生病的士兵都请求一同出征，个个奋勇争先参战。听到这个消息，晋军赶紧休战退兵，而燕军也渡黄河北去，解除对齐国的围困。穰苴于是率领士兵追击，收复了过去被晋国侵占的土地，胜利而归。

【心得】

本篇与前篇《爱战》互为补充。《爱战》讲爱护士卒的谋略思想，《威战》则讲从严要求的谋略思想。文中指出，士卒之所以敢于赴汤蹈火地去杀敌，是为将者执法如山、从严要求的结果。

的确，军队打胜仗须靠强大的战斗力，而强大的战斗力，则靠将领平时严格的管理与训练。因此，对部队从严要求和对士兵的关心爱护，历来都是治军时不可稍有忽略的关键所在。

军队有铁的纪律，才能令行禁止，有战斗力。所谓“兵当先严纪律，设谋制胜在后”，就是这个意思。在我国历史上，宋代的岳家军、明代的戚家军，都是由于赏罚严明，才不畏强敌，勇敢善战的。戚继光从自己的治军经验中提出，赏罚要合乎情理。情理者，众人之心声也。就是说，要奖励的人必须是群众所喜爱、佩服的，要惩罚的人也必须是群众所痛恨、厌恶的；善恶分清，功过分清，才能赏罚严明；或赏或罚，都需要先把道理讲清，使大家知道受赏受罚的原因，就会使众人真正受到教育而不会产生怨恨之心。

纪律应该是无私的。罚不避亲，刑不畏贵，法才有权威性，令才有号召力。在我国战争史上，流传着许多执法严明的佳话，孙武演兵斩美姬，司马穰苴辕门立表斩庄贾，周亚夫细柳行军令，曹操割发自刑，孔明挥泪斩马谡等等，都是值得后人学习的。

十五　赏　战

【原文】

凡高城深池，矢石繁下[1]，士卒争先登；白刃始合，士卒争先赴者，必诱之以重赏，则敌无不克焉。法曰："重赏之下，必有勇夫[2]。"

汉末大将曹操，每攻城破邑，得靡丽[3]之物，则悉以赏有功者。若勋劳宜赏，不吝千金。无功妄施，分毫不与。故能每战必胜。

【注释】

（1）繁下：众多而急切地落下。

（2）重赏之下，必有勇夫：原文见黄石公《三略·上略》云："香饵之下，必有死鱼。重赏之下，必有勇夫。"

（3）靡丽：亦作"丽靡"，意谓华丽美好。



【译文】

对敌作战，敌方城墙高、护城河深，城上的箭矢密集射下，士兵却争先恐后地登城；两军短兵相接，士兵却奋不顾身争先向前冲，必定用重赏以诱之，那敌人没有不被攻破的。兵书上说：“重赏之下，必有勇夫。”

东汉末年，曹操每当攻破敌方城池的时候，得到的所有华丽物品，全都用来奖赏有功劳的将士。如果将士有特殊功劳应当赏赐，他绝不吝惜千金财物；如果将士没有功劳，他连分毫也不给予；所以曹操每次战斗都能取得胜利。

【心得】

本篇主要阐述奖赏制度在古代作战中的重要作用。在攻城作战中，士卒们所以身冒矢石而争先登城，不避白刃格斗而争先赴战，都是由于悬以重赏的结果。

设奖行赏，是历代兵家治军都十分重视的一种制度。奖赏的目的，在于激励斗志、鼓舞士气。运用得当，恰到好处，就能激发将士的积极性，提高部队的战斗力。反之，如果赏之不实与过滥，不该受赏的受赏，那么奖赏就可能变成追名逐利、瓦解士气的腐蚀剂。

如果奖赏和处罚有不明确的，那么号令就会有人不服从；如果犯了杀头死罪却让他活下来，那么很多的邪恶就不能禁绝；如果没犯死罪却把他杀了，士兵就会四散逃亡；如果表示愤怒不审慎，威信就不能树立。赏罚不明确，部下就不会努力去杀敌立功；教育不得当，士兵就不会遵守法令；如果以私心干扰公事。人们就会背叛。

十六 罚 战

【原文】

凡战，使士卒遇敌敢进而不敢退，退一寸者，必惩之以重刑，故可以取胜也。法曰：“罚不迁列[1]。”

隋大将杨素[2]，御戎[3]严整，有犯军令者，立斩之，无所宽贷。每将对敌，辄求人过失而斩之，多者百余人，少者不下十数人。流血盈前，言笑自若。及其对阵，先令三百人赴敌，陷降则已，如不能陷阵而还者，无问多少，悉斩之。又令二三百人复进，还如向者。将士股栗[4]，有必死之心，由是战无不胜。



【注释】

（1）罚不迁列：施用刑罚队伍便不散乱。原文见《司马法·天子之义第一》。

（2）杨素：隋朝大将。弘农华阴（今陕西华阴）人，字处道，士族出身。初事北周武帝，官至

车骑大将军。后从隋文帝，因灭陈有功，官至上柱国，封越国公。他与晋王杨广交厚，曾参与杨广谋篡活动。广即帝位后，改封其楚国公，官至司徒。

（3）御戎：本指掌驭兵车，引申为治军或统率军旅。

（4）股栗：意谓两腿发抖，形容过度恐惧。

【译文】

作战时进攻敌人，务必使士卒奋勇前进而不敢后退，如退一步，则惩以重罚，如此才有战胜敌人的可能。兵书上说：“施用刑罚，队伍就不会散乱。”

隋朝时，大将杨素带兵执法严酷。有违犯军令者立即斩首，丝毫不得宽恕。每次与敌作战，他总会处决有过失的士卒，多则斩杀百余人，少则不下十余人。鲜血流遍帐前，他却谈笑自若，像没发生事情似的。与敌人对阵时，他都先命令 300 人向敌人进攻，能冲破敌人阵地的防线则罢，如果不能攻破敌人阵地而退回来，则一律斩首。然后又命令二、三百人再次进攻，处罚也一如前次。为此，将士们每每惊恐得大腿直打哆嗦，而抱着必死的决心出战，所以战无不胜。

【心得】

本篇主要阐述惩罚制度在治军中的运用及其谋略思想。与敌作战中，对于那些畏敌不前的加以惩处，能使部队临战敢进而不敢退，赢得胜战。

惩罚与奖赏，是历代兵家治军最常采用的相辅相成的手段。能真正做到赏罚分明，就能提高部队战斗力。赏罚不但要分明、适度，还要适时。唯有如此，才可收到杀一儆百、及时教育士兵的作用，从而达到整肃军纪、提高战斗力的目的。

十七　主　战

【原文】

凡战，若彼为客、我为主、不可轻战。为吾兵安，士卒顾家，当集人聚谷，保城备险，绝其粮道。彼挑战不得，转输(2)不至，俟其困敝而击之，必胜。法曰：“自战其地为散地(3)。”

《晋书》：后魏武帝亲征后燕慕容德(4)于邺城，前军大败绩(5)。德又欲攻之，别驾(6)韩卓进曰：“古人先决胜庙堂(7)，然后攻战。今魏不宜击者四，燕不宜动者三。”德曰：“何故？”卓曰：“魏垂军(8)远入，利在野战，一不可击也。深入近畿(9)，致其死地，二不可击也。前锋既败，后阵必固，三不可击也。彼众我寡，四不可击也。官军自战其地，一不宜动。动而不胜，众心难固，二不宜动。城隍(10)未修，敌来无备，三不宜动。此皆兵



家所忌，不如深沟高垒，以佚待劳。彼千里馈粮[11]，野无所掠，久则三军靡费，则士卒多毙，师老衅生，起而图之，可以捷也。”德曰：“卓别驾之言，真良、平[12]策也。”

【注释】

（1）若彼为客、我为主：这里所说的“主”与“客”，是中国古代常用的军事术语，一般指在本国作战的军队为主军，出国作战的军队为客军。

（2）转输：转运输送物资，即指后勤保障。

（3）散地：指在本国境内作战的地区。由于官兵思乡恋土，易于逃散，故称这种作战地区为“散地”。原文见《孙子兵书·九地篇》。

（4）慕容德：十六国时期，南燕的建立者；鲜卑族人，慕容垂之弟。慕容垂建立后燕，封他为范阳王。后北魏攻占河北，后燕被截成南北两部。慕容德率众南迁至滑台（今河南滑县东南）称王；其后又东取广固（今山东益都东北），占有今山东一带称帝，史称南燕。

（5）前军大败绩：指北魏将拓跋章所率攻邺部队被后燕军击败事。

（6）别驾：官名，汉置。为刺史的佐吏。刺史出巡时，别驾乘驿车随行，故名。魏晋以后承汉制，每州均在刺史之下设别驾，总理众务，职权甚重。

（7）庙堂：古代帝王祭祀和商议军国大事的地方。出战之前，必先议决于庙堂之上，然后攻战。因之又称谋划战事谓“庙算”。

（8）垂军：犹悬军，指远离本土而深入敌境作战的军队。

（9）近畿：指京都附近地区。

（10）城隍：护城壕。

（11）馈粮：运送粮食。馈，送也。

（12）良、平：即张良、陈平，皆为西汉刘邦的重要谋臣。

【译文】

凡对敌作战，如果敌军来犯，我方守城防御，务必不能轻易与敌交战。而如果我方军心稳固，士兵们决心保卫家园，就应当集合众将士占据险要地势防御敌人、保卫城池、断绝敌人的粮道。等到敌人欲战不能，粮草军资又接济不上，而且疲惫不堪时再进攻他们，如此作战没有不胜利的。兵书上说："在自己的土地上作战，士兵容易因恋家而走散，此即所谓的'散地'；在'散地'上作战，不可轻易出战。"

《晋书》记载：后魏的武帝亲自率领大军到邺地征伐南燕慕容德一役，魏的先锋部队大败。慕容德想乘胜追击，别驾韩卓进谏："古人征战，都先在朝廷谋划决议，然后再出兵攻战。现在我们对来犯的魏军不能轻易攻击，理由有四个；而燕国军队不应轻易行动，理由也有三个。"慕容德问："有什么理由呢？"韩卓说："魏军远道而来，在旷野上作战对他们有利，这是不可轻易攻击的第一个理由；魏军深入我国境内，置于必死之地，一定拼死作战，这是不可轻易攻击的第二个理由；魏军的前锋已经被打败了，它的后军会因为有准备而巩固，这是不可轻易攻击的第三个理由；对方兵多，我们兵少，这是不可轻易攻击的第四个理由。而我国军队在自己的土地上作战，士兵容易逃散，这是我军不应轻易出击的第一个原因；假如我军行动了却没有取胜，军心就会动摇，这是我军不应轻易出击的第二个原因；我国的城池尚未修妥，对敌军来犯没有做好防御准备，这是我军不应轻易出击的第三个原因。这些，都是打仗时应该避免的。与其轻易出击，不如挖深沟、筑高墙，以逸待劳。敌军务必从千里之外运来粮食，因为城外旷野空无一物，没有什么可以掠夺的，时间一久，相信敌军的粮草必然大为耗损，将士死伤众多。再者敌人在外时间长了，弱点就会逐渐暴露出来，那时我军再寻找机会一举进攻，便可以取胜。"慕容德听了韩卓的话相当高兴，赞叹地说："韩别驾说的有理，像是张良、陈平为刘邦定

的计策，真是好计策啊！”

【心得】

本篇主要阐述在本国土地与入侵之敌作战时应该运用的谋略思想。当敌人向我进攻，迫使我在本土上与其作战时，绝不可轻率地与之决战，应当安定士卒情绪，集中人力物资，坚守险要，保卫城池，切断敌人后方补给道路，待敌困疲不堪之时再进击，就一定能取得胜利。

在强敌进攻的形势下，防御者要如何才能打败进攻之敌而夺取战争的胜利，一向是兵家所关注和探讨的重要问题。在刘伯温看来，就战略防御作战而言，应避免轻率、过早与敌人进行战略决战，而应采取“保城备险”、“绝其粮道”的策略，待敌已经疲惫不堪之时，再集中兵力歼灭它。

吴大帝黄武元年（公元 222 年），蜀汉皇帝刘备亲自率领大军前去攻打东吴，蜀汉大军从长江的巫峡到四川的夷陵，结营扎寨，彼此相连，长达 700 多里。刘备先派吴班带领几千人在平地扎营，想以此来挑动吴军出战。从将都主张进攻，但东吴的上大将军、右都护陆逊不同意，他说：“这当中必定有诈，且看看再说。”吴军久久坚壁不出，刘备知道他的计策行不通，便带了 8000 名伏兵，从山谷中走了出来。陆逊对诸将说：“我之所以不让各位去进攻吴班，就是怀疑其中有埋伏，现在我知道怎样打败刘备了。”于是下令：全军将士在夜里，每人手持一束火把，对蜀汉大军的 700 多里连营，每隔一营，便攻一营，同时放火，使蜀军首尾不能相救援，这样，一举攻破蜀军 40 多座营寨。

十八　客　战

【原文】

凡战，若彼为主、我为客，惟务深入。深入，则为主者不能胜也。谓客在重地[1]，主在散地故耳。法曰：“深入则专。”

汉韩信[2]、张耳[3]以兵数万，欲东下井陉击赵。赵王及成安君陈余[4]聚兵井陉口，众号二十万。广武君李左车说成安君曰：“闻汉韩信涉西河[5]，虏魏豹[6]，擒夏悦，新喋血阏与。今乃辅以张耳，议欲以下赵。此乘胜而去国远斗，其锋不可当。臣闻千里馈粮，士有饥色，樵苏后爨[7]，师不宿饱。今井陉之道，车不得方轨[8]，骑不得成列，其势粮食必在其后。愿足下假臣奇兵三万人，从间道[9]绝其辎重；足下深沟高垒勿与战。彼前不能进，退不能还，野无所掠，不十日，两将之头可悬麾下[10]。愿君留意，否则，必为所擒。”成安君自以为义兵，



不听，果被杀。

【注释】

（1）重地：指深入敌境，远离城邑的地区。

（2）韩信：汉初名将，淮阴（今江苏清江西南）人。初从项羽，后归刘邦，被任为大将。楚汉战争中，刘邦采纳其策，攻占了关中。后破赵取齐，被封为齐王；不久率军与刘邦会合击灭项羽于垓下（今安徽灵璧南）。汉朝建立后，改封其为楚王。被告谋反，终为吕后所杀。

（3）张耳：汉初诸侯王。大梁（今河南开封）人。战国末为魏国外黄（今河南民权西北）令，秦末陈胜起义时，他与陈余从武臣北定赵地，武臣为赵王，他为丞相。陈胜起义失败后，他受项羽分封为常山王。后因与陈余有隙，弃项羽而投刘邦，又改立赵王。

（4）陈余：秦末大梁人。陈胜起义后，他与张耳从武臣占据赵地。武臣被杀后，他与张耳共立旧贵族赵歇为王。后迫走张耳，自为代王。在韩信破赵之战中，不听李左车之策，兵败被杀。

（5）西河：指黄河。

（6）魏豹：汉初诸侯王。战国时期魏国贵族。陈胜起义时立其兄咎为魏王。秦将章邯攻魏，咎被迫自杀，豹逃至楚，借兵攻下魏地 20 余城，自立为魏王。项羽大封诸侯，改封西魏王。后为韩信所虏杀。

（7）樵苏后爨：打柴割草然后烧火煮饭。樵苏，打柴割草。爨，烧火煮饭。

（8）方轨：两车并行谓之方轨。

（9）间道：偏僻小路。

（10）麾下：古代主将用以指挥军队的旗帜，因此，称将军为麾下。这里指军旗之下。

【译文】

敌我交战，如果敌方在本土作战，应处在守御的地位；而如果

我方进入敌方作战，则务必深入敌境。逼近敌军，能使守卫者失去优势，原因是我方士卒处于难返之地，只能拼死作战，而敌方处在防御地位，将士有轻敌心理。兵书上说："深入敌境，军心越稳固，力量越集中，战斗力越强。"

汉时，韩信、张耳率领数万军队，想向东经过井陉山攻打赵国。赵王和成安君陈余聚集军队守卫在井陉山口，守军号称20万。广武君李左车向成安君陈余建议："听说韩信渡过了西河，俘获了魏王豹，擒拿了夏悦，鲜血流遍阏与，现在又有张耳辅佐他，准备进攻赵国。他们的军队是乘胜离开自己的国土到远方战斗，锋芒所向锐不可挡。我听说，千里之外运送粮食，士卒就会有饥饿之色；现在打柴割草做饭，士卒常常吃不饱。而井陉山路狭窄，战车不能并行、战马不能成列，看样子他们的粮食必定在后面。希望您能援拨精锐部队3万人，从小路断绝敌人的军资粮草；并命令部下挖深沟、筑高垒，不与敌人交战。这样一来，将使敌人处于前不能战、退不能还的困境，再加上城外又没有可以掠夺的东西，用不着十天，韩信、张耳两将的头颅就会悬挂在您的旗杆下了。希望您能考虑我的计策。否则，必定被他们擒获。"成安君陈余认为仁义之师不应当用诈谋奇策，遂没有听从李左车的建议，后来果然战败被杀。

【心得】

本篇主要阐述深入敌国境内作战的谋略思想。刘伯温认为，进攻固守本土的敌人，只有深入敌国境内作战，才能战胜敌人。这是由于深入敌境，士卒无路可逃，只有拼死作战；反之，敌人在本国作战易因思乡恋土而逃散。因为孤军深入敌国，将我军置于非战不可，别无出路的境况之中，部队就能宁死而不败北。兵士不怕死，还有什么不可战胜呢？士卒齐心奋战，就能置之于死地而后生。

十九　强　战

【原文】

凡与敌战，若我众强，可伪示怯弱以诱之，敌必轻来与我战，吾以锐卒击之，其军必败。法曰：“能而示之不能。”

战国，赵将李牧[1]，常居代雁门[2]，备匈奴[3]，以便宜置吏，市租[4]皆输入幕府[5]，为士卒费。日击数牛享士，习骑射，谨烽火[6]，多间谍，厚遇战士，约曰：“匈奴入盗，急入收保，有敢扑虏者斩。”匈奴每入盗，辄入收保，不与战。如定数岁，无所亡失。然匈奴以李牧为怯，虽赵边兵亦以为吾将怯。赵王让[7]李牧，李牧如故。赵王召之，使人代牧将。岁余，匈奴来，每出战，数不利，失亡多，边不得田畜。于是，复请牧。牧称疾，杜门不出。赵王乃复强起使将兵。牧曰：“若用臣，臣如前，



乃敢奉命。”王许之，李牧遂往，至，如故约。匈奴来无所得，终以为怯。边士日得赏赐不用，皆愿一战。于是乃具选车，得一千三百乘[8]，选骑得一万三千匹，百金之士[9]五万人，控弦者[10]十万人，悉勒兵习战，大纵畜牧，人民满野。匈奴来，佯败不胜，以数个人委之[11]。单于闻之，大卒众来入。李牧多为奇阵，张左右翼以击之，大破之，杀匈奴十余万骑。单于奔走，其后十余岁，匈奴不敢犯赵边。

【注释】

（1）李牧：战国末赵国名将。长期驻守赵国北部边境，甚得军心，曾率军打败东胡、林胡、匈奴。赵王迁三年（公元前233年），因击败秦军有功，被封武安君。后因赵王中秦国反间计被杀。

（2）雁门：郡名。战国赵武灵王置。辖境相当于今山西河曲、五寨、甯武等县以北，恒山以西，内蒙古黄旗海、岱海以南地区。

（3）匈奴：中国古族名，亦称胡。战国时游牧于燕、赵、秦以北地区。

（4）市租：谓收取租税。

（5）幕府：古代将帅出征，所设府署以帐幕搭设而成，故称将帅之府署属“幕府”。

（6）烽火：古代边防报警设施。当敌人入侵时，即在边境所筑的高墙“烽火墙”上烧柴或烧狼粪传报敌情。

（7）让：责备。

（8）乘：古代车单位，一车四马为一乘。

（9）百金之士：指能够冲锋陷阵可以得到重金之赏的勇士。

（10）控弦者：指会拉弓射箭的士卒。

（11）委之：即弃之。

【译文】

与敌人交战，如果我方兵多强盛，可以故意显示怯弱，用以引

诱敌人前来作战，再用精锐的兵力去迎击，如此敌军必败。兵书上说：“实能取胜却故意示弱。”

战国时，赵将李牧长期驻守雁门，防备匈奴进犯。他根据实际情况自行设置官吏，收取的租税都送交军府，做为士卒的费用，一天内还杀几头牛犒赏士卒。他要求将士练习骑马射箭，注意烽火报警信号，并多派间谍搜集情报，对待将士也特别优厚。后来还与将士约定：“当匈奴前来侵略时，必须立刻收兵回城防御，有违令擒捉匈奴兵者，一律处斩。”因此，每当匈奴来犯，赵国士兵都退到城内防守，不与敌交战。这种情况持续了数年，赵国边境上没有什么损失。但匈奴却认为李牧胆怯，就连赵国戍边的士兵也认为自己的将领胆怯。赵王因此责备李牧，李牧却依然故我。赵王于是便召回李牧，另派人接替李牧为将。新任将领到任一年多，匈奴来犯他便出战，因而多次失利，损失甚巨，也影响边境百姓不能耕田放牧。赵王只好再一次召请李牧出任边将。李牧宣称有病，闭门不出。赵王于是强令李牧出任将军，领兵守卫边境。李牧说：“如果任用我，必须允许我像以前那样处理守边事务，那我才敢接受王上的命令。”赵王一口答应。于是李牧前往北部边境，到达后仍像以前那样约束部队。匈奴来犯，毫无所获，还是认为李牧胆怯。守边的兵士每天都得到赏赐，李牧不让他们出战，但他们极欲与匈奴决战。于是李牧开始展开战前准备：挑选战车，得到 1300 乘；挑选坐骑，得马 1.3 万匹；选得精兵 5 万人、弓箭手 10 万人，让他们全部参加训练、学习战法。然后让百姓出城放牧，边民布满山野。匈奴兵来后，李牧假装战败，数千人被俘虏。匈奴首领单于闻讯，立即率领大军前来劫掠。不料李牧设置奇特的兵阵，指挥左右两翼军队包抄攻击，匈奴军队大败。这一仗，斩杀匈奴 10 多万骑兵，单于也逃走了。此后 10 多年，匈奴再也不敢侵犯赵国边境了。

【心得】

本篇主要阐述在我强敌弱情况下作战的谋略思想。在对敌作战

中，如果我军兵多力强，可以佯装弱小，以引诱敌人前来与我决战，我则以精锐部队出其不意地反击，敌人一定会被打败。

《孙子兵法·势篇》说；“强弱，形也。”《百战奇法·弱战》云：“凡战，若敌众我寡，敌强我弱，须多设旌旗，倍增火灶，示强于敌，使彼莫能测我众寡、强弱之势，则敌必不轻与我战，我可速去，则全军远害。”这是在敌强我弱的情况下采用的谋略。采用多种方法，伪装强大，使敌方无法判断我之虚实，因而不敢轻易与我交战，则可保全我军实力安全撤退。这和“强而示弱”一样，都是迷惑敌人的一种示形法。

战国末年，赵国名将李牧率兵据守雁门一带，抵御匈奴族的侵扰。李牧要求士卒苦练骑射，同时派了许多探子，搜集和刺探匈奴人的军情。但他却又严令部下，见到匈奴人入侵的警报，务必立即避进城堡中，不得随意捕杀匈奴人，违者按军法论处。

因为他不允许部下出击匈奴人，匈奴人便以为他胆小怯战，连赵军将士也产生了这样的看法。

几年过去了，匈奴人越来越确信李牧的怯懦无能了，便逐渐丧失了戒备。而赵国将士早就想同匈奴人好好打上一仗了。李牧一方面布置战车和骑兵进行演习，一方面让边民跟随军队去放牧。匈奴人见到后，便来抢掠。李牧命赵军假装败退，引诱敌入，并有意让几十人被匈奴俘虏过去。

匈奴单于见李牧的军队如此不堪一击，就率军大举入侵，李牧巧设奇兵，歼灭了10多万匈奴部队。

二十　弱　战

【原文】

凡战，若敌众我寡，敌强我弱，须多设旌旗，倍增火灶，示强于敌，使彼莫能测我众寡，强弱之势，则敌必不轻与我战。我可速去，则全军远[1]害。法曰："强弱，形也。"

后汉，羌胡反，寇武都。邓太后[2]以虞诩有将帅之略，迁武都太守。羌乃率众数千，遮诩于陈仓、崤谷[3]。诩即停军不进，而宣言上书请兵，须到当发。羌闻之，乃分抄傍悬。诩因其兵散，日夜倍道兼行，日行百余里。令吏士各作两灶，日增倍之，羌不敢逼。或曰："孙膑减灶，而君增之，兵法曰行不过三十里，而今日且行百里，何也?"诩曰："虏众多，吾兵少，虏见吾灶日增灶，必谓郡兵来迎，众多行速，必惮[4]追我。孙膑见[5]



弱，吾今示强，势有不同故也。”

【注释】

（1）远：避免。

（2）邓太后：东汉和帝刘肇的皇后。和帝死后，她先后立殇帝刘隆、安帝刘祜，临朝执政十余年之久。

（3）崤谷：即散关，亦称大散关。位于陕西宝鸡西南大散岭上，是从陈仓出陕西进入四川的交通要道，历来为兵家必争之地。

（4）惮：害怕。

（5）见：同“现”。

【译文】

与敌人作战，如果敌强我弱、敌众我寡，就应当增设旗帜，倍增炊灶的数量，向敌显示自己的军容强大，使对方无法估计我方兵力的虚实强弱，这样敌人必定不敢轻易与我交战。此时，我方趁机迅速撤退，就能避免灾祸。兵书上说：“力量的强弱，可以根据形势伪装。”

东汉安帝时，西部少数民族羌族反叛，侵犯武都。执掌朝政的邓太后认为虞诩有将帅的才略，便升迁他为提武都太守。羌人知道后，便率领几千人在陈仓和崤山峡谷地带阻截虞诩。虞诩获悉立刻停止向武都进兵，并刻意散布已经向皇帝上书请求援兵，要等救兵来了再向西进攻的消息。羌人听到这个消息后信以为真，便不再集中兵力拦截，竟分散到附近的州县进行抢夺。虞诩趁敌人分散了兵力，加快速度日夜兼程，一天走了 100 多里。他还下令官兵每人做两个灶，以后每天增加一倍。羌人以为汉兵增多，都不敢进逼。有人问虞诩：“孙膑用兵，采用减灶的计策欺骗魏军，而你却逐日增加。兵法上说：每天行军不要超过 30 里，而我们现今每天却走了将近百里，这是为什么呢？”虞诩回答：“敌人数量比我们多，命令军士增灶，是为了让敌人误以为是各州郡的部队来增援我们，我军

兵士众多，行军速度又快，敌人一定不敢追赶我们。孙膑向敌人显示自己兵弱，我则是故意向敌人显示强大，这是因为作战形势不同的缘故啊。”

【心得】

本篇主要阐述在敌强我弱形势下战胜敌人的战略战术。在敌强我弱的情况下和敌人作战，就要采取各种措施，伪装成强大的样子，使敌人无法正确判断我军的虚实，从而迷惑敌人，化不利为有利。

的确，因为敌我双方处于未知的状态，交战一方的兵力强弱不仅止于实际存在的客观实力，也在于给对方造成的印象。强可以示弱，弱也可以示强，这正是将领迷惑敌人的一种高明方法。

公元 115 年，虞诩调任武都太守。羌族人得知这一消息后，打算将虞诩堵截在赴任途中。羌人首领率数千兵马来到陈仓、崤谷一带，虞诩只带了极少士兵，看样子敌不过羌兵，所以就停止不前。虞诩故意四处宣扬已急报朝廷搬兵，援军到了再继续前进。羌兵听说后，便分兵四处掳掠，虞诩则趁机抄近道日夜兼程地行军。他命令官兵每人造两个灶，次日增加一倍，第三天再加一倍。羌兵见虞诩的军营中炉灶增多，以为汉军的援兵已到，便不敢贸然攻击。

虞诩的一些部下对此疑惑不解，问他：“只听说过孙膑减灶破庞涓，而您却增灶，这是什么原因？”虞诩回答：“羌兵看见我们的炉灶日益增加，误认为我军援兵已到，就不敢贸然追击。从前孙膑用减灶之计故意示弱，而我们增灶目的在于故意显示强大。情势不同，运用的策略也有所不同。”

二十一 骄 战

【原文】

凡敌人强盛，未能必取，须当卑词厚礼，以骄其志，候其有衅隙可乘，一举可破。法曰："卑而骄之。"

蜀将关羽[2]北伐，擒魏将于禁[2]，围曹仁[3]于樊。吴将吕蒙[4]在陆口称疾，诣建业，陆逊[5]往见之，谓曰："关羽接境，如何远下，后不堪忧也!"蒙曰："诚如来言，然我病笃[6]。"逊曰："羽矜其骄气，凌轹[7]于人。始有大功，意骄志逸。又相闻病，必益无备。今出其不意，自可擒制。下见至尊[8]，宜好为计。"蒙曰："羽素勇猛，既难与敌，且已据荆州，恩信大布，兼始有功，胆气益壮，未易图也。"蒙至都，权问："卿病，谁可代者?"蒙对曰："陆逊虑思深长，才堪负重，观其规虑[9]，终可大任。而未有远名，非羽所忌，无复是过。若用之，当令外



自韬隐[10]，内察形便，然后可克。”权乃召逊，拜偏将军都督代蒙。逊至陆口，书与羽曰：“前承观衅而动，以律行师，小举大克，亦何巍巍！敌国败绩，利在同盟，闻庆抚节[11]，想遂席卷，共奖王纲。某不敏，受任来西，延慕光尘，思禀良规[12]。”又曰：“于禁等见获，遐迩欣叹，以为将军之勋足以长世，虽昔晋文城濮之师[13]，淮阴拔赵之略[14]，蔑以尚之[15]。闻徐晃[16]等步骑驻旌，窥望麾葆[17]。操猾虏也，忿不思难，恐潜增众以逞其心。虽云师老，犹有骁悍。且战捷之后，常苦轻敌，古术军胜弥警，愿将军广为方针，以全独克。仆书生疏漏，忝所不堪，嘉邻威德，乐自倾尽，虽未合策，犹可怀也。”羽览书，有谦下自托之意，遂大安，无复所嫌。逊具启状，陈其可擒之要。权乃潜军而上，使逊与吕蒙为前部，至即克公安、南郡。

【注释】

（1）关羽：三国蜀汉大将，河东解县（今山西临猗西南）人，字云长。东汉末，从刘备起兵于涿郡。建安十九年镇守荆州；二十四年，率军北进，围攻曹操部曹仁于樊城，大破于禁所领七军。不久，因后备空虚，兵败被俘杀。

（2）于禁：三国魏钜平（今山东泰安南）人，字文则。初从济北鲍信镇压黄巾起义，后归曹操，官至虎威将军，封益寿亭侯。建安二十四年，奉命率军赴樊城援救曹仁，兵败投降关羽。后孙权军袭占荆州，他被放还魏，惭恨而死。

（3）曹仁：曹操堂弟，字子孝。东汉末，随曹操起兵，官至征南将军，屯兵江陵，以抗东吴。曹丕称帝后，他任大将军。

（4）吕蒙：三国东吴名将。汝南富陂（今安徽阜南东南）人，字子明。从孙权征战有功，任横野中郎将。赤壁之战后，任偏将军；袭取荆州后，任南郡太守，封孱陵侯，不久病死。

（5）陆逊：东吴名将。吴县华亭（今上海松江）人，字伯言。孙策之婿，出身士族家庭。善谋略。为吕蒙所荐，任偏将军，代蒙

屯陆口。袭取荆州后，升任大都督，掌东吴兵权，与吕蒙合谋击败关羽，夺得荆州，官至丞相。

（6）病笃：谓病重。

（7）凌轹：亦作“陵轹”，盛气凌人也。

（8）至尊：至高无上的地位。古代多指皇帝，故用作皇帝的代称。这里指孙权。

（9）规虑：谓器识。

（10）韬隐：谓隐藏才能行迹。

（11）闻庆抚节：即可纪念庆贺的事情，这里指关羽围曹仁于樊、败于禁七军。抚节，即手持节钺。

（12）延慕光尘，思禀良规：此为陆逊对关羽的赞美之词。

（13）晋文城濮之师：即指春秋时期晋楚城濮之战。周襄王二十年（公元前632年），晋文公率军与楚将子玉军在城濮（今山东范县西）交战，晋军大胜，从此确定了晋国的霸主地位。

（14）淮阴拔赵之略：汉高帝三年（公元前204年）10月，韩信率兵在井陉口大败赵军，占领赵地。

（15）蔑以尚之：意谓无人能及。此语仍是陆逊对关羽的恭维之词。蔑，无、没有。尚，超过。

（16）徐晃：三国魏名将。河东杨县（今山西洪桐县东南）人，字公明。先从车骑将军杨奉镇压黄巾起义，后归曹操，任右将军，封阳平侯。

（17）麾葆：即古代将帅指挥军队作战的旗帜。这里指代关羽。

【译文】

凡是遇到敌人强盛、我方不能获胜的情况，可以采取卑词厚礼的策略，使敌人骄傲和松懈。等到敌方出现破绽、我方有机可乘的时候再出击，便能一举破敌。兵书上说：“对强敌可使用谦卑的态度使其骄傲。”

三国时，公元219年，蜀将关羽受命北伐，擒获了魏将于禁，

并将曹仁围困在樊城。驻守在陆口的吴将吕蒙宣称有病，前往建业，陆逊闻讯前去探望他。陆逊说："关羽已经来到我国边境，如果长趋直入，后果实在令人忧虑！"吕蒙说："情况正像您说的那样，然而我病得很重啊！"陆逊说："关羽以为自己的功劳盖世，骄矜自负，盛气凌人。最近又有您病重的传闻，关羽一定更加不防备。现在如果出其不意地进攻，肯定能战胜他。若是您拜见吴王，应当好好地商议一下计策。"吕蒙说："关羽素来勇猛，我国本来就难以与他为敌。况且他已占据了荆州，向百姓广施恩惠和信义；再加上他刚刚战胜了曹操的军队，锐气更加豪壮，不容易对付啊！"吕蒙到了国都，孙权问："你养病谁能代你防守陆口？"吕蒙回答："陆逊为人深谋远虑，才能可以肩负重任。从他对国家大事的筹划来看，相信可以授予要职担当大任。而且他现在声誉未显，非关羽所妒嫉的人，没有比他更合适的人了。如果任用他，应当隐藏实际的意图，而在暗中察探敌情，必然可以战胜关羽。"孙权听了吕蒙的话，召见陆逊，任他为偏将军，代替吕蒙都督诸军。

陆逊来到陆口，致书关羽，信中说："您以前看准敌人的破绽，乘机进攻，并以法制整治军队，运用小谋略就取得大胜利，多么了不起啊！敌国军队溃败，我们同盟国也受利。敝国想乘您席卷之势，共同奖励王霸事业。陆逊不才，受命西来驻防，有幸借重您的威德，还望您不吝赐教！"信中又说："于禁等人被您擒获，远近欢欣鼓舞，都认为将军此次战功，足以久传万世。就是当年晋文公在城濮大败楚军的业绩、淮阴侯韩信率军东下井陉大败赵军的谋略，都无法和您此次战役的成功相比。听传闻，徐晃等人的军队广张旌旗，虎视眈眈。曹操是个狡猾的敌人，对于您给他的打击，一定愤恨交加，甚至不计万难，已经暗地增兵，以逞其能。虽然说曹操的军队长时间驻扎在外，锐气已经减弱，但还是十分骁勇强悍。一般战斗大捷之后，往往容易轻敌，所以古代的将军获胜后反而加强警戒，也希望将军能更加周严思虑，巩固已取得的胜利。我陆逊是一个浅陋的书生，有愧于吴王给我这样高的职务。所幸有您这样一位

有威德的将军在附近，衷心愿意和您交往。虽然我的话不一定合乎将军的心意，但我的心情是诚恳的。”关羽看完陆逊的来信后，便轻视陆逊并显现自我得意之态，心里的疑忌也不复存在了。陆逊将所掌握的情况呈报吴王，陈述可以擒获关羽的主要理由。于是孙权秘密地派军队沿江而上，命陆逊与吕蒙为先锋，军队到达后就攻克了公安、南郡。

【心得】

本篇主要阐述对于强而易骄之敌作战的谋略思想。当敌人强大无法战胜时，应当采用“卑词厚礼”之法，助长敌人的骄傲情绪，待其弱点充分暴露而我有可乘之机时，再出兵击之，就能一举打败它。

李渊太原起兵之后，西攻关中，为了避免强大的瓦岗军来叩关相争，以免腹背受敌、两面作战，在进军途中致书李密，要求连和、李密回信，以盟主自称，“自唯虚薄，为四海英雄共推盟主”，企图在政治上先声夺人，并要求李渊来河内郡面结盟约。李渊接信阅后笑道：“密夸诞不达天命，适所以为吾拒东都之兵，守成皋之厄，更觅韩彭，莫如用密。……使其不虞于我，得入关，据蒲津而屯水丰，阻崤函而临伊洛，东看群贼鹬蚌之势，吾然后为秦人之渔父矣。”

于是李渊回信，书曰：“天生蒸民，必有司牧。当今为牧，非人而谁？老夫年逾知命，愿不及此。欣戴大弟，攀鳞附翼。唯弟早膺图箓，以宁兆民。宗盟之长，属籍见容；复封于唐，斯容足矣！殪商辛于牧野，所不忍言；执于婴于咸阳，非敢为命。汾、晋左右，尚须安辑，盟津之会，未暇卜期。”李渊吹捧李密，假意推李密为盟主、以骄李密之志。一来使李密放松了对李渊的警惕，对李渊进军关中不闻不问，“遂注意东都，无心外略”；二来李渊掩盖了自己的政治野心，以“安辑汾、晋”为借口，隐藏了自己抢先入关的政治企图，并婉言拒绝了去河西郡会盟的要求。

二十二　交　战

【原文】

凡与敌战，傍与邻国，当卑词厚赂以结之，引为己援。若我攻敌人之前，彼倚其后，则敌人必败。法曰："衢地则合交。"

三国蜀将关羽，围魏曹仁于樊，魏遣左将军于禁等救之。会汉水暴起，羽以舟兵虏禁等步骑三万送江陵。是时，汉帝都许昌，魏武[1]以为近敌，欲徙河北，以避其锋。司马懿谏曰："禁等为水所没，非战守之所失，于国家人计未有损失，而便迁都，既示敌以弱，又淮、沔之人俱不安矣。孙权、刘备，外亲而内疏。羽今得意，权必不愿也。可谕权，令犄其后，则樊围自解。"魏武从之，遣使结权，遂遣吕蒙西袭公安、南郡，拔之，羽果弃樊而去。



【注释】

（1）魏武：即曹操。曹操死后，其子曹丕代称帝，是为文帝，国号魏。他追尊曹操为武皇帝，故史称曹操为魏武帝。

【译文】

凡与敌人作战，应当用谦虚的语言和丰厚的礼物与邻国交好，使他们成为自己的助力。假若我军攻打敌人的正面，与我交好的诸侯国能够派兵从敌后夹击，那么敌人必败无疑。兵书上说："在与周围几个诸侯国临界的地方交战，就要结交诸侯国。"

三国时，蜀将关羽将魏将曹仁围困在樊城。魏王派左将军于禁等将领前来援救曹仁，恰逢汉水暴涨，关羽遂用水军俘虏于禁等魏军将领以及3万步兵骑兵，将他们解送到江陵。当时，东汉皇帝的都城在许昌，曹操认为离敌人太近，想把都城迁到黄河以北，以躲避关羽的锋芒。谋臣司马懿进谏说："于禁等人因汉水暴涨而全军覆没，不是由于作战攻守不力而失败，对国家大局没有什么损失。如果轻易迁都，就是向敌人示弱，还会使淮水、汉水流域的人民惶恐不安。孙权和刘备虽然结盟，表面好像很亲近，其实互相疑忌，关羽现在得胜，孙权一定不高兴。可以通知孙权，在关羽军队背后攻击，那樊城之围自然就会解了。"曹操听从了他的意见，派使臣结交孙权。孙权便派遣吕蒙西袭公安、南郡，攻下了这两个地方，关羽果然放弃樊城退走了。

【心得】

本篇主要阐述如何开展外交活动以配合军事斗争的谋略思想。在对敌的争战中，必须结交邻国，争取其成为自己的同盟国。这样，在我军从正面进攻敌人的时候，邻国军队可以从后侧牵制敌人，就能取得胜利。

二十三　形　战

【原文】

凡与敌战，若彼众多，则设虚形以分其势，彼不敢不分兵以备我。敌势既分，其兵必寡；我专为一，其卒自众。以众击寡，无有不胜。法曰："形人而我无形。"

汉末，建安五年，曹操与袁绍相拒于官渡(1)。绍遣郭图(2)、淳于琼、颜良，攻曹将东郡太守刘延于白马，绍率兵至黎阳(3)，将渡河。夏四月，曹操北救延。荀攸(4)说操曰："今兵少不可敌，若分其势乃可。公到延津，若将渡河向其后，绍必西应之。然后轻兵袭白马，掩其不备，颜良可擒也。"操从之。绍闻兵渡，即分兵西应之。操乃率军兼行趋白马，未至十余里，良大惊，迎战。操使张辽、关羽前登，击破之，斩良，遂解白马之围。



【注释】

（1）官渡：古地名。在今河南中牟东

北。东汉建安五年，曹操以劣势兵力歼灭袁绍主力于此，为统一北方奠定了基础。今尚存土垒遗迹，称中牟台，又名曹公台。

（2）郭图：东汉颍川（今河南禹县）人，字公则。为袁绍谋士，曾劝绍乘汉献帝东迁，将其挟持于邺，不为绍从。

（3）黎阳：古津渡名。故址在今河南浚县东的黄河北岸，与白马津相对。

（4）荀攸：东汉颍阴（今河南许昌）人，字公达。东汉末，曾任黄门侍郎，后为曹操军师，从征屡献计谋，被任为尚书令。后随曹操攻孙权，病死于途中。

【译文】

与敌人作战，如果敌人兵多，就要虚张声势制造假象，分散他们的兵力，使他们不得不分散兵力来防备我。敌人的兵力分散，防守一个地方的兵力必然减少。如此一来，我军兵力集中，以众击寡，没有不战胜的。兵书上说：“诱使敌人暴露形迹，却不要暴露自己的形迹。”

东汉末，建安五年，曹操与袁绍的军队在官渡互相对峙。袁绍派谋士郭图和大将淳于琼、颜良到白马攻打曹操的将领——东郡太守刘延。袁绍亲自领兵到黎阳，准备渡黄河。同年夏四月，曹操想北上援救刘延。荀攸向曹操献计说：“如今我们的兵少，难以抵挡袁绍的军队，只有分散他的兵力后才能战胜。主上带兵到延津口，摆出将要渡黄河、从后面进攻袁绍军队的姿态，袁绍必然分兵向西应战。此时我军乘其不备，再派轻骑袭击袁绍围困白马的军队，就可以擒获颜良了。”于是曹操听从荀攸的计策。袁绍听说曹操的军队将要渡河，果然立即分兵向西迎战。曹操于是领军日夜兼程前往白马。颜良在离白马十多里处发现了曹军，大吃一惊，急忙赶来迎战。曹操派大将张辽、关羽为先锋，大败颜良的军队，并斩杀颜良，解除了白马之围。

【心得】

本篇主要阐述如何以“示形”之法战胜敌人的谋略思想。在对敌作战中，如果敌人兵力众多，就要采用制造假象的“示形”之法，迫使敌人不得不分散兵力处处防备。敌兵一经分散，其每一处的兵力必然薄弱，我方则趁机集中兵力逐一攻破，就会形成以众击寡的有利形势。如此，没有不获胜利的。

东汉时，汉将班超征服了于阗和疏勒之后，又调集了2万人马，准备进攻莎车。龟兹国王听说之后，派了5万大军增援莎车。

班超分析了当时的形势，敌军强大，人多势众，正面交锋没有取胜的把握，而万一失利不但莎车没攻下来，就连别的同汉朝友好的国家也会重新回到匈奴的怀抱中。他想出了一条退敌妙计，以使出奇制胜挫败强敌。

班超召集了诸将开会，同时请于阗国王参加。他说：“目前的形势是敌强我弱，硬拼必然招致失败。既然这样，我们不如以走为上计，及时撤退。于阗的军队往东撤，其他人跟我往西撤。半夜时，大家以鼓号为令，开始行动。如果听不到鼓声就不要擅自行动，以免被敌人偷袭。”

班超的一番话很出大家的意料。诸将素知班超的勇气和谋略，现在他却遇强敌不敢交锋，反而提出撤退的计划，于是都很不满。班超要撤退的消息很快便在汉军兵营中传开。班超不动声色，又让人有意放跑了几名俘虏，让他们回去充当“信使”。

龟兹国王听说班超要撤军，便急忙部署兵力，派了一支人马埋伏在西路，另一支人马埋伏在东路，企图一举歼灭汉军。这样，莎车的守军只剩下很少的兵力了。班超得知敌人的伏兵已经出发后，便指挥汉军突然袭击莎车。莎车守军一来人少，二来毫无防备，很快便被击溃。莎车国王见势不妙，只好投降了汉军。龟兹国王听说班超征服了莎车国，只好撤兵回国。

二十四　势　战

【原文】

凡战，所谓势者，乘势也。因敌有破灭之势，则我从而迫之，其军必溃。法曰："因势破之。"

晋武帝(1)密有灭吴之计，而朝议多违，惟羊祜(2)、杜预(3)、张华(4)与帝意合。祜病，举预自代。及祜卒，拜预镇南大将军，都督荆州诸事。既至镇，缮兵甲，耀威武，遂拣精锐，拟破吴。西陵都督张政，乃启请伐吴之期。帝报待明年方欲大举。预上表曰："凡事当以利害相较，今此举十有八九之利，而其害一二，止于无功耳。朝臣言破败之形，亦不可得，直是计不出己，功不在身，各耻其前言之失，故守之耳。昔汉宣帝议赵充国所上事(5)，较之后，责诸议者，皆叩头而谢，以塞异端也。自秋以



来，讨贼之形颇露之。若今中止，孙皓[6]怖而生计，或徙都武昌，更添修江南诸城，远其居人，城不可攻，野无所掠，积大船于夏口，则明年之计或无所及矣。”时帝与张华围棋，而预表适至。华推枰[7]敛手曰：“陛下圣明神武，国富兵强，吴王淫虐，诛杀贤能，当今讨之，可不劳而定。”帝乃许之。预陈兵江陵，遣周旨、伍巢等率兵泛舟夜渡，以袭乐乡，多张旗帜，起火巴山，出于要害之地，以夺贼心。遂虏吴都督孙歆。既平上流，于是湘江以南，至于交、广，吴之州郡，望风归附，预仗节宣诏而绥抚之。时诸将会议，或曰：“百年之寇，未能尽克。今入暑，水潦方降，疾疫将起，宜伺来冬，更为入举。”预曰：“昔乐毅借济西一战[8]，以并强齐。今兵威已振，譬如破竹，数节之后，皆迎刃而解，无复著手处也。”遂指授群帅，迳造[9]秣陵[10]，所过城邑，莫不束手，遂平孙皓。

【注释】

（1）晋武帝：即司马炎。咸熙二年（公元265年），他取代曹魏称帝，改国号为晋，史称西晋。

（2）羊祜：西晋大臣。泰水南城（今山东费县西南）人，字叔子。晋武帝时任尚书左仆射，曾参与谋划灭吴。

（3）杜预：西晋大将，著名学者。京兆杜陵（今陕西西安东南）人，字元凯。晋武帝时，为羊祜所举，祜卒后，代镇襄阳，任镇南大将军，都督荆州诸军事。因灭吴有功，封当阳县侯。博学多才，尤善谋略，时有“杜武库”之称。著有《春秋左氏经传集解》等，并为《孙子兵书》作注解。

（4）张华：西晋大臣。范阳方城（今河北固安南）人，字茂先，西晋初任中书令，力排异议，坚定了武帝司马炎灭吴之心。灭吴后，受封广武县侯。

（5）赵充国所上事：赵充国，西汉大将。陇西上络（今甘肃天水西南）人，字翁孙。熟悉匈奴和羌族情况。武帝、昭帝时，率

军反击匈奴贵族袭扰，勇敢善战，因功著任后将军。宣帝神爵元年（公元前61年），在与羌族先零部贵族斗争中，曾多次上书提出屯垦戍边的建议，所谓“赵充国所上事”即指此。

（6）孙皓：三国时吴国皇帝。魏咸熙元年（公元264年）即帝位，对内专横暴虐、奢侈荒淫。晋咸宁五年，晋武帝六路出兵攻吴，翌年三月，晋军攻入吴都建业（今南京），孙皓投降称臣。

（7）枰：棋盘。

（8）乐毅借济西一战：周赧王三十一年（公元前284年），燕将乐毅统率燕、秦、楚、韩、赵、魏六国军队攻打齐国，于济西（古济水之西，今山东高唐、聊城一带），大败齐军，并乘胜追击，攻占了齐都临淄。

（9）迳造：谓直往。

（10）秣陵：晋以建业为秣陵，即东吴首都，今江苏南京。

【译文】

作战要审时度势。所说的势，指的是利用有利的情势。只要敌方出现动摇失败的情势，我方就乘机攻击，敌军一定溃败。兵法上说：“凭借有利的情势击破敌人。”

晋武帝有消灭吴国的计划，但朝中大臣们却与他意见相左，只有羊祜、杜预、张华与武帝的想法谋合。羊祜病重后，曾举荐杜预替代自己。羊祜死后，武帝任命杜预为镇南大将军，都督荆州诸军事务。杜预一到任，即修缮兵器和铠甲，壮大军队的声威，挑选精锐的士兵，准备攻打吴国西陵都督张政。就绪后，便上奏请示伐吴的日期。武帝批示待来年再考虑大举攻吴的大事。杜预上表：“凡事都应权衡利害。现在攻吴，十之八九对我有利，十之一二仅限于无功罢了，没有大害。从前朝臣议论破灭吴国的计策，是无法实现的。这一次因为伐吴策略不是他们所谋划，胜利了功劳自不在他们，而他们又不愿意承认自己以前的意见错误，所以力主防守。汉宣帝时，赵充国上表也遭到非议，但事情奏效后，汉宣帝责备那些

持不同意见的人后，他们都叩头谢罪，因而杜绝了异端邪说。自入秋以来，我国要征伐吴国的事已张扬出去，如果现在中止了伐吴的计划，那孙皓会因恐惧而想出对策，或许会迁都武昌，整修加固江南诸城，并将城里的居民疏散到远方。届时我军攻城不下，又得不到粮草，而孙皓如果再将大船集结在夏口，我军势将进退不得。由此来看，明年实施攻吴的计划，恐怕要落空了。”武帝收到杜预上表时，正与张华下围棋。张华推开了棋盘，拱手对武帝说：“陛下圣明威武，国富兵强。而吴王荒淫残暴，诛杀贤能之人，现在讨伐他，可轻而易举获胜。”于是武帝同意杜预的奏章。杜预立即陈兵江陵，派周旨、伍巢等将领带奇兵乘船夜渡长江，袭击乐乡，同时命晋军多树立旗帜，火烧大巴山（在今湖北松滋西南 15 里），从要害之地出击，扰乱敌人军心，还俘获了吴国都督孙歆，平定长江上游地区，以及湘江以南直至交州、广州等地，吴国的州郡都望风归降，杜预派人拿着节仗宣读晋帝的诏书予以安抚。此时晋军诸将众会讨论此事，有人说：“吴国是盘据 100 多年的敌国，恐怕无法全部攻克。现在正值酷暑，雨水连绵，疾病和瘟疫将起，应当等到冬季再大举进攻。”杜预则认为：“从前乐毅凭借济西一战吞并了强大的齐国。现在我国的兵威已经大振，势如破竹。”于是命令众将直接攻打吴国首都秣陵，所经过的城镇，敌军无人能抵，最后终于平定了孙吴。

【心得】

本篇主要阐述如何充分利用有利情势击敌的谋略思想。在作战指导上所讲的“势”，就是利用击敌的有利情势的问题。只要抓住敌人可被击败的有利情势，把握时机进攻，就能击败敌人。

所谓“乘势”，实际上也是阐述如何正确选择战机的问题。作战时机，特别是决战时机，是否选择得恰当有利，直接关系到作战的成败。因此，正确选择战机的问题，向为历来兵家所重视。

二十五　昼　战

【原文】

凡与敌昼战，须多设旌旗，以为疑兵[1]，使敌莫能测其众寡，则胜。法曰："昼战多旌旗。"

春秋，晋侯伐齐。齐侯登山以望晋师。晋人使斥[2]山泽之险，虽所不至，必旆而疏陈之[3]。使乘车者左实右伪，以旆先，舆曳柴而从之[4]。齐侯见之，畏其众也，遂逃归。



【注释】

（1）疑兵：即以伪装布设的兵阵，用以诱敌就范。

（2）斥：谓侦察、探测。

（3）必旆而疏陈之：山泽险要之地，虽然军队无法到达，也要树起大旗，在稀疏之地布设假目标以为疑兵。旆，大旗也。

（4）舆曳柴而从之：用车拖着树枝跟在大旗之后，以迷

惑敌人。舆，本谓车箱，这里指车。曳，牵引、拖。

【译文】

与敌人在白昼作战时，必须多设旌旗、壮大军容，以此作为疑兵，使敌人无法度测我军多少，那战斗一定会胜利。兵法说：“白天作战要多设置旌旗。”

春秋时，晋平公讨伐齐国。齐侯灵公登上巫山，窥望晋军情况。晋军派士兵到山林沼泽等险峻之地侦察，虽然队伍不到，也虚设旌旗，作出摆开战阵的样子。又命令战车部队在战车上左侧站真人，右侧立假人，旌旗在前，战车拖着柴草树枝跟在后面。旌旗沙尘蔽空，好像有无数兵马。齐侯见了，害怕晋兵人多势众，就率领部队逃了回去。

【心得】

本篇主要阐述白天作战如何迷惑敌人的谋略思想。白天对敌作战时，要多设旗帜作为“疑兵”以迷惑敌人，使其判断不出我军兵力多少，这样就能取得胜利了。

三国时期，张飞为掩护刘备，退到灞陵时，张飞身边仅剩下几十人跟随了，而曹军人多势众，气势汹汹地扑了过来。张飞急中生智，命士兵们砍下一些树枝缚在马尾上，在附近的树林中跑来跑去，扬起许多灰尘。张飞自己立马横枪站在桥上，对追来的曹军猛地喝道：“我是燕人张翼德，谁敢上前与我决一雌雄？”曹军都知道张飞勇冠三军。又发现他身后的树林中尘土飞扬，怀疑有伏兵，所以谁也不敢贸然出击。张飞巧施疑兵计阻止了曹军的追击，使刘备得以顺利抵达夏口，以图东山再起。

二十六　夜　战

【原文】

凡与敌夜战，须多用火鼓，所以变乱敌之耳目，使其不知所以备我之计，则胜。法曰：“夜战多火鼓。”

春秋，越伐吴。吴人御之笠泽，夹水而阵。越为左右两军，乘夜或左或右，鼓噪而进；吴兵分御之。越为中军潜涉[1]，当吴中军而鼓之，吴师大乱，遂败之。

【注释】

（1）潜涉：偷渡。

【译文】

与敌人夜间作战，必须多用火光和鼓声来扰乱敌人的视听，使他们不知用什么方法防御我军，就一定会胜利。兵书上说：“夜战多用火光和鼓声。”

春秋时，越王勾践讨伐吴国。吴王夫差派军队在笠泽抵御越军，军队在长江两岸设阵。越军派出左、右两军，



到了夜晚，两军轮番鼓噪前进，吴军只得分兵抵御他们。越军的中军则偷偷地渡江，向吴军的中军擂鼓冲杀，吴军大乱，终于被越军打败。

【心得】

本篇主要阐述夜间作战如何迷惑敌人的谋略思想。在夜间对敌作战，要用火光和鼓声来扰乱敌人的听觉和视觉，使其无法观察我军的真实情况而想出对策，这样就能获胜了。

宋太宗雍熙三年，辽军向南进犯宋朝，直逼代州。代州知州张齐贤闻讯，立即派人前往并州，请大将军潘美率领大军来代州助战。不料，张齐贤派去的信使中途被辽军截获。张齐贤正忧心忡忡，一筹莫展，潘美派出的使者到了，说是潘美惊闻辽军攻逼代州后，即率军离开并州向代州赶来，但走了40多里后，却接到朝廷的密诏，因为宋军在君子馆一役中刚刚失利，朝廷严令潘美不得轻易出战，潘美只好率军撤回并州了。而这时辽军骑兵已经率先抵达了代州，形势十分严峻。

得知援军无望，张齐贤反倒冷静了下来。他估计，辽军一定只知道潘美已率宋军出并州前来助战，而不知道他又奉诏撤回了。于是，张齐贤让潘美的使者暂且留下，住在驿馆内。他派了200余宋兵，每人手持一面旗帜，背上一捆干柴，连夜悄悄来到代州西南30里处，树起旗帜，点燃干柴。同时，他又派出200步兵，埋伏于土磴寨，伺机而动。

辽军见代州西南突然火光冲天，许多宋军旗帜在火光中闪现，以为是潘美的援军赶来了。辽军慌忙拔营向北撤退，渐渐离土磴寨近了。埋伏在土磴寨的宋军突然杀出，呐喊着向辽军冲过去。辽军遭到突袭，一时间竟不知所措，很快便被宋军击溃。宋军活捉了辽国一名王子，一位帐前舍利，500余士兵。辽军对代州的围困由此得解。

二十七　备　战

【原文】

凡出师征讨，行则备其邀截，止则御其掩袭，营则防其偷盗，风则恐其火攻。若此设备，有胜而无败。法曰："有备不败。"

三国，魏大将军吴鳞征南，兵到精湖，魏将满宠率诸军在前，与敌夹水相对。宠谓诸将曰："今夕风甚猛，敌必来烧营，宜为之备。"诸将皆警。夜半，敌果遣十部来烧营，宠掩击破之。

【注释】

（1）满宠：三国魏将。山阳昌邑（今山东巨野南）人，字伯甯。从曹操征战功著，官至奋威将军。曹丕即位后，率军南征破吴有功，拜伏波将军，晋封南乡侯。



【译文】

出兵征讨敌人，行军时要防备被敌

人拦腰截击，驻扎时要防备敌人突然袭击，安营扎寨后要防备敌人偷营劫寨，有大风时则要防备敌人用火攻。如能处处做好防备，便只有胜利而没有失败。兵书上说：“有了防备，就能立于不败之地。”

三国时魏国大将吴鳞南征吴国，来到精湖。魏将满宠率领众将前锋，与吴军隔水对峙。满宠对众将说：“今天晚上风很大，敌人必定用火烧我们的营寨，应当严加防备。”因此全军处于戒备状态。到了半夜，吴军果然派十个分队前来烧营，满宠率领魏军突然发动攻击，把吴军打得大败。

【心得】

本篇主要阐述部队行军宿营时如何防敌突袭的谋略思想。凡是出兵征战，要做到行军时防敌途中截击、停止时防敌突然袭击、宿营时防敌偷袭劫杀、有风时防敌火攻烧营。只要认真做好准备，就能获胜。

三国时，司马懿率领大军征伐蜀国。司马懿派手下偏将军郑文去诈降诸葛亮，说自己与前将军秦朗同领一支军队，而司马懿只重用秦朗，看不起自己，心中有气，所以投奔蜀国。诸葛亮没说什么，便将郑文收留下来了。

第二天，秦朗率军来到蜀军大营前叫阵，指名要郑文出来应战。诸葛亮令郑文出阵，二人战不几合郑文就将秦朗斩于马下。郑文得胜回营，不料诸葛亮却拍案大喝，命令刀斧手把郑文推出帐外斩首，众将都不知道是什么缘故。只听诸葛亮说：“刚才这个人不是秦朗，你竟敢欺骗我！”郑文只好承认，他刚才所斩的只是秦朗的弟弟秦明。诸葛亮又说：“司马懿让你来诈降对不对？你如果想活命，就赶紧给司马懿写一封信，与他约定时间来袭击我们的大营。”郑文不得已，只好照诸葛亮的命令去做。果然，司马懿如约领兵前来偷袭蜀军大营，结果中了蜀军埋伏，大败而逃，将军秦朗也丧身于乱军中。

二十八　粮　战

【原文】

凡与敌垒相对持，两兵胜负未决，有粮则胜。若我之粮道，必须严加守护，恐为敌人所抄。若敌人饷道，可分遣锐兵以绝之。敌既无粮，其兵必走，击之则胜。法曰："军无粮食则亡。"

汉末，曹操与袁绍相持于官渡。袁遣军粮使淳于琼等五人将兵万余人送之，宿绍营北四十里。绍谋臣许攸(1)贪财，绍不能足，奔归操。因说操曰："今袁绍有辎重万余乘，而乏严备，今以轻兵袭之，燔(2)其积聚，不过三日，袁氏自败矣。"左右（疑之），荀攸、贾诩(3)劝操乃留曹洪(4)守，自将步骑五千人，皆用袁军旗帜，衔枚(5)缚马口，夜从间道出，人皆束薪(6)，所历道有



问者，语之曰："袁公恐曹操抄掠后军，遣军以益备。"闻者信以为然，皆自若。既至，围屯，大放火，营中大乱，大败之，绍弃甲而遁。

【注释】

（1）许攸：南阳（今河南南阳）人，字子远。初随袁绍，官渡之战时，弃绍投操，并献计烧袁军乌巢（今河南延津东南）粮屯之策，为操采纳，曹操官渡之战因而获胜。其后，许攸因恃功自傲被杀。

（2）燔：焚烧。

（3）贾诩：武威姑臧（今甘肃武威）人，字文和。董卓入洛阳，诩任讨虏校尉。卓败，先后依附李傕、段煨，后归附曹操，封都亭侯。曹丕即位后，官至太尉。

（4）曹洪：曹操堂弟，字子廉。东汉末，从曹操起兵征战，官至都护将军。曹丕时，任骠骑将军，封野王侯。

（5）衔枚：枚，一种形如筷子，两端有带，可系在颈上的一种装具。古时行军，常令士卒衔在口中，以防喧哗。

（6）束薪：背一捆柴草。

【译文】

与敌人交战对垒，胜负未定时，谁有粮食就能获得胜利。对于我军运粮的道路，必须严加守护，以防被敌人截断；对敌人的粮饷，要派精锐的士兵去截断它。敌人没有粮食，军队必定撤走，这时发动攻击一定获胜。兵书上说："军队没有粮食就会灭亡。"

东汉末年，曹操与袁绍对峙于官渡。袁绍派淳于琼等 5 人做军粮使，领兵万余人护送军粮，在离袁绍军营北 40 里的地方宿营。袁绍有一个谋臣叫许攸，为人贪财，因不被袁绍重用，就投奔曹操。许攸向曹操献计道："如今袁绍有军用粮草器物万余车，但防守不严。如果用轻装部队袭击他们，焚烧他们积囤的粮草器物，过

不了三天，袁绍就会不攻自败。”于是曹操听从荀攸、贾诩的建议，留下曹洪守营，自己亲率步兵骑兵5000人，全部换上袁军的旗帜，人衔枚、马缚口，趁夜晚从小路进军，每人都背一捆柴。路上碰到有人查问，便对他们说：“袁公怕曹操抄掠后军，特派军队加强防守。”听者信以为真，泰然处之。曹操到了袁绍囤粮的地方，立即放火。袁军营中惊慌混乱，被打得大败，袁绍只得弃甲而逃。

【心得】

本篇重点阐述粮食供应对于取得战争胜利的重要作用。当敌我双方对垒相持，而胜败未分的时候，谁有足够的粮食供应，谁就能坚持到最后胜利。为此，刘伯温主张，一方面要严加防护自己的运粮道路，使之畅通无阻，一方面要派出精锐部队切断敌人的运粮道路，待敌人粮供一断，必定弃垒逃走。

古人云：“民以食为天”，这是亘古不变的真理。社会发展的历史证明，没有粮食人类无法生存。战争同样离不开粮食，部队饱食，才有力量对敌作战。可见，粮食是战争赖以进行必不可少的物质条件之一。所以，在古代战争中，高明的将帅都十分重视粮食供应。

公元前154年，汉景帝为平定七王之乱，派周亚夫率军东攻吴、楚。周亚夫见吴、楚联军兵势强大，一时难以取胜，就采取了“以梁委之，绝其粮道”的谋略，于是进驻昌邑，坚壁不出，避而不战，听任吴、楚联军进攻梁军，以便利用梁地拖住敌人。后周亚夫的军队进攻下邑，仍深沟高垒，坚壁固守。等到吴、楚联军兵疲粮尽而不得不撤退时，率军乘胜追击，大破吴、楚联军。

二十九　导　战

【原文】

凡与敌战，山川之夷险，道路之迂直，必用乡人引而导之，乃知其利，而战则胜。法曰："不用乡导[1]者，不能得地利。"

汉武帝时，匈奴比岁[2]入寇，所杀掠甚。元朔五年春，令卫青[3]将三万骑出塞，匈奴右贤土[4]以为汉兵不能至此，遂醉卧帐中。汉兵夜至，围右贤王，虏大惊，独与其爱妾一人、骑兵数百，溃围夜逃此去。汉遣轻骑校尉[5]郭成等追四百里，弗及，得虏稗将十余人，男女万五千余口，畜马数百万。于是，青率兵而还。至塞，天子使使者持大将军印，即军中拜青为大将军，诸将皆以兵属，立号而归。皆用校尉。张骞[6]以尝使大夏，留匈奴久，导军，善知水草处，军得以无饥渴。



【注释】

（1）乡导：熟悉当地地形的人。

（2）比岁：连年。

（3）卫青：西汉名将。河东平阳（今山西临汾西南）人，字仲卿。汉武帝卫皇后之弟。本为平阳公主家骑，因其姊子得选入宫，为汉武帝所重用，官至大将军，封长平侯。多次率军击败匈奴贵族对汉朝北部边境的攻掠，战功卓著。

（4）右贤王：本谓“右屠耆王”，匈奴官名。冒顿单于时，除自领中部外，又设左、右屠耆王，分领东西二部，由单于子弟担任。“屠耆”，匈奴语，意谓汉语“贤”，故汉族称其左、右屠耆王为左、右贤王。

（5）轻骑校尉：统率骑兵的武官。

（6）张骞：西汉杰出的外交家。汉中城固（今陕西城固）人。官至大行（掌礼宾），封博望侯。曾奉汉武帝之命两次出使西域，为加强中原和西域少数民族的联系，对发展与中亚各国友好往来、促进经济文化交流贡献良多。

【译文】

进入敌境作战，遇到山川险要、道路迂回的情况，必须用当地人做向导引路，才能知道什么地理条件对我军有利，如何作战才能取胜。兵书上说：“不用熟悉地形的人为向导，就不能得到地利。”

西汉武帝时，北方的匈奴连年入侵，杀人掠物，不计其数。元朔五年春，武帝命大将卫青率领 3 万兵马出边塞御敌。匈奴右贤王认为汉兵不会到达这里，醉卧帐中。不料汉军夜间赶到，将他们包围起来，右贤王大吃一惊，只带爱妾一人、骑兵数百人，突破包围，连夜向北逃去。汉军派轻骑校尉郭成等人追杀了 400 多里，没有追上。这一仗虏获了匈奴副将数十人、男女 5000 多人、牲畜几百万匹。战争结束后，卫青领兵而回。到边塞时，汉武帝派使者带着大将军印，在军中拜卫青为大将军，各将领都被委派军权，回朝后都被任命为校尉。张骞曾出使大夏国，途中被匈奴扣留很久，这次随卫青出征匈奴，以匈奴人为向导，这些向导熟知塞外地理条件，以及水草分布的情况，才使汉军没有遭受饥渴之苦。

【心得】

本篇强调使用向导对于作战的重要作用。与敌人作战时，对于作战地区的地形条件，诸如地势的平坦或险要、路程的迂远或直近，只有以当地人作向导，才能了解和掌握。也只有充分利用有利地形，才能获胜。

战争总是在一定的空间地域进行。作战地区的地形条件如何，对作战双方都极具影响。因此，避开不利的地形，而利用有利的地形，历来为兵家所重视。在利用地形上，要做到趋利避害，以当地人作向导，这在侦察手段和侦察技术落后的古代作战中，便成为取胜的法宝。

对于作战地区的地形条件怎样，只有以当地人作向导，才能了解和掌握；也只有在充分利用地形条件时，打起仗来才能获胜。

西汉元朔五年（公元前124年），大将军卫青奉汉武帝之命，率领骑兵反击匈奴右贤王入侵的战争，汉军之所以能够比较顺利地取得作战的胜利，就一定意义上讲，是有熟悉匈奴地理情况的张骞起了重要向导作用的结果。张骞是西汉著名外交家，汉武帝建元三年（公元前138年），他奉命第一次出使西域，中途竟被匈奴扣留长达十一年。在此期间，他注意了解和掌握匈奴的自然地理情况和风物人情。回国之后，于元朔五年参加了卫青所指挥的反击匈奴入侵的作战，为大将卫青实施正确作战指导，提供了真实可靠的匈奴地形条件情况，使汉军虽深入荒漠之中，却能“知水草处，军得以不乏”（见《汉书·张骞传》），从而确保了汉军自卫反击作战的完全胜利。

三十　知　战

【原文】

凡兴兵伐敌，所战之地，必预知之。师至之日，能使敌人如期而来，与战则胜。知战地，知战日，则所备者专[1]，所守者固。法曰："知战之地，知战之日，则可千里而会战。"

战国，魏与赵攻韩[2]，韩告急于齐。齐用田忌[3]将而往，直走大梁。魏将庞涓[4]闻之，去韩而归魏。孙膑谓田忌曰："彼三晋[5]之兵，素悍勇而轻齐，齐号为怯，善战者因其势而利导之。兵法：'百里而趋利者，蹶[6]上将；五十里而趋利者，军半至。'使齐军入魏地为十万灶，明日为五万灶，又明日为三万灶。"涓追三日，大喜曰："我固知齐军怯，入吾地三日，士卒亡者过半矣。"乃弃其步军，与精锐骑兵，倍道兼行[7]逐之。孙膑度其行，暮当至马陵，道狭而旁多阻隘，可伏兵。乃斫大木，白而书之曰："庞涓死此树下。"于是，令齐军善射者万弩，夹道而伏砍



木下。涓追至，见白书，乃钻火烛之，读其书未毕，齐军万弩齐发，魏军大乱。涓自知智穷，兵败，乃自刎。

【注释】

（1）所备者专：指有充分准备。

（2）魏与赵攻韩：公元前340年，魏与赵进攻韩国，韩向齐求救，齐派田忌和军师孙膑救援，为马陵之战的直接起因。

（3）田忌：一作“田期”、“田思期”，战国初齐将。曾率兵先后于桂陵、马陵大败魏军。

（4）庞涓：战国时魏将。早年与孙膑同学兵法。魏惠王时任将军，罗织孙膑罪行，施以膑刑（削掉膝盖骨）。后率兵攻韩，为孙膑所破，自杀而死。

（5）三晋：春秋末年，晋国的韩、魏、赵三家分晋，成为韩、魏、赵三国，故称三家为三晋。这里是指魏与赵。

（6）蹶：挫败。

（7）倍道兼行：兼程赶路。

【译文】

举兵攻伐敌人，必先得知战场的一切情况。在军队到达的那天，让敌人也如期到来，在这种情况下和敌人作战，一定会取得胜利。因为得知与敌人交战的地点和时间，准备工作必定齐全，而防守必然坚固。兵书上说：“知道战斗的地点和时间，就可以在千里之外与敌人会战。”

战国时，魏国与赵国联合进攻韩国，韩国向齐国告急求救。齐国派大将田忌领兵前往救援，齐军直奔魏国都城大梁。魏将庞涓得知，赶紧离开韩国，领兵回到魏国。田忌的军师孙膑建议：“三晋之兵向来强悍猛勇，看不起齐国，认为齐军很胆小。善于作战的将领应该因势利导夺取胜利。《孙子兵书》说：‘每天赶100里路去争利，可能令主将挫败；赶50里去争利，可能只有一半的部队到

达。’按这个道理，让齐军进入魏国之后，第一天可设 10 万个灶，第二天减少为 5 万个灶，第三天减为 2 万个灶。”田忌采纳了这个建议。庞涓率领军队追赶齐军，一连走了三天，看到齐军的炊灶逐渐减少，高兴地说：“我早就知道齐军胆小，才进入我国三天，兵力就减少了一半多。”于是丢下步兵，只带精锐部队，加倍兼程追赶齐军。孙膑推算庞涓的行军路线及速度，料定庞涓当夜会到达马陵。马陵道路狭窄，两旁都是险阻之地，可以埋伏人马。于是派人砍去一棵大树的树皮，在上面写下：“庞涓死在这棵树下”。再命令齐军善于射箭的上万名弓弩手埋伏在路的两旁。当晚庞涓到达马陵，看见大树露白的地方写着字，便令人点上火把照看，还没等他看完上面的字，埋伏在两旁的齐军万箭齐发，魏军乱成一团。庞涓知道自己走投无路，便拔剑自杀而死。

【心得】

本篇强调掌握作战地点和作战时间的重要性。在出兵之前必须分析敌人的动向，预先知道作战地点，同时调动敌人按照我方预计的时间、地点前来作战，如此便可掌握战场的主控权，从而战胜敌人。

《孙子兵书》上说：“知己知彼、百战百胜。”要想使敌人按照我方预计的时间、地点行动，必须先摸清敌人的特点。孙膑之所以能计算出敌人的行军路线和时间，是因为他对自己的对手有充分的了解。他非常清楚庞涓骄傲轻敌、急于求胜的弱点，于是采用减灶示弱、诱敌深入的作战方针，把魏军引向了地形险阻、易于设伏的马陵道，精确地计算出敌军进入伏击圈的时间。经过这样精心的计划和周密的部署之后，齐军就完全掌握了战场的主控权。也正因如此，孙膑才能在预计的时间和地点，打了一场非常漂亮的歼灭战。

三十一　斥　战

【原文】

凡行兵之法，斥堠[1]为先。平易用骑，险阻用步。每五人为甲，人持一白旗，远则军前后左右，接续候望。若见贼兵，以次递转告主将，令众预为之备。法曰："以虞待不虞者胜。"

汉宣帝时，先零诸羌叛，犯边塞，攻城邑，杀长吏。时后将军赵充国，年七十余，上老之，使问谁可将者，充国曰："百闻不如一见，兵难预度。臣愿驰至金城，图上方略[2]。然羌戎小夷，逆天背叛，灭亡不久，愿陛下属之老臣，勿以为忧。"上笑曰："诺。"充国至金城，须兵满万骑，欲渡河，恐为虏所遮，即夜遣三校[3]，衔枚先渡，渡辄营阵，会明，遂以次尽渡。虏数十百骑来，出入军傍。充国曰："吾士马新至，困倦不可驰逐。此皆骁骑难制，又恐为其诱兵也。击虏以殄灭[4]为期，小利不足贪。"令军中勿



击。遣骑候望，四望狭中，亡虏。夜半，兵至洛都，召诸校司马，谓曰：“吾知虏戎不能为矣。使虏发数千人守杜四望狭中，兵众岂得入来!”充国常以远斥堠为务，行必为战备，止必坚营壁，尤能持重，爱士卒，先计而后战。遂平先零。

【注释】

（1）斥堠：侦察、候望；亦指侦察敌情的士兵。

（2）图上方略：谓根据当场情况，制定作战方案上报。

（3）三校：校，古代军队编制单位。汉武帝时设八校：中垒、屯骑、步兵、越骑、长水、胡骑、射声、虎贲，每校兵数不等，少者 700 人，多者 1200 人。统带一校的军官称校尉。三校，也可理解为三支部队。

（4）殄灭：灭绝、消灭。

【译文】

行军作战的原则，必须先进行侦探。在平坦的地方用骑兵，险阻崎岖不平的地方用步兵。侦探每 5 人为一甲，每人拿一面白旗。由近到远，以前后左右各军轮流执行侦测的工作。一旦发现敌人的兵马，便依次层层转递消息禀告主将，使全军早有防备。兵书上说：“以万全的准备来巩固军队，而乘敌不意、攻其不备，必能稳操胜算。”

西汉宣帝时，羌族先零人起兵叛乱，侵犯边疆，攻陷城池，杀死官吏。当时西汉名将赵充国年逾 70，汉宣帝认为他年事已高，便询问有谁可代他领兵西征。赵充国回答说：“百闻不如一见，兵家战事很难预先猜测。老臣愿意领兵急驰至金城，实地考察后再上奏破敌策略。羌族是一个小小的外族，如今违背天意背叛朝廷，不久必然灭亡，请陛下将征西重任交给我，不要为此事忧虑。”汉宣帝笑着说：“好吧。”赵充国来到金城，带领骑兵万人出征。想渡过黄河，又怕被羌人阻遏截击，便在夜里派出三支军队衔枚先渡河，渡

河后立即安营立寨。等到天亮后，汉军依照次序全部渡过河去。他们发现有几百名羌族骑兵在附近出没。赵充国对自己的将士说：“我们的兵马刚到，都疲乏了，不能出营交战追赶他们。这些羌人骁勇善战，很难对付，恐怕是敌人的诱兵之计。我们的目的是全歼羌人，不应贪图小利。”他命令军队不要出击。同时派出侦骑兵侦察敌情，发现四望峡中没有羌兵。半夜时，汉军来到洛都。赵充国召集众属将，对他们说：“我知道羌人不会有什么作为了。倘若他们派数千人守卫在四望山，在狭路上多派军马守卫，我们还能来到这里吗？”赵充国领兵打仗，总是视远处侦探为首要大事。行军时必定做好随时战斗的准备，驻扎时必定加强防守军营，尤其不轻易让士兵作无谓的牺牲，而且均先订好策略才作战。最后，终于平定了先零的叛乱。

【心得】

本篇主要阐述作战实施战术侦察的重要性，以及侦察人员的编组和传递情报的方法。刘伯温认为，只有通过侦察，明了敌人的情况，才能使自己有充分的准备，从而确保战争的胜利。

战争准备，不仅在战前要探查敌情，进行周密的战略谋划，而且在战争实施过程中，仍要持续加强敌情侦察，随时掌握敌情动态，做好各种应敌准备，唯有如此，才能立于不败之地。

诸葛亮也是一位善于观察敌情的人，他说：发动进攻之后敌人仍很镇静，那必定有险诈的行为；敌人被逼近，却出来挑战，那是想诱我前进；树林摇动，必定是车队来了；尘土扬得不高但很广，那一定是步兵来了；敌人言词强硬，声称要进攻，那是要退却了；敌人半进半退，那一定是在诱惑我；敌兵手拄着拐杖行军，是太饥饿了；看见有利可图但不前进，那一定是太劳累了；飞鸟在军营聚集，营房一定很空虚。

三十二　泽　战

【原文】

凡出军行师，或遇阻泽[1]、圮毁[2]之地，宜倍道兼行速过，不可稽留也。若不得已，与不能出其地，道远日暮，宿师于其中，必就地形之环龟[3]，都中高[4]四下为圆营，四面受敌。一则防水潦之厄，一则备四围之寇。法曰："历沛[5]圮，坚环龟。"

唐甘露元年：突厥[6]阿史德温傅反，诏吏部尚书右卫大将军裴行俭[7]为定襄道行军大总管讨之。军次单于界北，暮已，立营，堑壕既周，行俭更命徙营高岗。吏曰："吏士安堵，不可扰。"不听，徙之。比夜，风雨雷霆暴至，前设营所，水深丈余，



莫不骇叹，因问何以知风雨也，行俭笑曰："自今但依我节制，毋问我所由知也。"

【注释】

（1）阻泽：即沼泽之地。

（2）圮毁：被水冲毁、坍塌之地。

（3）环龟：即四周低中间高，形似龟背之地。

（4）都中高：意指居于四周低、中间高之地。

（5）沛：有水草的低洼地。

（6）突厥：我国古代北方地区的一个游牧民族，兴于金山（今阿尔泰山）南部，初属柔然统治，6 世纪中叶，击败柔然，建政权于今鄂尔浑河流域，占有东至辽河，西抵里海（一说至咸海），南到阿姆河南，北越贝加尔湖的辽阔地区。隋初，分裂为东突厥和西突厥。

（7）裴行俭：唐朝名将。绛州闻喜（今山西闻喜）人，字守约。曾任吏部侍郎、礼部尚书、检校右卫大将军、定襄道行军大总管等职。善用兵，因战功卓著，晋封闻喜县公。

（8）单于：这里指"单于都护府"。唐高宗麟德元年（公元 664 年）改云中都护府置，治云中古城（今内蒙古和林格尔西北），统漠南突厥部落诸州事，辖境相当今内蒙古阴山、河套一带。

【译文】

军队行军打仗，如果遇到沼泽地和被大水冲毁坍塌的地方，应日夜兼程地赶路，迅速通过，不可拖延滞留。假如实在走不出这样的地形，或天色已晚，必须驻留扎营，就必须就地形四面屯守，选择地势较高之处设置圆形营寨，使前后左右四面都能受制约。这样安营的目的，一则防备大水的危害，一则防备四周来犯的敌人。兵书上说："处沼泽地，要坚持四周低、中间高，形似龟背之地的营垒。"

唐朝甘露元年，突厥族阿史德温傅叛乱。朝廷诏令礼部尚书右

卫大将军裴行俭为定襄道行军大总管，领兵讨伐。行俭的军队驻留在单于都护府的边界，到了晚上，营寨已立，营外的沟堑也已挖好。而行俭却变更命令将军营迁徙到高冈上。有将官说：“将士们已经安居，不可再调动他们。”裴行俭不听，坚持让军队移营。到了夜里，突然风雨雷霆大作，先前设置军营的地方，水深一丈多，众将士莫不惊叹。有人问裴行俭怎么知道当天晚上会有风雨，裴行俭笑说：“从今以后，只管听我的调遣，不要问我是怎么知道的。”

【心得】

本篇主要阐述在沼泽地区行军、宿营应该运用的战略战术。行军作战要尽量避开沼泽或是易受水冲的地域，若不得已要在这种地带宿营时，一定要选择那种形似龟背、四周低、中间高的地方宿营，并要围绕高地四面设置环形营垒，这样一则可以防水淹，二来可以四面迎敌。否则沼泽地区的地势低洼，容易被水淹，相当不利于作战。

公元 219 年的 7 月，关羽率兵攻打魏国的樊城。樊城是一座位于汉水流域的重要军事要镇，历来是兵家必争之地。为了守住樊城，魏丞相曹操听说关羽前去攻城，立刻派出左将军于禁和先锋庞德前去助守。于禁和庞德带领 7 队人马驻扎在樊城以北，与城中的守将曹仁互为呼应。

关羽的大军很快渡过了汉水下游的襄江，包围了樊城，并打败了于禁和曹仁的两面夹击，迫使魏军躲在城中不敢出战。

这时候正是秋季，樊城地区一连下了十几天大雨，汉水猛涨，漫过了堤坝，使樊城泡在了大水中。关羽看到这种情景，决定先放过曹仁，水攻于禁。于是，他命令手下的军卒，立刻赶制大小船只和木筏，并派人先把汉水的决口堵住。

等到时机成熟，关羽下令，扒开堵口。向水中的魏军发起了进攻。结果，于禁和庞德的七路人马被杀得大败。于禁被擒投降，庞德不降被杀。关羽大获全胜。这就是有勇有谋的关羽“水淹七军”的历史故事。

三十三　争　战

【原文】

凡与敌战，若有形势便利之处，宜争先据之，以战则胜。若敌人先至，我不可攻，候其有变则击之，乃利。法曰：“争地勿攻。”

三国，魏青龙二年，蜀将诸葛亮出斜谷[1]，并田[2]于阑坑。是时，魏将司马懿屯渭南，郭淮[3]策亮必争此原，宜先据之，议者多谓不然。淮曰：“若亮跨渭登原，连兵北山，隔绝陇道，摇荡民心，此非国之利也。”懿善之，淮遂屯北原。堑垒未成，蜀兵大至，淮遂逆击之。后数日，亮盛兵西行，淮将皆以为欲攻西围[4]，淮独以亮见形于西，欲使兵众应之，必攻东耳。其夜，果攻阳遂，有备不败。



【注释】

（1）斜谷：山谷。位今陕西眉县

西南终南山，南北走向，南口叫褒，北口叫斜，故又称褒斜道。

（2）并田：在此作动词，意谓屯田。

（3）郭淮：三国魏将。阳曲（今山西太原）人，字伯济。魏文帝时，任雍州刺史，封射阳亭侯。明帝时，任征西将军，都督雍凉诸事，长期驻守关右，后升任车骑将军，封阳曲侯。

（4）西围：魏军营垒之称。

【译文】

与敌人交战，如果遇到对自己军队有利的地形，应当抢先占据它，如此必能稳操胜算。如果敌人抢先一步占据了有利的地形，我军就不要急于进攻，待敌人内部发生变化，再出兵进攻才能获得胜利。兵书上说："兵家必争之地，如果敌人先占领，就不要再去攻打。"

三国时，魏国青龙二年，蜀将诸葛亮领兵出斜谷攻魏。当时，魏国大将军司马懿正领兵驻扎在渭水南岸。魏将郭淮预料诸葛亮必然争夺北原，故主张魏军应抢先占领。但共同议事的人都不以为然，郭淮分辩道："如果诸葛亮的军队跨过渭水，占领了北原，将出现祁山南北部是蜀军的局面，我们通往陇西的道路便会隔绝。那样，肯定会全国民心动摇，对国家不利。"司马懿认同他的话，于是派郭淮屯兵北原。郭淮到达北原后，还没等营垒沟堑修成，诸葛亮的大军便蜂拥而至，郭淮立即率兵迎击。过了几天，诸葛亮的军队浩浩荡荡地向西进攻，郭淮的部将都以为诸葛亮要去攻西围，唯独郭淮认为这是诸葛亮的计策，故意做出向西进军的姿态，诱使魏军前去应付，真正的目的是攻打东面的阳遂。当天夜里，诸葛亮果然攻打阳遂，由于早有准备，魏军才没有吃败仗。

【心得】

本篇主要阐述抢先一步占领有利地形对作战的重要性。在对敌作战时，凡是有利地形，应当抢先敌人占领，唯有如此，才能立于

不败之地。然而一旦有利地形为敌所占，则不可盲目进攻敌人，务必等待敌情发生变化时再行攻击。

地形条件的好坏，是直接影响战局的重要客观因素。占领有利地形，就有可能打胜仗；失去有利地形，相对就容易打败仗。所以，古今中外的著名将领，无一不强调要先占领有利地形作战。三国时期，曹操在赤壁中了黄盖的苦肉计而遭失败后，仓皇北逃。刘备、诸葛亮率军穷追不舍。到了华容，诸葛亮察看地形后决定巧计破敌。华容有两条通路，一条是小道，路面崎岖，险要而狭窄；另一条是大路；平坦而宽畅，但比小道远50余里。

曹操率残部到了华容，拿不定主意该走那条路好。他派探子上山观察，探子回来禀报说小道上有好几处炊烟，并且有汉军的旗帜，大路上没有任何动静。

曹操思忖道：诸葛孔明足智多谋，精于用兵，他必然知道“虚则实之，实则虚之”之理。如今他是有意反兵法而用之，让士兵们在小道上烧火生烟，目的是想诱使我走大道好中其埋伏。于是他下令从华容小道撤退。

不料，走小道恰恰中了诸葛亮的反兵法而用兵之计。原来，诸葛亮知道曹操也是通晓兵法之人，要引透他走华容小道，就必须让他相信，华容小道上的伏兵是故意暴露给他看的，意在促使他走大路，而真正的伏兵在大路上，曹操定会偏偏选择小路撤退——小道上的伏兵却恰恰是真的。

三十四　地　战

【原文】

凡与敌战，三军必要得其地利，则可以寡敌众，以弱胜强。所谓知敌之可击，知吾卒之可以击，而不知地利，胜之半也。此言既知彼又知己，但不得地利之助，则亦不能全胜。法曰："天时(1)不如地利。"

晋安帝讨南燕(2)，慕容超(3)召群臣议拒晋师。公孙五楼曰："晋师劲果，所利在速战，初锋勇锐，不可击也。宜据大岘，使不得入，旷日延时，沮其锐气。可徐拣精兵二千骑，循海而南，绝其粮道；别遣段晖率诸州之军，缘山东下。腹背击之，此上策也。各命守宰依险自固，较(4)其资储之外，余悉焚荡，芟除(5)粟



苗，使敌来无所资，坚壁清野，以待其衅，中策也。纵贼入岘，出城迎我，下策也。”超曰：“京都富盛：户口众多，非可以一时入守。青苗布野，非可卒芟。设使芟苗守城，以全性命，朕所不能。据五州[6]之强，带山河之固，战车万乘，铁马万群，纵令过岘，至于平地，徐以精兵蹂之，必成擒也。”慕容镇[7]曰：“若如圣旨，必须平原十里而军，军垒成，用马为便，宜出岘，逆战而不胜，犹可退守。不宜纵敌入岘，自贻窘逼。昔成安君不守井陉之险，终屈于韩信；诸葛瞻不守马阁之险，卒擒于邓艾[8]。臣以天时不如地利也，阻守大岘，策之上也。”超又不从。而摄莒、梁父二戍，修城隍[9]，拣士马，蓄锐以待之。其夏，晋师已次东莞，超遣其左军段晖等步骑五万，进据临衢。俄而，晋师渡岘，慕容超惧，率兵四万就段晖等。于临衢战败，超奔广固，数日而拔，燕地悉平。

【注释】

(1) 天时：指天候、节气等自然条件。

(2) 南燕：十六国之一。东晋隆安元年，北魏拓跋皂率兵击败后燕，燕相慕容德率众从邺（今河北临漳西南）迁至滑台（今河南滑县）称燕王，后又迁至广固称帝，占有今山东和河南一部分，史称其国为南燕。

(3) 慕容超：慕容德之侄。晋义熙元年（公元405年）即帝位。他不恤政事，信用奸佞，不得民心。义熙六年二月，被东晋刘裕军所俘，送至建康（今南京）斩首，在位仅6年。

(4) 较：通“校”，查对、计点。

(5) 芟除：引申为铲除、除去。芟，除草。

(6) 五州：南燕分其境为幽、并、青、徐、衮五州。

(7) 慕容镇：南燕将，曾任车骑将军。慕容超称帝后，加任其为开府仪同三司、尚书令。

(8) 邓艾：三国魏将。义阳棘阳（今河南新野东北）人，字

士载。初为司马懿掾属、尚书郎，曾建议屯田两淮，广开漕渠，并著有《济河论》加以阐述。后任镇西将军，与蜀将姜维相拒。

（9）隍：谓无水的护城壕。

【译文】

与敌军交战，三军必须占据有利的地形，才能够以少胜多、以弱胜强。常言道：知道敌人的战斗力，也知道我军的战斗力，但不知道地形对我是否有利，取胜的机率只有一半。此说意谓：虽然知己知彼，但若得不到地利之助，也不能取得全胜。兵书上说："占天时不如占地利。"

公元409年，东晋刘裕讨伐南燕。南燕王慕容超召集群臣议论抵御晋军的策略。大将公孙五楼说："晋军强劲凶猛，利在速战。他们刚刚出师，勇锐难当，不可迎击。我军应据守大岘山，使敌军不能攻打进来。这样拖延时间，就可以逐渐消磨敌军锐气。我军可充分利用这段时间，挑选2000骑精兵，沿山路向南，截断晋军的粮道；另派大将段晖统率诸州的军队，顺大岘山东下，对晋军形成腹背夹击之势，这是上策；或者命令守卫者凭险固守，查对军资仓储，除军需外，剩余的全部焚烧销毁，割掉粮谷禾苗，使晋军来到后得不到粮草。这样坚壁清野后，等待敌军出现破绽再出击，这是中策；放敌军进入岘山，我军出城迎战，那是下策。"慕容超却说："我国京都富裕昌盛，户口众多，不可能迅速把他们迁到固守的城内；青苗遍布四野，一时也难以全都铲除；若是芟除青苗，死守城池，借以保全性命，我无法这么做。我国有五州土地，周围有险固的山河作屏障，战车万辆，装甲骑兵无数，纵然放晋军过岘山，到了平原地带，我们再用精兵攻击，他们一定会被我们擒获。"谋臣慕容镇见慕容超不用公孙五楼之策，便又进言："诚如陛下所言，必须在距大岘山10里的平原上安营立寨。军营建成，用骑兵最方便。所以我军应出大岘山迎战敌军。如果战事不顺利，还可退守。但不应放敌人进入大岘山，使自己陷入被动。当年成安君陈余不坚

守险固的井陉口，终于被韩信打败；诸葛瞻不在险峻的马阁坚守，最后被邓艾擒获。臣认为天时不如地利，扼守大岘山是诸策中的上策。”慕容超还是不听。他命令莒、梁父的驻军修筑护城壕，挑选、训练士兵和战马，养精蓄锐，等待晋军。那年夏天，晋军攻破东面，慕容超派他的左军段晖等统率5万步骑，进据临衢。不久，晋军渡过了大岘山。慕容超害怕，率4万兵马支援段晖，在临衢战败，慕容超只得逃奔广固，没几天，广固也被晋军攻下，南燕的土地全被晋军占领了。

【心得】

本篇从战略的角度进一步强调军事地理与战争的关系，提出充分利用有利地形，是实现“以寡敌众、以弱胜强”的重要条件。刘伯温认为，仅仅从兵力对比上知道敌人和我军均可交战，这仅有一半胜利的可能性，而唯有得“地利之助”，才有取得全胜的把握。

地形，是用兵的重要辅助条件。分析判断敌情，夺取胜利，考察地形的险易，计算距离的远近，这是高明贤能的将帅应该掌握的规律。懂得这些并以指挥作战的，必定胜利；不懂得这些而指挥作战的，必定失败。

战争总是在一定的空间进行的。因此，任何战争无一不受地理条件的影响。得“地利”者得胜利，失“地利”者遭失败。这在战争的历史上是不乏其例的。

三十五　山　战

【原文】

凡与敌战，或居山林，或在平陆，须居高阜。恃于形势，顺于击刺，便于奔冲，以战则胜。法曰：“山上之战，不仰其高。”

战国，秦伐韩，韩求救于赵。王[1]召廉颇[2]而问曰：“可救否?”曰：“道远路狭，难救。”又召乐乘[3]而问曰：“可救否?”乐乘对如颇言。又召赵奢[4]问，奢曰：“道远路狭，譬如两鼠斗于穴中，将勇者胜。”王乃令奢将，救之。兵去赵国都三十里，垒，不进，而令军中曰：“有以军事谏者死。”秦军武安，有一人谏，奢立斩之。坚壁，留二十八日不行，复益增垒。秦间来入，赵奢善食而遣之。间以报秦将，秦将大喜，曰：“夫去国三十里，而军不行，乃增垒，非救赵地也。”赵奢既遣秦间，乃卷甲而趋之，二日一夜至。秦闻之，悉甲而至。军士许历请入谏，赵奢内[5]之。



许历曰："秦人不意赵师至此，其来气盛，将军必厚集其阵以待之。不然，必败。"奢曰："请受教。"历曰："请受刑。"奢曰："须后令[6]至邯郸。"历复请曰："先据北山者胜，后至者败。"赵奢曰："诺。"即发万人趋之。秦兵后至，争山不得上，奢纵兵击之，大破秦军，遂解其围。

【注释】

（1）王：指赵惠文王，名何，赵武灵王庶子。

（2）廉颇：赵国名将。赵惠文王拜其为上卿。作战勇敢，屡败齐、魏等国。赵孝成王时，任相国，封信平君。

（3）乐乘：战国赵将。本燕国将领乐毅之后，因燕王不听其计，出兵攻赵失败被俘而留赵，被封为武襄君。

（4）赵奢：战国赵将。初任田部吏，主治国赋。后任将军，善用兵，因率军救韩大破秦军有功，被封为马服君。

（5）内：同"纳"，使进入。

（6）须后令：谓待后令。后令是对前令"有以军事谏者死"而言。赵奢率军离开邯郸30里止军不进，乃是用以麻痹秦军的一种计谋，因恐人谏而破坏此谋，故出前令。现在即将交战，须得谋策，不能再用前令，故云"须后令"。赵奢采纳许历的建议打败秦军，回到邯郸后，不但未治其罪，相反地，赵惠文王还将许历晋升为国尉。须，待也。

【译文】

与敌人交战，不管是在山地、森林、平原还是陆地，都必须占据高点。占据了高点，可以利用地形和地势顺势向下出击，便于冲锋，作战一定胜利。兵书上说："在山区战斗，要占据最高的地势。"

战国时，秦国征伐韩国的阏与。韩国向赵国求援。赵王召见大将廉颇，问他："可以救吗？"廉颇回答："路程遥远，道路狭隘，

不易援救。”赵王又召乐乘，问道：“可以救吗?”乐乘的回答和廉颇一样。赵王又召大将赵奢相问，赵奢说：“道路遥远险隘，就像两只老鼠在洞穴中打架一样，哪个勇敢，哪个就能获胜。”于是，赵王下令赵奢领兵救韩。赵奢带军队在离赵国都城邯郸30里的地方停下来，修筑营垒，不再前进，并在军中下达命令：“有敢为战事进谏的，处死刑。”这时秦军担心赵国救韩，为了牵制赵国兵力，便派兵驻扎在武安。赵奢军中有一人进谏，赵奢立即将他斩首。赵奢坚守营垒28天不往前走，还增筑营垒。秦国派来刺探军情的间谍，赵奢用美食款待他们，再送他们回去。间谍把赵军的情况通报秦将，秦将喜出望外地说：“赵军离开都城30里就停止不走，还增筑营垒，显然是不敢救阏与了，阏与不再是赵地。”赵奢送走秦军间谍后，立即指挥军队卷起盔甲，轻装迅速向阏与前进，本来需时两天的路程一夜的时间就赶到了。秦军知道这个消息后，全副武装迎战。有个名叫许历的下级军官请求赵奢允许他进谏，赵奢让他进入军帐中。许历说：“秦军没有料到我军来得这么快，秦军士气很旺盛，将军您要严阵以待，不然肯定吃败仗。”赵奢说：“听你的指教。”许历说：“请按您的军令将我处刑。”赵奢说：“到邯郸以后等待命令吧!”许历又说：“秦赵两军，先占据阏与北面小山的获胜，后到的必失败。”赵奢说：“就听你的!”随即派一万人急奔山头。秦兵后到，赵奢指挥军队居高临下，攻击秦军，秦军大败。韩国阏与之围终得以解除。

【心得】

本篇主要论述的是临敌作战中，必须先控制高点。在刘伯温看来，凡与敌人作战时，无论是在山林地带，还是平原旷野，都要抢占高点，使自己处于居高临下的有利形式。如此，即可以发挥兵器的击刺作用，也便于向敌人猛烈冲杀，利于取胜。

三十六　谷　战

【原文】

凡行军越过山险而阵，必依附山谷，一则利水草，一则附险固，以战则胜。法曰：“绝山依谷。”

后汉将马援[(1)]为陇西太守，参狼羌[(2)]与塞外诸种为寇，杀长吏。援将四千余人，击之，至氐道县。羌在山上，援军据便地[(3)]，夺其水草，不与战，羌遂穷困。豪[(4)]帅数十万户亡出塞外，诸种万余人悉降。羌不知依谷之利，而取败焉。

【注释】

（1）马援：东汉将领。茂陵（今陕西兴平东北）人，字文渊。



王莽时为新城大尹（太守），莽败，依附于割据陇西的隗嚣。后归刘秀，曾参加攻灭隗嚣、击败先零羌等战争。官至伏波将军，封新息侯。

（2）参狼羌：汉代时羌族的一种，主要分布于武都郡（今甘肃武都地区），故又称武都羌。

（3）便地：谓有利地形。

（4）豪：参狼羌的首领。

【译文】

部队行军越过险要的山区安营扎寨时，营寨必须依附山谷。一来可得水草之利，二来有山险可依，这样交战一定胜利。兵书上说："通过山地，要靠近山谷。"

后汉时，将军马援为陇西太守。参狼羌与塞外一些少数民族入侵，杀地方长官。马援率领四千人马到氐道县进攻。羌人驻扎在山上，马援的军队占据了水草丰茂的地方，断绝羌人所需的水草，不与羌人作战，就使羌人陷入困境。参狼羌及部族数十万户只得逃往塞外，其余少数民族有万余人投降。这是因为羌人不知道依附山谷的有利条件，才会失败。

【心得】

本篇主要论述在山地作战中如何选择谷地设营的谋略思想。凡是行军越过险要山地而设营与敌对阵时，必须依附山谷，好处是：一有水草可资利用；二有险要地势可为依傍，这样作战就能取得胜利。

所以说占据有利的地形对行军作战来说是很重要的，特别是我军深入敌境，更要明察地理形势，以便军队有依势的地方，并凭借险要巩固阵势。

三十七　攻　战

【原文】

凡战，所谓攻者，知彼者也。知彼有可破之理，则出兵以攻之，无不胜。法曰："可胜者，攻也。"

三国魏曹公遣朱光为庐江太守，屯皖，大开稻田，又令间人[(1)]招诱鄱阳贼师，使作内应。吴将吕蒙曰："野田肥，若一收熟，彼众必增，如是数岁，操难制矣。宜早除之。"乃具陈其状。于是，孙权亲征，一朝夜[(2)]至，问诸将计策，诸将皆劝作高垒。蒙曰："治垒必历日乃成，彼城备已修，外救必至，不可图也。且乘雨水以入，若淹留[(3)]经日[(4)]，必须尽还，还道艰难。蒙窃[(5)]危之。余观此城，不甚固。以三军锐气，四面攻之，不移时可



拔，及水未涨而归，全胜之术也。”吴主权从之。蒙乃荐甘宁[6]为外城都督，率兵攻其前，蒙以精锐继之。侵晨[7]进攻，蒙手执枹鼓[8]，士卒皆腾踊[9]自升，食时破之。既而张辽至夹石，闻城已拔，乃退。权加蒙功，即拜庐江太守。

【注释】

（1）间人：即间谍。

（2）朝夜：犹昼夜。

（3）淹留：淹留，亦作“奄留”，谓停留、久留。

（4）经日：谓一日或数日，这里指数日。

（5）窃：犹私，这里用作表示个人意见的谦词。

（6）甘宁：巴郡临江（今四川忠县）人，字兴霸。初附刘表，后归孙权。作战勇敢，为孙权所重，官至西陵太守、折冲将军。

（7）侵晨：谓天刚亮。

（8）枹鼓：谓以槌击鼓。

（9）腾踊：谓跳跃。

【译文】

两军交战，向敌军展开攻势的一方，都是由于了解敌方的情况。了解敌方可被我攻破的条件，再出兵进攻，没有不胜的。兵书上说：“可以获得胜利，才能发动进攻。”

三国时，魏曹操派遣朱光做庐江太守，驻扎在皖县。朱光大面积种植稻田，又命间谍招诱鄱阳一带因作战失败归回乡里的人，为魏军作内应。吴国将领吕蒙说：“皖地肥沃，如果稻谷收成好，魏军粮草充足了，兵马一定会增加。这样数年之后，曹操的军队就难以对付了，应当早一点除掉他们。”他具体地向孙权陈述了双方军队的情况。于是，孙权亲征皖县，一天一夜就到了。孙权向诸将询问计策，诸将都劝孙权修筑壁垒，围困皖县。修筑壁垒需用几天时间才能建成，吕蒙说：“魏军也在城内做了防守准备，其他地方的

魏军也一定会来救援，这样一来，这座县城就不能攻下了。况且我们是乘雨水之季入城，如果停留数日，上涨的江水必将退尽，那时回军的道路就会很艰难，我觉得太危险了。我看这座城不甚坚固，凭我军的锐气四面攻城，用不了多久就可以攻取，还能趁着江水未涨之机回军，这是全胜之策。”孙权听从了吕蒙的计策。吕蒙推荐甘宁做登城都督，领兵打头阵，自己则带领精军锐队继后。天刚亮时开始进攻，吕蒙亲自用鼓槌击鼓，士兵们都争先恐后向城里进攻，到了早饭时间，城就被攻下了。不久，魏将张辽领兵来到夹石，听说皖城已破，就退了回去。孙权嘉勉吕蒙的功劳，当即拜他为庐江太守。

【心得】

本篇主要阐述采取进攻方式作战所应该运用的战略战术。进攻作战是以“知彼”为基本条件。一旦了解到敌人有被打败的可能，就要适时地发动进攻，如此则战无不胜。

吴起说：“用兵必须审察敌军的虚实，从而打击他们的薄弱要害之处。敌人远来刚到，部队的一切安排尚未就绪的，可以攻击；刚吃完饭，但还未进入战备的，可以攻击；敌军狂奔逃跑时，可以攻击；敌军过度劳累，可以攻击；未占领有利地形的，可以攻击；已丧失有利战机，士兵无所适从的，可以攻击；经过长途跋涉，走在队伍后面的敌军还未来得及休息的，可以攻击；敌军涉水渡河，只过了一半的，可以攻击；敌军经过险要的山道或狭窄的小路，可以攻击；敌军旗帜散乱动摇的，可以攻击；阵势多次变动，可以攻击；将领脱离了士卒的，可以攻击；军心惶恐动摇的，可以攻击。凡是遇到类似这样的敌人，挑选我精锐部队向它冲击，再以后备兵力继续投入战斗，迅速猛烈地攻击，不必迟疑。”

吴起说，遇到上述情况，我方发动攻击，即可获得全胜。

三十八　守　战

【原文】

凡战，所谓守者，知己者也。知己有未可胜之理，我且固守，待敌可破之时，则出兵以攻之，无有不胜。法曰：“知不可胜，则守。”

汉景帝[(1)]时，吴楚七国反[(2)]，以周亚夫[(3)]为太尉，东击吴楚七国。因自请于上曰：“楚兵剽轻[(4)]，难以争锋，愿以梁委之，绝其食道，乃可制也。”上许之。亚夫至，会兵荥阳。吴方攻梁，梁急，请救于亚夫。亚夫率兵东北走昌邑，坚壁而守。梁王使使请亚夫，亚夫守便宜，不往救。梁上书于景帝，帝诏亚夫救梁，亚夫不奉诏。坚壁不出，而使弓高侯[(5)]等将轻骑，绝吴楚兵后食道。吴楚兵乏粮，饥欲退，数挑战，终不出。夜，亚夫军中惊乱，自相攻击，至于帐下，亚夫坚卧不起。顷之，自定。吴奔壁东南陬[(6)]，亚夫使备西北。已而，吴兵果奔西北，不得入。



吴楚兵饥，乃引兵退。亚夫出精兵追击，大破之。吴王濞弃其军，与壮士数千人亡走，保于江南丹徒。汉兵因乘胜追击，尽获之，降其郡县。亚夫下令曰："有得吴王者，赏千金。"月余，越人斩首以告。凡相攻守三月，而吴楚悉平。

【注释】

（1）汉景帝：即西汉皇帝刘启。他在位时，继续推行文帝的"与民休息"政策，并进行"削藩"，平定了吴、楚等7诸侯国的叛乱。旧史家将他与文帝并提，称为"文景之治"。

（2）吴楚七国反：指汉景帝前元三年（公元前154年），吴王刘濞联合楚王刘戊、赵王刘遂、胶东王刘雄渠、胶西王刘卬、济南王刘辟光、淄川王刘贤等，以诛晁错为名，发动叛乱。后为中央政府先后平定。

（3）周亚夫：西汉名将。汉初大将周勃之子。初封条侯，文帝时，他受命驻军细柳（今陕西咸阳西南），在防御匈奴贵族进攻的斗争中，军功卓著，治军严整。景帝时，因率军平定吴楚7国叛乱有功，升任丞相。

（4）剽轻：谓勇猛轻捷。

（5）弓高侯：即韩王信之子颓当。汉文帝十四年（公元前166年），颓当自匈奴归汉，被封为弓高侯。弓高，县名，在今河北阜城南。

（6）陬：角落也。

【译文】

战争中所说的防守，是出于了解自己的情况。知道自己的力量一时不能战胜对方，就应当固守，等到有了打败对方的时机，再出兵进攻，这样没有不胜的。兵书上说："知道自己不能取胜就要固守。"

西汉景帝三年，吴楚等7国叛乱。汉景帝派太尉周亚夫率军东

进，攻打吴楚等7国叛军。行前，周亚夫向汉景帝请求说：“楚兵剽悍轻捷，难与他们正面交锋。我想暂时把梁国舍弃给他们，然后断绝他们的粮道，这样才能战胜敌人。”景帝答应了。周亚夫领兵启程后，聚兵荥阳。这时吴楚联军正攻打梁国，梁国危急，请求周亚夫援救。周亚夫坚持原定作战方略，领兵向东北进发。在昌邑深沟高垒进行防守。梁孝王几次派使者请周亚夫援救，周亚夫自作主张，不发兵相救。梁孝王为此事上书景帝，景帝下诏命周亚夫救援梁国。周亚夫没有执行诏命，仍坚守营垒不出战，派弓高侯等将率领轻骑，绕到吴楚联军的后面，断绝其粮道。吴楚军中缺粮，意欲撤退。他们多次挑战，周亚夫命令军队不得出战。一天夜晚，周亚夫军队中惊慌骚乱，士兵们自相攻击，竟至周亚夫帐下，周亚夫镇定自如，高卧不起，不一会变乱就自行平定了。吴楚联军又采用“声东击西”的办法，作出直奔周亚夫军营东南角的样子。周亚夫识破了敌人的用心，命令加强军营西北部的守备。不久，吴楚军队果然来攻军营的西北角，但未能攻入。吴楚因军中缺粮，只好撤兵退却。周亚夫派精兵追击，大败敌军。吴王刘濞舍弃了他的大队人马，只带数千壮士逃走，逃到江南的丹徒进行防守。汉兵乘胜追击，俘虏了吴国全军，降服吴国所属的郡县。周亚夫下令道：“能抓到吴王的人赏千金。”仅一个多月的时间，越人来报已将吴王斩首。周亚夫与吴楚军队之间攻守7个月，吴楚的叛乱全部被平定。

【心得】

本篇主要阐述采取防御方式作战的谋略思想。刘伯温认为，采取防御作战，是以“知己”为基本条件，亦即在知道自己力量尚未达到战胜敌人的时候，要采取防御方式以消耗、疲惫敌人，待敌人有可能被打败的时候，再“出兵以攻之”，没有不胜利的。从双方力量对比的角度出发，能攻则攻，不能攻则守。易言之，必须依据不同情况，采取不同作战方式及根据事态的发展变化而适时转换作战方式，以符合战争实际情况和作战需要。

三十九　先　战

【原文】

凡与敌战，若敌人初来，阵势未定，行阵未整，先以兵急击之，则胜。法曰："先人有夺人之心。"

春秋，宋襄公[1]及楚人战于泓，宋人既成列，楚人未既济。司马子鱼[2]曰："彼众我寡，及其未既济，请急击之。"公弗许。既济未成列，子鱼复请，公复未之许。及成列而战，宋师败绩。

【注释】

（1）宋襄公：春秋时宋国国君，名兹父。齐桓公死后，他与楚争夺霸主，一度为楚所拘。其后，与楚军战于泓水，因其空讲"仁



义”，不听劝谏，结果被楚军打败受伤，不久因伤重而亡。

（2）司马子鱼：司马，官名，掌管军政和军赋。西周始置，春秋、战国时沿用。子鱼，人名，即宋襄公庶兄公子目夷，与《舟战》战例中的“司马子鱼”非一人。

【译文】

与敌人交战，如果趁敌人刚刚到达，阵势还没摆好，队伍尚未及整顿之际发动攻击，必获全胜。兵书上说：“先发兵攻打敌人，有威慑敌人心理的作用。”

春秋时，宋襄公率领军队与楚国军队在泓水交战。宋兵已经摆好阵势，楚兵还未全部渡过泓水。司马子鱼进谏说：“楚军兵多，我军兵少，趁他们没有全部过河时，请主上下令快速攻击。”宋襄公不同意。当楚兵已经过河，但尚未摆好阵势之际，子鱼又请出击，宋襄公还是不同意。等到楚兵排好阵势，两军交战，宋兵果然被打败。

【心得】

本篇主要着重强调在战役战术上必须先发制人。对于立足未稳的来犯之敌，应该“先以兵急击之”，让敌措手不及，如此可以迅速瓦解敌人的斗志，从而取得作战胜利。

在具备先发制人的条件下，不敢先敌发起攻击，将贻误战机并可能导致作战的失败。

在军事上运用先发制人的典型事例固然很多，很典型，但政治上先发制人的运用更多，更普遍。像人们经常讲的“先入为主”、“恶人先告状”等等，都是体现政治上先发制人的精粹表述。像一些阴谋家惯用“打棍子、扣帽子”的方法，利用舆论工具向正直的人们发起突然袭击，使对方尚未弄清事实真相之时，已身陷囹圄，失去自由，失去申辩的机会和还击的能力，也是先发制人方法的具体运用。

四十　后　战

【原文】

凡战，若敌人行阵整而且锐，未可与战，宜坚壁待之，候其阵久气衰，起而击之，无有不胜。法曰："后于人以待其衰。"

唐武德中，太宗围王世充[1]于东都，窦建德[2]悉众来救。太宗守武牢[3]以拒之。建德阵汜水东，弥亘数里，诸将皆有惧色。太宗将数骑登高以观之，谓诸将曰："贼起山东，未见大敌。今渡险而嚣，是军无政令；逼城而阵者，有轻我之心也。我按兵不动，待彼气衰，阵久卒饥，必将自退，退而击之，何往不克！"建德列阵，自辰至午时[4]，卒饥倦，皆列坐，又争饮水。太宗令



宇文士及[5]率三百骑，经贼阵之西，驰而南。诫曰：“贼若不动，尔宜引归；如觉其动，宜率东出。”士及才过，贼众果动。太宗曰：“可击矣。”乃命骑将建旗列阵，自武牢乘高入南山，循谷而东，以掩贼背。建德遽率其阵，却止东原，未及整列，太宗轻骑击之，所向披靡。程咬金[6]等众骑缠幡[7]而入，直突出贼阵后，齐张旗帜，表里俱备[8]，贼众大溃，生擒建德。

【注释】

（1）王世充：新封（今陕西临潼东北）人，字行满。隋炀帝时，曾任江都郡丞、通守等职，镇压过农民起义军。大业十四年（公元618年），炀帝死后，他在洛阳拥立越王杨侗为帝；次年，废杨侗，自称皇帝，国号郑。唐武德四年（公元621年），为李世民所败，降唐。

（2）窦建德：隋末河北农民起义军首领。大业七年（公元611年）率众起义，投高士达任军司马。高阵亡后，他继为领袖，称将军，拥众十余万。大业十三年，在河间之战中，歼灭隋将薛世雄部三万余人，声势大振。次年，称夏王，建都乐寿（今河北献县），国号夏，据有今河北大部地区。

（3）武牢：即虎牢。因唐讳虎，故改虎牢为武牢。故址在今河南荥阳县汜水镇。该处地势险要，向为军事要地。

（4）自辰至午时：即从7～13时，亦即上午时间。

（5）宇文士及：武川（今河南南阳北）人，字仁人。隋炀帝之婿。炀帝死后，他归附李渊父子，因从讨王世充等有功，晋封郢国公，官拜中书令。

（6）程咬金：唐初大将，后改名知节。济州东阿（今山东东阿）人。隋末从李密参加瓦岗军，任内军骠骑。密败，归王世充；后归唐任秦王府左三统军，后任左领军大将军，封卢国公。

（7）缠幡：谓扎束旗帜，以壮兵势。缠，扎束。幡，旗帜。

（8）表里俱备：谓内外齐击。

【译文】

遇到敌军队伍整齐、士气旺盛的时候，不可与之交战，应当坚守营垒等待时机。等到敌人因长时间列阵，士气减弱，再奋力攻击，必可获胜。兵书上说："两军交战，待敌士气衰退后再进攻，较为有利。"

唐朝武德三年（公元620年），李世民在东都围困王世充。窦建德率领军队相救，李世民带兵驻守武牢阻拦。窦建德在汜水东岸列阵，绵延数里，唐军众将见了都面有惧色。李世民带领几名随骑登高远望敌营，对众将说："窦建德从山东起兵，没遇过强敌。现在他们渡过险地而士兵鼓噪，这说明没有严明的号令；而他们近城列阵，说明有轻视我军的心理。我们按兵不动，等待他们士气衰退、士兵饥饿，必定自行撤退，届时我们再出击，必能获胜。"窦建德的军队列阵，从清晨到中午，士兵们因饥饿疲倦都坐了下来，又互相争夺饮水。李世民看到这种情形，便命宇文士及带领300骑兵，绕过窦建德军队阵地西侧向南急驰。行前，李世民告诫宇文士及说："你们经过敌阵时，如果敌人没有动静，就要停止前进，迅速退回来。如果发现敌人行动了，就带领骑兵转而向东。"宇文士及刚从敌人阵地西侧经过，敌兵果然惊动了。李世民说："可以出击！"立即命令随从骑兵树起大旗，摆开阵势，从武牢山上顺山脊行进至南山，然后顺着山谷向东，袭击敌军背后。窦建德急忙带军撤退，在东部高地停下来，还没整顿好队形，李世民就率轻骑部队冲杀过来了，所向披靡！这时程咬金等人率领的骑兵也卷起旗帜冲进敌阵，直冲向敌军后阵，张开旗帜，里外夹攻，敌军大败，活捉了窦建德。

【心得】

本篇主要阐述战役战斗中后发制人的谋略思想。对于行阵严整气锐的来犯之敌，不可轻易与之决战，应当采取后发制人之策"坚

壁待之”，伺其阵久气衰、众兵疲累松懈之时再攻击，如此没有不胜的。

《老子·道德经》：“将被翕之，必固张之。将欲弱之，必固强之。将欲去之，必固与之。将欲夺之，必固予之。”

其意思是说，当敌处于强盛之时，或对手的狰狞面目尚未完全暴露或未被世人所识破之时，不是急于去与之较量，而是等待时机，采取措施以骄纵敌志，待敌懈怠失警之时，待世人更加清醒、朋友积极支持之时，再采取行动，战而胜之。

东周时期的郑庄公克段于鄢的故事几乎尽人皆知。郑庄公对同胞兄弟共叔段企图里应外合、篡夺政权的阴谋本已觉察，而他不但不予制止，反而许之封地筑城，对共叔段一系列准备工作置若罔闻。其母姜氏请求封其弟共叔段于京地。公子吕谏阻，庄公却故作姿态说：“母亲姜氏希望这样，不满足她的要求就不得安宁。”有人报告说，并叔段正招兵买马，训练卒乘，他故意说共叔段为郑国操练兵马，劳苦功高；有人禀报说，共叔段占领了京城附近的两个小城。公子吕请庄公出兵讨伐，他却说，“多行不义必自毙，子姑待之。”直到共叔段和其母的阴谋充分暴露，郑庄公才说：“可以收拾他们了。”然后周密布置，在共叔段与其母姜氏举事之时采取果断措施，挫败共叔段的夺权阴谋，逐共叔段出国，流放姜氏于城颍（今河南临颍县西北）。

具备先机制敌的条件而不适时击敌，这是保守，不具备先机制敌的条件而轻率击敌，这是冒险。此两种做法，极易失败，兵家不可不加以注意。

四十一　奇　战

【原文】

凡战，所谓奇者，攻其无备，出其不意也。交战之际，惊前掩后，冲东击西，使敌莫知所备，如此则胜。法曰："敌虚[(1)]则我必为奇。"

三国，魏景元四年，诏诸军征蜀。大将军司马文王[(2)]指授节度[(3)]使，邓艾与蜀将姜维相缀连[(4)]。雍州刺史诸葛绪邀[(5)]维，令不得归。艾遣天水太守王颀等直攻维营，陇西太守牵弘邀其前，金城太守杨欣诣甘松。维闻钟会诸军已入汉中，退还。欣等蹑[(6)]于强川口，大战，维败走。闻雍州已塞道，屯桥头，从孔函谷入北道，欲出雍州后。诸葛绪闻之，却还三十里。维入北道三十里，闻绪军却还，从桥头过，绪趣截维，较一日不及。维遂东还守俞阁。钟会攻维未能克。



艾上言："今敌摧折，宜遂从阴平由邪径[(7)]经汉德阳亭趣涪，去俞阁西百里，去成都三百余里。奇兵冲其腹心，俞阁之守必还，赴涪，则会方轨[(8)]而进；剑阁之军不还，则应涪之兵寡

矣。军志[9]曰：‘攻其无备，出其不意。’今掩其空虚，破之必矣。”艾自阴平道行无人之地七百余里。凿山通道，造作桥阁[10]。山高谷深，而甚艰难；粮运将匮，频至危殆。艾以毡自裹，推转而下。将士皆攀木缘崖，鱼贯而进。先登至江油，蜀守将马邈降。蜀卫将军诸葛瞻自涪还绵竹，列阵待艾。艾遣其子惠唐亭侯忠等出其右，司马子綦等出其左，忠、綦战不利，并退还，曰：“贼未可胜。”艾怒曰：“存亡之分，在此一举，何不可之有？”乃叱忠、綦等，将斩之。忠、綦驰还，更战，大破，斩瞻，进军到雒。刘禅[11]遣使请降，遂灭蜀。

【注释】

（1）虚：指敌人有弱点。

（2）司马文王：司马文王即司马昭，司马懿之子。带兵灭蜀后自称晋公，后改晋王。他死后不久，儿子司马炎代魏称帝，建立晋朝，追尊司马昭为文王。

（3）指授节度：统领指挥。

（4）缀连：接触、牵制。

（5）邀：拦截。

（6）蹑：跟踪追击。

（7）邪径：险僻小路。

（8）方轨：两车并行。指钟会、邓艾两军同时进兵。

（9）军志：为我国迄今为止发现最早的一部兵书，早已散佚。

（10）桥阁：指栈道和桥梁。

（11）刘禅：蜀后主。字公嗣，小字阿斗。刘备之子。昏庸无能，炎同元年魏军逼进成都，他出降，后被封为安乐公。

【译文】

两军对阵，所说的“奇”就是指趁敌人毫无防备的时候攻打，出乎他们意料。交战时声东击西、前后惊扰敌人，使对方不知如何防备，这样才能取胜。兵书上说：“发现敌人有弱点，就要采取出

奇制胜的方法战胜敌人。”

三国时，魏景四年，元帝曹奂下令诸将征伐蜀国，指派大将军司马昭做总指挥。司马昭命征西将军邓艾继续牵制姜维；命雍州刺史诸葛绪拦截姜维的部队，使他不能归蜀。邓艾又派天水太守王颀等直接攻打姜维的营地，陇西太守牵弘在姜维的军前截击，金城太守杨欣前往甘松，防止姜维从西部逃走。姜维听说钟会等人的军队已经进入汉中，意图领兵撤退。杨欣等人跟踪追击到强川口，两军大战，姜维败走。姜维又得知雍州刺史诸葛绪已屯兵桥头，堵住了退路，便想从孔函谷进入北道，从雍州军队后面回府。诸葛绪得知姜维的打算，立即退兵 30 里。姜维进入北道 30 里之后，听到诸葛绪返回拦截，差一天没赶上，于是行军向东，退回俞阁据守。进入汉中的钟会攻打姜维，未能取胜。

邓艾上书说：“现在敌人受挫，应该从阴平走小路出击汉中、德阳亭。那里距离俞阁西 100 里，离成都 300 里，我军以奇兵冲击蜀国的腹地，守在俞阁的姜维一定来救涪关，钟会的大军就可以同时进军；如果姜维不来救援，那么援救涪关的兵力就少了，很容易攻破。兵书上说：‘攻其不意，出其不备’就是这个道理。我军若是乘敌人空虚时进攻，必然能战胜对方。”

邓艾亲自率领军队从阴平出发，走了 700 里的无人之地。一路上凿山开路、修筑栈道桥梁，军队才得以通行。由于山高谷深，前进艰难，粮食又很缺乏，几次陷入困境。邓艾为了鼓舞军队的士气，亲自用毡毯把自己裹起来，让士兵推着滚下山。魏军将士攀越树木，爬过山崖，一个接一个登上了山。到了江油，蜀军守将马邈投降。蜀国护卫将军诸葛瞻得到情报后，从涪关退到绵竹，摆开阵势等待邓艾。邓艾派他的儿子惠唐亭侯邓忠从右侧出击，派司马子綦从左侧出击。邓忠、司马子綦出战，未能取胜，他们一同退回军营，对邓艾说：“打不过敌人。”邓艾大怒：“生死存亡在此一举，还说什么不能取胜！”叱骂两人之后要将他们斩首。邓忠、司马子綦立即返回阵地，奋勇再战，终于大败诸葛瞻。邓艾斩了诸葛瞻，进军到雒。刘禅派人请求投降，于是灭了蜀国。

【心得】

本篇主要是阐述出奇制胜的作战方法。“攻击无备，出其不意”是著名军事家孙子提出的名言，其强调突然对敌实施攻击，要求采取巧妙的战术，在敌人意想不到的时间和地点，发起突然袭击，能取得常规战术不能奏效的胜利。

当初魏军分三路攻打蜀国，镇西将军钟会率领魏军主力攻入汉中以后，顺着阳平关这条入蜀的道路前进，企图一举夺取剑阁，进逼成都。但由于蜀将姜维带领主力凭险抵抗，使钟会的计划受阻。这时邓艾却选择了一条蜀军万万没有想到的进攻路线。这条道路虽然艰险难行，迂远不利，但却绕开了蜀军的主力，能够出其不意、攻击不备，恰好成了直取成都的捷径。《孙子兵书·军争篇》曾说“以迂为直，以患为利”，这在邓艾的作战例中得到了很好的体现。

在当今政治、外交、商业场合，出奇制胜的策略常常也能收到奇效。在二次世界大战中，罗斯福总统的私人秘书萨克斯曾受爱因斯坦等科学家的委托，劝说总统抢在德国之前制造原子弹，但罗斯福对此不感兴趣，于是萨克斯便说了一则历史故事：当年富尔顿建议拿破仑将法国战舰上的桅杆砍掉，装上蒸气机，把木板换成钢板，但拿破仑却认为没有风帆船不能走，木板换成钢板更容易沉没，于是便将富尔顿当作疯子赶走。讲完后萨克斯说：历史学家认为如果拿破仑接受了建议，19世纪的历史将会重写。这一出奇制胜的说服术终于使罗斯福改变了主意。

1988年美国一架波音737客机出了事故，一名空中小姐为此丧生。事后公司并没有对灾难避而不谈，而是主动宣传此事，并解释说：飞机飞行已有20年之久，大大超过保险系数，但在严重事故之后飞机能安全降落，足见波音飞机的良好性能。新型飞机已解决了金属疲劳问题，因而更安全。这个宣传不仅没有损害公司形象，反而赢得用户信任，使订货量超过平时的一倍。

四十二　正　战

【原文】

凡与敌战，若道路不能通，粮饷不能进，惟计不能诱，利害不能惑，须用正兵(1)。正兵者，拣士卒，利器械，明赏罚，信(2)号令，且战且前，则胜矣。法曰："非正兵，安能致远。"

宋檀道济(3)为高祖北伐，前锋至洛阳，凡拔城破垒，俘四千余人。议者谓应戮以为京观。道济曰："伐罪吊民，正在今日。王师以正为律，何必杀人。"皆释而遣之，于是戎夷感悦，相率归之者众。

【注释】

（1）正兵：指经过选拔，装备精良、训练有素，采取"且战



且前”、步步推进的正规作战部队。

（2）信：通伸，申明也。

（3）檀道济：南朝末人，晋末从武帝攻后秦、陷洛阳，又从文帝攻北魏，屡建奇功。后因功高震主，为文帝所忌杀。

【译文】

和敌军作战，如果道路不通，粮饷又接济不上，用计谋不能引诱敌人出战或移营，用利害又不能迷惑敌人，那就必须用正规的、正面迎敌的战法。就是要挑选精锐的士兵，准备锋利的武器，赏罚严明，申明号令。作战时稳扎稳打，步步为营地向敌人进逼，才能取得胜利。兵书上针对这种情况说：“不用正规战法，岂能远征！”

南朝宋时期，檀道济奉高祖之命出兵北伐，部队先锋攻至洛阳，攻克城池堡垒，俘虏了4000余人。此时有人提议应该将俘虏斩首示众。道济反对说：“现在正是讨伐有罪以慰百姓的绝佳时机！天子的军队以仁义为依归，何必杀人？”于是将所有战俘释放遣回，西方的戎族和东方的夷族为此深受感召而心悦诚服，都争相率众归降。

【心得】

本篇主要阐述在何种条件下采取正规战法作战的谋略思想。在道路不能畅通、粮饷不能前运、计谋不能诱敌、利害不能惑敌等情况下，只有使用装备精良、训练有素的军队，采取“且战且前”的正规战法，步步向前推进，才能深入敌方，夺取胜利。

所以行军作战中，如果我军处于不利的境地，那么只有训练有素的军队才能取得胜利。因为一支训练有素的军队其战斗力是不可摧的，即使情况不利，也能勇往直前，直到胜利。

四十三　虚　战

【原文】

凡与敌战，若我势虚，当伪示以实形，使敌莫能测其虚实所在，必不敢轻与我战，则我可以全师保军。法曰："敌不敢与我战者，乖其所之也。"

三国，蜀将诸葛亮在阳平道[1]，魏延[2]诸将并兵东下，亮惟留万余守城。魏司马懿卒二十万众拒亮，与延军错道径前，当亮军六十里，堠[3]还，白懿云："亮城中兵少力弱。"亮亦知懿军垂至[4]，恐与己相逼，欲赴延军，相去又远，势不能及，将士失色，莫知其计。亮意气自若，敕命军中皆偃旗息鼓[5]，不得妄出；又令人开四门，扫地却洒。懿尝谓亮持重，而复见以弱势，



疑其有伏兵。于是率众北趋山。明日食时，亮与参佐[6]拊手[7]笑曰："司马必谓吾怯，将有强伏，循山走矣。"堠还白，如亮言。懿后知之，深以为恨。

【注释】

（1）阳平道：即阳平关，故址在今陕西勉县西。为汉中盆地西边门户，当川陕交通要冲。

（2）魏延：三国时蜀将。义阳（今河南桐柏东）人，字文长。初以部曲随刘备入蜀，以勇著称，屡有军功，累官至征西大将军，封都亭侯、西郑侯等。诸葛亮死后，与杨仪争权，兵败被杀。

（3）堠：即侦堠，侦察兵。

（4）垂至：谓将要来到。

（5）偃旗息鼓：放倒旗帜，停止敲鼓。意指隐蔽行踪，秘密活动。

（6）参佐：谓僚属、部下。

（7）拊手：谓拍手、鼓掌。

【译文】

与敌军作战，如果自己的势力虚弱，应故意伪装成有实力的样子，使敌人不能探测虚实，不敢轻易与我军交战，如此我军就可以保全。兵书上说："敌人想与我交战又不能交战，那是因为利用敌人弱点的缘故。"

三国时，蜀国诸葛亮领兵伐魏，兵屯阳平。他派魏延等众将向东进军，只留下 1 万多军队守城。魏国司马懿率领了 20 万军队前来迎战诸葛亮，与魏延的军队错开了道路，很快来到距诸葛亮的军队只有 60 里远的地方。魏军侦探向司马懿报告说："诸葛亮城中兵少势弱。"这时诸葛亮也知道了司马懿的军队马上就要来到，担心与自己交战。他想调回魏延的军队反攻司马懿，但距离太远，肯定来不及。蜀军将士个个大惊失色，不知道如何是好。诸葛亮此刻镇

定自若，命令士兵放倒旗帜、停止敲鼓，不得随便出城；又命令士兵大开四面城门，在门前扫地洒水。司马懿曾经对人说过："诸葛亮谨慎持重。"现在突然见到蜀军表现出弱势，遂怀疑城内有伏兵，于是率领军队向北离去。第二天吃饭时，诸葛亮对部下拍手大笑说："司马懿一定认为我故意表示怯弱，设有伏兵，才会顺着北山退走了！"这时蜀军探子回报，事情发展正如诸葛亮所料想的一样。司马懿后来知道了真实情况，十分后悔。

【心得】

本篇主要阐述在敌我力量对比上，我方处于弱势的情况下，如何摆脱被动、争取主动的谋略思想。在与敌作战时，如果我军力量虚弱，就应当以"示形"之法，伪装成力量雄厚的样子，使敌人摸不透我方的真实情况，不敢轻易与我交战，而我"可以全师保军"，伺机再战。

《百战奇法·弱战》："凡战，若敌众我寡，敌强我弱，须多设旌旗，倍增火灶，示强于敌，使彼莫能测我众寡、强弱之势，则敌必不轻与我战，我可速去，则全军远害。"《孙子兵法、势篇》："强弱，形也。"是说，弱而示强，或强而示弱，都是用来迷惑敌人的示形之法。战争不仅是力量的竞赛，同时也是智慧的竞赛。在一定物质力量的基础上，要战胜对手，就必须发挥主观能动作用，依据战场不同情况，采取不同的示形方法，达到欺敌、惑敌直至胜敌之目的。

"伪示以实形"，实际上是一种以假乱真、迷惑敌人的方法，这在古代战争中，往往是处于弱势的一方，用以保存自己、待机击敌的一种战法。

四十四　实　战

【原文】

凡与敌战，若敌人势实，我当严兵以备之，则敌人必不轻动。法曰："实而备之。"

三国蜀先主为汉中王，拜关羽为前将军，假节钺[1]，屯江陵。是岁，羽留兵屯公安、南郡，以备吴，而率兵攻魏将曹仁于樊。曹公遣于禁等救仁。秋，大雨，汉水泛滥，禁所督七军皆没，禁降羽，庞德[2]被诛。梁、郏、陆浑群盗或遥受羽印号，为支党。羽威震华夏[3]。

【注释】

（1）假节钺：假，授予。节钺，仪仗器具，指符节和斧钺。古代以节钺授予将军，作为加重权力的标志。

（2）庞德：南安獂道（今甘肃陇西东南）人，字令明。初随马腾、马超，后归曹操，官至立义将军。

（3）华夏：中国之古称。初指我国中原地区，后泛指整个中国。



【译文】

与敌交战，如果敌人势力强盛，我方应当整肃部队防范他们进攻，敌人就不敢轻举妄动。兵书上说："充实自己的实力以防备敌人攻击。"

三国时，蜀国先主刘备为汉中王，拜关羽为前将军，授予他符节、斧钺，驻军在江陵。那一年，关羽留下一部分部队驻扎在公安、南郡，防备吴国的进攻，自己则率领一部分部队到樊城去攻打魏将曹仁。曹操派遣于禁等人去救曹仁，正好遇上秋天下大雨，汉水泛滥暴涨，于禁所统领的七军全部被水淹没。于禁投降关羽，庞德被擒杀。梁县、郏县、陆浑县等地有一些人接受了关羽对他们的印命和指挥，成为关羽的势力。从此关羽的军威震动了整个中原。

【心得】

本篇主要阐述对实力雄厚之敌应采取的战略战术。刘伯温认为，对于"势实"之敌，应当严阵以待，周密防备。这样，敌人就不敢轻举妄动了。

公元前203年的韩信破齐之战和公元625年的李靖颉利可汗之战都体现了"以严待懈"的战法。据《史记·郦生陆贾列传》载，楚汉三年（公元前204年），齐王田广为防汉军进攻而屯重兵于历下（今山东济南）。刘邦派郦生以威胁利诱说齐，使齐王许降汉，撤除历下重兵。齐王日与郦生纵酒为乐。韩信听说郦生说齐王成功，乘其懈，率军袭破历下，进占临淄。

公元630年，李靖率3千骑自马邑（今山西朔县）趋恶阳岭（今内蒙和林格尔县南），颉利可汗大惊，帐部数恐。李靖潜令间谍离间其心腹，夜袭定襄，破之，颉利可汗脱身遁碛口（今内蒙古固阳县西北，乌拉特中后联合旗之东），走保铁山（今内蒙固阳县北）。颉利可汗遣使者谢罪，请举国内附。李靖往迎之，太宗又派唐俭等前往安抚，颉利军心懈怠。李靖督兵疾进，大破颉利。颉利仅以身免，旋被俘。

四十五　轻　战

【原文】

凡与敌战，必须料敌[1]，详审而后出兵。若不计而进，不谋而战，则必为敌人所败矣。法曰："勇者必轻合[2]，轻合而不知利。"

春秋晋文公与楚战，知楚将子玉刚仇褊急，文公遂执其使宛春以挠之。子玉怒，遂乘晋军，楚军大败。

【注释】

（1）料敌：探察研判敌情。探察敌将的才能、敌军的部署、兵力的强弱以及采行的战略等。



（2）轻合：轻取冒进。

【译文】

与敌作战，一定要先探察敌情，详细考察研究判断之后才可出兵。如果不衡量彼此情况，未经事先谋划就交战，必为敌人所败。兵书上说："只凭血气之勇作战必定鲁莽行事，

轻率与敌人交战，如此胜负难以预料。”

春秋时，晋文公与楚国交战，知道楚将子玉性格刚直偏激，便故意捉住楚军派来的使者宛春，以挑逗、激怒子玉。子玉发怒，便进攻晋军，结果楚军大败。

【心得】

本篇主要阐述轻率出战的危害性。凡是对敌作战，“必须料敌详审而后出兵”。如果不研究敌情就轻率前进，不制定周密计划就贸然作战，必定会被敌人打败。

《孙子兵法• 行军篇》中，有“敌情察知法”，凭借对敌方各种征侯的观察，达到“知彼”的目的。敌近而静者，恃其险也。距对手虽近然而却保持镇静，这是因为有恃仗。远而挑战者，欲人之进也。距对手虽远却前往挑战，是要诱使敌人交战。辞卑而益备者，进也。对手使用谦卑之词，这是有自信心的表现。辞强而进驱者，退也。对手自诩其强，这是因为缺乏自信。半进半退者，诱也。对手对我方进而又退，退而又进，这是企图引诱我方。见利而不进者，劳也。看到明显有利却不进取，是疲劳的表现。夜呼者恐也。在夜间大声呼叫，是因为其心惶恐。军扰者，将不重也。组织无秩序，是指挥者无能，威令不行的表现。旌旗动者，乱也。旗帜乱动，是内部混乱的表现。

继《计战》之后，本篇再次阐明了从敌情出发，进行战争谋划的重要性，剖析了“不计而进，不谋而战”的危害性，并且提出了“料敌详审而后出兵”的重要作战原则。

四十六　重　战

【原文】

凡与敌战，须备持重，见利则动，不见利则止，慎不可轻举也。若此，则必不陷于死地[1]。法曰："不动如山。"

春秋晋将栾书[2]伐楚，将战，楚晨压晋军而陈，军吏患之，裨将范丐趋进曰："塞井夷灶，阵于军中，而疏行首。"书曰："楚师轻挑，吾持重固垒以待之，三日必退，退而击之，必获全胜。"终败楚师。

【注释】

（1）死地：意指地形复杂的危亡境地。与《孙子兵书·九地篇》所提出的"死地"概念不尽相同。

（2）栾书：即栾武子，春秋晋国宗室，卒谥"武子"。景公



时，曾于安革打败齐军。后晋厉公无道，书与荀偃使人杀厉公，改子悼公。

【译文】

与敌作战，一定要谨慎稳重。有胜利的把握再出击，没有胜利的把握就按兵不动，千万不可轻举妄动。如此，就不会陷入全军覆没的危险境地。兵书上说："军队不轻举妄动，就会稳如大山。"

春秋时，晋国将领乐武子带兵征伐楚国，战争一触即发。然而，楚军却在清晨时分迫近晋军并摆好阵式，晋军上下忧心不已。此时偏将范丐立刻进言："不如填井减灶，在军队中排好阵形，同时疏散前军。"乐武子说："楚军轻举妄动，我军应该固守城垒，以待敌之虚。三天后敌军一定退兵，我们再乘机发动攻势，必能大获全胜。"后来，楚军果然败北。

【心得】

本篇主要阐述慎重用兵的重要性。这里所谓的"重战"，是取用兵"须务持重"之义。刘伯温认为，用兵打仗必须慎重，不可轻举妄动，只有"见利则动，不见利则止"，才能避免陷己于危亡之地。

《孙子兵法·谋攻篇》曰："故明主虑之，良将修之，非利不动，非得不用，非危不战。"大意是：所以高明的国君要考虑这件事，不是有利益不变动，不是有收获不用兵，不是受危迫不打仗。

"见利则动，不见利则止"，实质是讲用兵打仗必须依据客观情况而决定动止，情况有利时就发动进攻，情况不利时就停止进攻。

四十七　利　战

【原文】

凡与敌战，其将愚而不知变，可诱之以利。彼贪利而不知害，可设伏兵以击之，其军可败。法曰：“利而诱之。”

春秋，楚伐绞[1]，莫敖[2]屈瑕曰：“绞小而轻，轻则寡谋。请无捍采樵者[3]以诱之。”从之。绞获三十人。明日，绞人争出，趋楚徒于山中。楚人坐其北门，而伏山下，大败之。

【注释】

（1）绞：绞国，春秋时诸侯国之一，位于今湖北郧县西北。楚伐绞之战发生在周桓王二十年（公元前700年）。



（2）莫敖：楚国的官名，春秋初掌管全国军政大权。周桓王二十一年（公元前699年），因莫敖屈瑕率兵攻罗，兵败自杀，此后莫敖地位逐渐下降，终为令尹代替而执掌全国大权。

（3）请无捍采

樵者：古代行军作战中，必设采樵（打柴）之役徒，而采樵之时又必派兵卒保卫之。屈瑕提出的“请无捍采樵者”，乃是诱敌之计，就是用不拿武器、徒手，不设保卫的采樵之人来引诱绞人上当。

【译文】

与敌人交战，如果敌方将领愚蠢而不知权变，就可用小利诱之；他们因贪小利便不顾忌后果，我方再埋伏兵袭击，必定可击败敌军。兵书上说：“对于喜欢小利的敌人，要用利诱手段。”

春秋时期，楚国讨伐绞国。楚国的莫敖屈瑕说：“绞国小而浮躁，浮躁就少于谋略，请派一些士兵到山上假装砍柴而不保护他们，用来引诱绞国出兵。”楚王听从了他的计策。绞国就这样抓走了30名在山上砍柴的楚兵。第二天，绞国人争着到楚国士兵砍柴的山上去捉俘虏。楚国人守住了绞国的北门，又在山下设下埋伏，大败绞国。

【心得】

本篇与后面的《饵战》，都是阐述在作战中如何“设饵诱敌”的谋略思想。对“愚而不知变”、“贪利而不知害”之敌，“可诱之以利”，击之以伏兵，如此必可败敌。

《孙子兵法·势篇第五》：“善动敌者，形之，敌必从之；予之，敌必取之；以利动之，以卒待之。”可见，这一谋略是一种调动敌人的诱敌之法。用小利调动敌人，用重兵伺机攻敌。孙武主张军队行动，应势险而节短。“以利动之，以卒待之”是做到势险节短的手段。《孙子兵法·计篇第一》诡道十二法中已经提出过“利而诱之”的谋略手段，此处从“动敌”角度说得更具体一些，指出在调动敌人之后，要“以卒待之”。所以“诱敌于利”是诈敌的一种谋略，在诸多战例中都可以体现。

四十八　害　战

【原文】

凡与敌各守疆界，若敌人寇抄我境，以扰边民，可于要害处设伏兵，或筑障塞以邀之，敌必不敢轻来。法曰："能使敌人不得至者，害之也。"

唐时，朔方总管沙吒忠义为突厥所败，诏张仁愿[1]摄御史大夫代之。既至，贼已出。率兵蹑击[2]，夜掩其营，破之。始，朔方军与突厥以河为界，北崖有拂云祠，突厥每犯边，必先谒祠祷祀，然后引兵渡而南。时，默啜[3]悉兵西击突厥施[4]沙葛，张仁愿请乘虚取漠南[5]，河北筑三受降城[6]，绝虏南寇路。谕议：唐休景[7]以为西汉以来，皆北守河，今筑城虏腹中，终为所有。仁愿固请，中宗许之。表留岁满



以助其功。咸阳人二百逃归，但仁愿擒之，尽斩城下，军中股慄。役者尽力，六旬[(8)]而三城就。以拂云为中城，南直朔方；西城南直灵武；东城南直榆林。三垒相距，各四百余里。其北皆大碛[(9)]也。斥地[(10)]三百里远，又于牛头朝那山北，置烽堠[(11)]千八百所。自是突厥不敢逾山牧马，朔方复无寇。岁省费亿计，减镇兵数万。

【注释】

（1）张仁愿：唐将。华州下邽（今陕西华县西北）人。初为洛州长史，后为朔方军大总管。因与突厥作战有功，官至左卫大将军、同中书门下三品，封韩国公。

（2）蹑击：跟踪追击。

（3）默啜：或作墨啜。东突厥可汗，亦即阿波干可汗，名环。骨咄禄之弟。唐武后至玄宗间，屡扰唐朝边境，四出扩张，大掠西北各族，拓地万余里，有兵 40 万，成为颉利可汗之后最强盛的时代。后被部下杀死。

（4）突厥施：古族名，原属西突厥。唐武后时渐强，迁牙帐（即官署）于碎叶川（今吉尔吉斯共和国楚河流域）为“大牙”，以伊丽水（即今新疆伊黎河流域）的牙帐为“小牙”。唐代宗后，则隶属葛逻禄。

（5）漠南：指蒙古高原大沙漠以南地区，自汉代以后常称之为漠南，亦作“幕南”，今内蒙古地区即属漠南。

（6）三受降城：即东、中、西三受降城。东受降城，位今内蒙古托克托东南；中受降城，位今内蒙古包头市西之黄河北岸；西受降城，位今内蒙古乌拉特中联合旗西南之黄河北。

（7）唐休景：京兆始平（今陕西兴平东南）人。唐武后时，任西州都督、凉州都督、右肃政御史大夫等职。唐中宗时，任辅国大将军、同中书门下三品，封宋国公。

（8）六旬：一旬十日，六旬即六十日。

（9）碛：与大漠同，即大沙漠。

（10）斥地：即拓地，扩充地区。

（11）烽堠：即烽火台，古代边防用烽燧报警而建筑的高土台。

【译文】

敌我双方各自把守边界，如果敌方进犯我边界、掠扰我边民，可在要害之处设伏兵，或者修筑障碍拦击敌人，敌人就不敢再轻易进犯。兵书上说：“若要使敌人不敢向我进犯，必须占据要害之处，增设防备设施。”

唐朝时，朔方军总管沙吒忠义被突厥军队打败，皇帝任命张仁愿代理御史大夫讨伐突厥。张仁愿率领部队到边关时，敌人已经走了，他便领兵跟踪追击，半夜时攻破敌人营地，大败敌军。从前，朔方军与突厥部队以黄河为界，黄河北岸有座拂云祠，突厥将领每次进犯唐朝边境时，一定都会先到拂云祠祈求神明保佑，然后才率军向南进攻。张仁愿到此时，突厥可汗默啜领兵向西攻打其他部落，张仁愿向皇帝请求允许他率兵趁敌人内部空虚之时夺取蒙古高原大沙漠以南一带土地，在黄河以北修筑三座受降城，断绝敌人向南进军的道路。唐休景认为，自西汉以来，汉人都是在黄河南岸防守，现在到敌人腹地去修受降城，最终还被敌人占有。张仁愿坚持请求在黄河北岸筑城，中宗答应了。张仁愿上表要求把到期该回乡的士兵留下来帮助修城。有 200 个咸阳人逃跑回家，张仁愿捉住他们，全部在城下斩首。因此，全军震慑，修城的人非常卖力，60 天 3 座城便修好了。把拂云城当作中受降城，向南直通朔方镇，西受降城直通灵武镇，东受降城直通榆林镇。3 座受降城各距 400 里，而北面是大沙漠。此外，另开拓荒地 300 里远，又在牛头朝那山北，设置边防哨所 1800 个。从此以后，突厥兵再也不敢越山南侵，朔方一带再无敌寇侵扰，每年节省了上亿军费，削减了几万镇守边疆士卒。

【心得】

本篇主要阐述防御作战中如何利用地形或筑垒设障的谋略思想。这里所说的“害”，是取“要害处”之义。刘伯温认为，对于入侵、骚扰之敌，可在边境险要之处预设伏兵，或是在要害之处筑垒设障，以阻截敌人进犯。这样，敌人就不敢轻易来犯了。

1841 年 4 月，英国侵略军攻入广州，清军不战自溃。英军得手后，连日四处骚扰，奸淫掳掠，无恶不作。广州北郊三元里附近 103 乡的村民，在当地绅士的号召和联络下，纷纷拿起武器，组成义军，同侵略者展开斗争。义军用北帝庙中的一面三星旗作令旗，相互约定，一村有事，各村支援，共同抗敌。

一天凌晨，一队义军将英军诱出了炮台。大约 600 余英军分左右两路向三元里一带进犯。三元里人民早已作好了战斗准备。由于英军使用的是洋枪洋炮，而义军的武器只是大刀长矛，若正面交锋，义军必败无疑。所以，英军向前步步逼近时，义军便向山岗退去；英军停止追击，义军则鸣锣击鼓，向敌人进逼。英军见状再次进攻，不料义军又退步。这样一步一步将英军引诱到了牛栏岗附近。义军在牛栏岗早设下了埋伏，敌人一进入伏击圈，义军伏兵突然杀声震天，漫山遍野都是，英军发现中了埋伏，已经晚了。

午后，乌云密布，大雨将至，英军似乎预感到不妙，便再次向义军发起进攻。但义军却仍不同敌军正面交锋。不久，大雨倾盆而下，淋湿了英军枪炮的火药，枪无法打响。义军不失时机地从两翼包抄过来，手拿大刀、长矛、铁锹、锄头等各种武器向英军杀去。英军抵挡不住，落荒而逃，而义军穷追不舍，将 60 余名英军包围在水田中，杀死杀伤 30 多人。此后英军派出了两个水兵连，带着“雷管枪”前去增援，才将余下的英军救回。三元里人民取得了抗击侵略者的巨大胜利。

四十九　安　战

【原文】

凡敌人速来气锐，利于速战；我深沟高垒，安守勿应，以待其敝。若彼以事挠我，求战，亦不可动。法曰："安则静"。

三国，蜀将诸葛亮卒众十余万出斜谷，垒于渭水之南。魏遣大将司马懿拒之，诸将欲往渭北以待之，懿曰："百姓积聚(1)皆在渭南，此必争之地也。"遂率军而济，背水为垒(2)。因谓诸将曰："亮若勇者，当出武功，依山而东。若西上五丈原，则诸军无事矣。"亮果上五丈原。会有长星坠亮之垒，懿知其必败。时期廷以亮率军速入，利在急战，每命懿持重，以俟其变。亮数挑战，懿不出。因遗懿以巾帼(3)妇人之饰，懿终不出。懿弟孚(4)书问军事，懿复曰："亮志大而不见机，多谋少决，好兵而无权，



虽持兵十万，已堕吾昼中，破之必矣。”与之对垒百余日，会亮病卒，诸将烧营遁走，百姓奔告，懿出兵追之。亮长史杨仪[5]反旌鸣鼓，若将向懿者。懿以归师不之迫，于是杨仪结阵而去。经日，行其营垒，观其遗事，获其图书[6]、粮食甚众。懿审其必死，曰：“天下奇才也!”辛毗[7]以为尚未可知。懿曰：“军家所重，军书密计、兵马粮食，今皆弃之，岂有人损其五脏而可以生乎？宜急追之。”关中多蒺藜[8]，懿使军士二千人著软材平底木屐前行，蒺藜著屐。然后马步俱进，追到赤岸，乃知亮已死。时百姓为之谚曰：“死诸葛走生仲达。”懿笑曰：“吾能料生，不能料死故也。”

【注释】

（1）百姓积聚：意指人口集中、物产丰富。百姓，这里指人力。积聚，指物力。

（2）背水为垒：指靠渭水扎营。

（3）巾帼：古代妇女的头巾和发饰，后为妇女的代称。

（4）孚：即司马懿之弟司马孚，字叔达，与其兄懿同佐魏明帝曹睿，官至尚书令。

（5）杨仪：襄阳（今湖北襄樊）人，字威公。诸葛亮以其为长史，协助处理军务和筹划粮秣。亮死后，自恃诛杀魏延功大，因职低不满，与尚书令蒋琬争权，而获罪入狱自杀。

（6）图书：指作战地图和文书。

（7）辛毗：三国魏将。阳翟（河南禹县）人，字佐治。初从袁绍，后归曹操，任丞相长史。魏文帝时，任侍中；明帝时，封颍乡侯。

（8）蒺藜：一种带刺的草本植物，部队经此丛生之地，会影响行军作战。

【译文】

敌人养精蓄锐从远道来攻打我军，此时速战对斗志旺盛的敌军

有利。面对这样的敌人，我方应当深沟高垒，安稳地坚守阵地，不要急于应战，以待敌方锐气消磨。如果他们制造事端挑衅，激怒我方应战，我方也应不为所动。兵书上说："安守营垒就能从容自如。"

三国时期，蜀国诸葛亮率领10多万兵马从斜谷出兵攻打魏国，在渭水南岸扎营。魏国派大将司马懿率兵抵抗。魏国一些将军想到渭水北面等待蜀军，司马懿说："人力和军资都在渭河南岸，这是兵家必夺之地。"于是率领部队渡过渭水，背着渭水建了营寨。他对部下将领们说："如果诸葛亮是有勇气的人，应当从武功出兵，顺着山势向东进军。如果向西到五丈原，我们就没有危险了。"诸葛亮果然西上五丈原。这时正好一颗星坠落在诸葛亮军营中，司马懿预料他们必败。当时魏明帝因诸葛亮率领部队远道而来，利在速战，因而经常下令司马懿谨慎稳重，等待蜀军发生变化再出击。诸葛亮屡次向司马懿挑战，司马懿都不出战。诸葛亮便派人给司马懿送去妇人衣饰，嘲笑司马懿像妇人一样怯懦，司马懿还是不出战。司马懿的弟弟司马孚来信询问军情，司马懿回复说："诸葛亮志向远大却抓不住机会，多于谋划而少于决断，喜欢用兵而不知权变，虽然拥有10多万军队，但已逃不出我的谋划，打败他们是迟早的事。"司马懿与诸葛亮对垒百余日，后来诸葛亮病逝，蜀军将领烧了营垒逃跑，老百姓向司马懿报告此事，司马懿出兵追击蜀军。诸葛亮手下长史杨仪见司马懿来追，急忙调过旗帜，擂响战鼓，作出要向司马懿反击的样子。司马懿因为他们是撤退的部队，按"归师勿遏"的兵法，没有上前迎战。于是杨仪从容撤退。第二天，司马懿进军经过蜀军驻扎的旧营，察看蜀军留下来的东西，得到蜀军许多地图、文件、粮食。司马懿认定诸葛亮一定死了，说："诸葛亮真是天下少有的人才呀！"辛毗认为还不一定。司马懿说："军人所看重的军书、密计、兵马、粮食，现在全都遗弃了，难道一个人的五脏都损坏了，还能够活下来吗？应马上追击他们。"关中地区道路有许多蒺藜，司马懿命2000士兵穿上软木平底木鞋在前边开路，

使蒺藜全扎在木鞋上。然后，骑兵步兵同时进军，追到赤水岸边，才知道诸葛亮确实死了。当时老百姓作民谣唱道："死诸葛亮吓跑活司马懿。"司马懿听后笑着说："这是我只能预测活人，不能预测死人的缘故呀。"

【心得】

本篇主要阐述防御作战的谋略思想。对于远来气锐、急于决战的进攻之敌应当凭据深沟高垒，固守待敌，既不为其进攻所动，也不要为其挑战所扰。只有采取"安守勿应，以待其敝"的方针，才能于最后时刻战胜敌人。

面对强敌进攻，在自己尚不具备速战取胜条件的时候，采取"安守勿应，以待其敝"的防御作战方针，无疑是相当正确的。因为，只有避敌之锐，才能保存自己；只有凭垒固守，才能消耗、疲惫敌人，为最后歼灭敌人创造条件。

公元 378 年（东晋孝武帝太元三年），前秦苻丕率军 7 万攻东晋军事重镇襄阳（今湖北襄樊市）。东晋将领朱序以为有汉水相隔，民船已靠到南岸，秦军无船，就无法渡河。因而，对秦军大举进攻不以为意，不加戒备。秦将石越率 5 千骑兵浮渡汉水后，朱序不知所措，才急忙收军固守中城。秦军久攻中城不下，被迫退后扎营。朱序又被胜利冲昏头脑，不但没有加强防卫，反而放松了戒备。最后襄阳落入敌手，朱序也当了俘虏。

可见在战争中，即便己方有强大的军队，但如果骄其志，傲视敌人，从而不加防备，必会失败的。

五十　危　战

【原文】

凡与敌战，若陷在危亡之地，当激励将士决死而战，不可怀生[1]，则胜。法曰："兵士甚陷，则不惧。"

后汉将吴汉[2]讨公孙述，进入犍为界，诸县皆城守。汉攻广都，拔之。遣轻骑烧成都市桥，武阳以东诸小城皆降。帝戒汉曰："都城十万余众，不可轻也。但坚据广都，待其来攻，勿与争锋。若不敢来，公须转营迫之，须其力疲，乃可击也。"汉不听。乘利遂自将步骑二万余人，进逼成都，去城十余里，阻江北为营。作浮桥，使别将刘尚将万余人屯于江南，相去二十余里。帝大惊，责汉曰："比敕公千条万端，何意临事悖乱？既轻敌深入，又与尚别营，事有缓急，不复相及。若贼兵出缀公，以大众



攻尚，尚破，公即破矣。幸无他者，急率兵还广都。”

诏书未到，述果遣其将谢丰、袁吉将众十万余出攻汉，使别将万余人劫刘尚，令不得相救。汉与大战一日，兵败，走入壁。丰围之。汉召诸将励之曰：“吾与诸将逾险阻，转战千里，所在斩获，遂深入敌地。今至城下，而与尚二处受围，势既不接，其祸难量，欲潜师[(3)]就尚于江南御之。若能同心协力，人自为战，大功可立；如其不然，败必无余。成败之机，在此一举。”诸将皆曰：“诺。”于是飨士秣马[(4)]，闭营三日不出。乃多立幡旗，使烟火不绝。夜衔枚引兵，与尚合军。丰等不觉，明日乃分兵拒江北，自将兵攻江南。汉悉兵迎战，自旦至晡[(5)]，遂大败之。斩谢丰、袁吉。于是率兵还广都，留刘尚拒述。且状以闻，而深自遣责。帝报曰：“公还广都，甚得其宜。述必不敢略尚而击公。若先攻尚，公从广都五十里悉步骑赴之，适当值其危困，破之必矣。”于是，汉与述战于广都、成都之间，八战八克，遂军于郭中[(6)]。述自将数万人出城大战，汉使护军高午、唐邯将锐卒数万击之，述兵败走，高午奔阵，刺述杀之。旦日城降，斩述首传送洛阳，蜀遂平。

【注释】

（1）不可怀生：不能使他们怀有侥幸生还的希望。

（2）吴汉：字子颜。建武十一年奉光武帝旨讨伐公孙述。公孙述，字子阳，曾为蜀郡太守。后起兵，建都成都称帝。

（3）潜师：暗中率领部队。

（4）飨士秣马：犒劳士兵，喂好战马。飨，用酒肉款待。秣，喂养也。

（5）自旦至晡：从早上一直到黄昏。旦，早上。晡，黄昏。

（6）郭中：外城。

【译文】

与敌人交战时，如果我方陷入危亡的境地，应当激励将士拼死作战，不能使他们怀有侥幸生还的希望，这样就能取胜。兵书上说："让士兵明白自己陷入十分危险的境地后，他们就不知道畏惧了。"

东汉将领吴汉征讨公孙述。他带领部队进入犍为郡时，见郡内各县据城防守。吴汉进攻广都并攻下它，又派轻骑去成都烧了市桥，于是武阳以东各小县都投降了。光武帝告诫他说："敌人在成都城内驻有10万士兵，不可轻视。你只要坚守广都城，等待公孙述来攻打，不要与他争胜。如果他们不敢来，你应该转移营地接近他们，待他们疲惫时才可以进攻。"吴汉不听光武帝的话，乘胜亲自带领步兵、骑兵2万人向成都逼进。在离成都10余里的地方，依靠岷江天险在江北安下营寨，又在江上架起浮桥，另派将领刘尚带10万人在江南岸扎营，两座营地相距20多里。光武帝知道后大吃一惊，他写诏书责备吴汉说："我再三告诫，你岂能擅自妄为？你已经轻敌深入，又与刘尚分立两营，如果出现危急情况，谁也救不了谁。假如敌人派一小部分兵力牵制住你，再用大部分兵力进攻刘尚，刘尚一旦失败，你马上会被攻破。现在幸好还没有出现意外，你赶快领兵后退回广都。"

这份诏书还没有送到，公孙述果然派他的部将谢丰、袁吉带领1万大军出城进攻吴汉，又命令另一个部将率领1万多人袭击刘尚的兵营，使他们之间无法相互援助。吴汉与谢丰大战一天，被谢丰打败逃回营中。谢丰的部队包围了他。吴汉召集部将激励他们说："我与各位将军越过千难万险，转战千里，所向披靡，才深入到敌人腹地。现在已到了敌人都城之下，而我们和刘尚两处都被包围，不能互相支援，后果将不堪设想。我准备暗中率领部队到刘尚营中与他们会合，共同抵御敌人。如果大家能齐心协力，人人奋力作战，便能建立大功；如果不能这样，那我们肯定会被打败。成功的

关键就在这一次行动。”众将齐声说：“好。”吴汉便犒劳士兵，喂饱战马，关闭营门三天不出战。又在军营里面插上许多旗帜，使营内烟火不断。到了深夜，命令士兵衔枚牵马，偷偷前去和刘尚的部队会合。谢丰等人毫无察觉。第二天，谢丰派部分军队前去阻挡江北敌人，自己率领一部分人马攻打江南刘尚的军营。吴汉带领全军迎战，从早上一直打到黄昏，把敌人打得大败，斩了谢丰、袁吉。吴汉又率领部队回到广都，留下刘尚阻挡公孙述，并写奏章向光武帝报告作战情况，同时痛责自己的过失。光武帝批示：“你退回广都，这是得当的做法，公孙述必然不敢丢开刘尚向你进攻。如果他们先攻打刘尚，你从 50 里远的广都带领全部步兵骑兵赶到那里，正是他们最疲惫困顿的时候，他们肯定会战败。”

吴汉就和公孙述战于广都、成都之间，八战八胜，并率军进驻到成都的外城。公孙述亲自带领数万人出城与吴汉作战。吴汉命令护军高午、唐邯带领精锐士兵几万人迎击敌人。公孙述败走，高午冲入敌营刺死公孙述。第二天早上，成都城投降。吴汉砍下公孙述的头颅送到洛阳，终于平定蜀地。

【心得】

一般将领作战时一心只想着攻城掠地、战胜敌人，殊不知战争涉及诸多因素，战场上的情况瞬息万变，如果不事先估计预测成败等各种情况，就会陷入危险的境地。但刘伯温认为，当部队陷入危险境地时，将领应该激励士兵抱定必死的意志，奋勇杀敌，变被动为主动，而不可贪生怕死，只有这样才能转危为安。

因为在己军陷入险境时，再作后悔和反省已经是没有必要了，关键的是安定军心，保持士兵的斗志，让其拼死作战，奋勇杀敌，才能有胜利的希望，否则将完全被动，很容易被敌人击败，所以说士气很重要。

五十一　死　战

【原文】

凡敌人强盛，吾士卒疑惑，未肯用命，须置之死地[1]，告令三军，亦不获已[2]。杀牛燔车，以享战士。烧弃粮食，填夷井灶，焚舟破釜，绝去其生虑，则必胜。法曰：“必死则生。”

秦将章邯[3]已破楚将项梁[4]军，以为楚地兵不足忧，乃渡河击赵，大破之。当此时，赵歇为王，陈余为将，张耳为相，兵败，皆走入巨鹿城。章邯令王离、涉闲围巨鹿，章邯军其南，筑甬道[5]而输之粟。楚怀王以宋义[6]为上将，项羽[7]为次将，范增[8]为裨将，救赵。诸别将皆属焉。宋义行至安阳，留四十余日不进，遣其子宋襄相齐，自送之无盐，饮酒高会[9]。项羽曰：“今国兵新破，王坐不安席，扫境内而专诸将军，国家安危，在此一举。今不恤士卒而徇其私，非社稷[10]之臣。”项羽晨朝宋



仪，即其帐中，斩之，下令军中曰：“宋义与齐谋反，楚王阴令羽诛之。”是时，诸将皆慑服，莫敢支吾(11)，皆曰：“首立楚者，将军家也。今将军诛叛乱。”即共立羽为假上将军(12)，使人追宋义子襄，及之齐，杀之。使桓楚报命于楚怀王，因命项羽为上将军。当阳君、蒲将军皆属焉。项羽以杀宋义，威震楚国，名闻诸侯。乃遣当阳君、蒲将军率二万众渡河救巨鹿。战少利，陈余复请兵，项羽乃悉兵渡河，沉舟，破釜甑(13)，烧庐舍，持三日粮，以示士卒必死，无还心。于是至，则围王离，与秦军遇，九战绝其甬道，大破之，杀苏角，虏王离。当是时，楚兵冠诸侯。诸侯皆从壁上观。楚战士无不以一当十。楚兵呼声动天地，诸侯人人惴恐。于是，大破秦军。

【注释】

（1）死地：致死无生还之境地。

（2）亦不获已：意思是说明这是不得已的做法。

（3）章邯：秦将，官至少府。秦末，镇压过陈胜、项梁领导的农民起义军。后在巨鹿兵败投降项羽，被封为雍王。楚汉战争中，被韩信所杀。

（4）项梁：秦末农民起义领袖之一。下相（今江苏宿迁西南）人。楚国贵族出身，楚将项燕之子。后在定陶（今山东定陶北）与秦军作战中战死。

（5）甬道：谓两旁筑有墙垣的通道，以保证运输的安全。

（6）宋义：故楚令尹。秦末农民起义爆发后，从项梁起义。后楚怀王熊心以其为上将军，号卿子冠军。率军北上救赵滞留安阳不进，为项羽所杀。

（7）项羽：秦末农民起义领袖。名籍，字羽。胆识超人，于安阳杀死滞留不进的宋义，率军北进于巨鹿打败秦军主力。秦亡后，自立为西楚霸王。后在楚汉战争中，于垓下被刘邦击败，突围至乌江，自刎而死。

（8）范增：项羽谋士。参加秦末农民起义时，年已 70，初从项梁，后佐项羽，颇有谋略，被项羽尊为亚父。后因刘邦施反间计，为项羽所疑而忿离死于归乡途中。

（9）饮酒高会：谓举行盛大酒宴。

（10）社稷：古代帝王、诸侯所祭祀的土神和谷神，后作国家的代称。

（11）支吾：抵触、抗拒。

（12）假上将军：因尚未得到正式任命而暂署上将军之职，故称“假上将军”。

（13）釜甑：均为炊具。釜，一种敛口、圆底，或有两耳的锅，有金属制和陶制两种。甑，类似现代的蒸锅，底部有许多透蒸汽的孔格。

【译文】

两军交战，如果敌军强盛，而我军士兵心中怀疑是否能取胜，不肯奋力作战，则将处于必死的境地。此时必须明白告诫全军：不打胜仗就没有生路。然后杀牛，把战车当柴烧煮肉，以此来犒赏将领和士兵。还烧毁并丢掉粮草，填平水井炉灶，焚弃战船，砸碎饭锅，断绝士卒生还的希望，如此就一定能取胜。兵书上说：“置之死地而后生。”

秦朝大将章邯打败项梁的部队后，认为楚军不必忧虑，便渡过黄河进攻赵国，大败赵国。当时赵王为赵歇，陈余为将军，张耳为国相。兵败后，他们逃到巨鹿城。章邯和秦将王离、涉闲包围了巨鹿。章邯的部队驻扎在城南，修筑甬道运送粮食。楚怀王任命宋义为上将，项羽为次将，范增为副将前往救赵。所有救赵的别将都听从宋义指挥。宋义行军至安阳，40 余天不前进，还派他的儿子宋襄到齐国去作国相，亲自送到无盐，在那里摆酒席，大宴宾客。项羽说：“现在楚军刚刚打了败仗，怀王整天忧虑不安，把全国所有的兵力都交给你，国家的安危，取决于此次的军事行动。而你不体恤

士卒，却为自己谋私，实非栋梁之臣！”第二天早晨，项羽去朝见，便在宋义军帐中杀了他，并向部下下达命令说：“宋义与齐国勾结谋反，楚王密令我杀死他。”这时，诸侯都被他镇服了，没人敢有异议，都说：“最先扶起楚王的，是将军。现在您又诛平了叛乱。”当即拥立项羽为代理上将军，派人追杀宋义的儿子宋襄，又派人向楚怀王报告，楚怀王任命项羽为上将军，当阳君、蒲将军归他统领。项羽因为杀了宋义，声威震动楚国，各国诸侯都知道了他的名字。于是项羽派当阳君、蒲将军率领 2 万余人渡河去救巨鹿，未能取胜。陈余又请项羽增兵。项羽率领全部人马渡河，渡河之后，命令部队把船沉入河底，捣坏锅盆，烧毁帐篷，只带 3 天的粮食，并向士兵表明，如不能取胜便战死，绝不生还。到了巨鹿，项羽军队包围了王离，断绝了他们的甬道，打败了他们，杀死了秦将苏角，俘虏了王离。当时，救赵的楚兵无不以一当十，呼喊之声，震天动地，一起救赵的其他诸侯，人人惊服，于是大破秦军。

【心得】

本篇主要阐述将帅对缺乏信心、未肯用命的士卒应采取的处置措施。凡此情形，必须“置之死地”，以“绝去其生虑”，令其抱定必死的决心。只有这样，才能奋勇杀敌，死里求生。

“陷之死地然后生”，是历代兵家常常采用的激励部队奋勇杀敌的一种战略战术。这一谋略，其实就是让部队死里求生，为孙武首倡，因为战争是充满危险的死生之地，要有不怕死的精神，军队的战斗力才能无比强大。

在特定条件下，此法是可行的。但就根本而言，士卒的勇敢精神，是由战争的性质和士卒的军事素质决定的。唯有良好的军事素质，部队才有强大的战斗力。

五十二　生　战

【原文】

凡与敌战，若地利已得，士卒已阵，法令已行，奇兵已设，要当割弃性命而战，则胜。若为将临阵畏怯，欲要生，反为所杀。法曰："幸生则死[1]。"

春秋时，楚子伐郑，晋师救之，与战于敖鄗之间，晋赵婴齐使其徒先具舟于河，欲败而先济[2]，故将士懈，士不可胜。

【注释】

（1）幸生则死：想要侥幸求生反而必死。

（2）济：这里指渡河逃跑。



【译文】

与敌军交战，我军已占据有利地形，部队已摆好阵势，军令已颁布，奇兵也已埋伏妥当，最重要的是不惧生死去战斗，就能取胜。如果将领在阵前畏缩胆怯，企图侥幸活命，反而会被敌人杀死。兵书上说："作战时想侥幸求生的人，必定被杀死。"

春秋时，楚庄王讨伐郑国，晋军前去援助，与楚军战于敖、鄗山之间。晋国大夫赵婴齐派人先在黄河上准备了船只，若失败就先渡河逃跑，因而将士懈怠，终致失败。

【心得】

本篇主要阐述将帅的勇怯与作战成败的关系。在已具备对敌作战的各种客观条件之下，夺取战争的胜利，关键在于将帅是否能够果敢地指挥部队"割弃性命而战"；如果将帅"临阵畏怯"、贪生怕死，必然导致失败。

因此，出师征战，是国家的大事，是生死存亡的命脉所系，而其要害全在于将帅。将帅是国家的支柱，是先王认为举足轻重的人物。因而要任命将帅，就不能不审慎考察。所以说，打起仗来，既不可能使双方都大获全胜，也不可能使双方都遭致惨败。只要军队超越国境进行活动，不出十天的期限，如果不能消灭敌国，自己就必然兵破将亡。

战争实力的较量，不但是物质力量的对比，也是精神力量的对比。在具备一定客观物质条件的基础上，能否充分发挥人的勇敢精神，就成为夺取战争胜利的关键因素。

五十三　饥　战

【原文】

凡兴兵征讨，深入敌地，刍粮乏阙[1]，必须分兵抄掠，据其仓廪，夺其蓄积，以继军饷，则胜。法曰：“因粮于敌，故军食可足也。”

《北史》：北周[2]将贺若敦[3]率兵渡江取陈，湘州陈将侯瑱[4]讨之。秋水泛滥，江路遂断，粮援既绝，人怀危惧。敦于是分兵抄掠，以充资费。恐瑱等知其粮少，乃于营内多聚土，覆之以米。召侧近村人，佯有访问，随即遣之。瑱等闻之，以粮为实。



敦又增修营垒，造庐舍，示以持久。湘、罗之间，遂废农业。瑱等无如之何。初，土人乘轻船[5]，载米粟及笼鸡鸭，以饷瑱军。敦患之，乃伪为土人船，伏兵甲于中。瑱兵望见，谓饷船至，逆水争取，敦甲士遂擒之。又敦军数有叛

者，乘马投瑱，瑱辄纳之。敦乃取一马，牵以趋船，令船中人以鞭鞭之。如是者再，马畏船不敢上。后伏兵于江岸，使人乘畏船马，诈投瑱军，瑱即遣兵迎接，争来牵马。马既畏船不上，伏兵发，尽杀之。后实有馈饷及亡奔瑱者，犹恐敦设诚诈，兵不敢受。相持岁余，瑱不能制。

【注释】

（1）刍粮乏阙：粮草缺乏。刍，喂牲口的草。阙，通“缺”。

（2）北周：北朝之一。公元 557 年，宇文泰之子宇文觉代西魏称帝，国号周，建都长安（今陕西西安），史称北周。公元 577 年灭北齐，统一了中国北方。公元 581 年为隋所代。共历五帝，祚二十五年。

（3）贺若敦：北周将领。河南洛阳（今河南洛阳东北）人。善骑射，多计谋，累官骠骑大将军、开府仪同三司，进爵为公。后恃功怀怨而自杀。

（4）侯瑱：陈朝将领，字伯玉，作战勇敢。在梁朝时，因平定侯景叛乱有功，曾任豫州刺史。陈文帝时，官至太尉。

（5）轻船：轻型小船。

【译文】

出兵征讨敌人，深入敌人腹地，粮草必然不足，所以要将部队分成几路掠夺粮食，占据敌人粮仓，夺取敌人积蓄的粮食，用以接济我方军饷，就一定能取胜。兵书上说：“从敌人那里就地补给粮食，军粮就可充足。”

据《北史》记载：北周将领贺若敦率领军队过江围攻陈国，驻军湘州的陈国将军侯瑱率军阻击他们。此时正值秋水泛滥之际，水路交通断绝，粮食不足，众人因而感到恐惧。贺若敦便分派出几个部队四出掠夺，用以供应部队支出。他怕侯瑱等人知道自己粮少，就在军营内堆积土山，把粮食覆盖在上面，又召集附近村子的百姓

到军营中，假装有事询问，让他们看看“粮山”之后，又打发他们走。侯瑱听到这个消息，以为贺若敦军营中粮食确实很多。贺若敦又增修了一些工事，修造屋舍，表示要长期驻扎。湘州、罗田一带百姓由于害怕打仗，农业生产都废弃了，侯瑱一点办法也没有。当双方交战之初，当地一些百姓乘着小船，装上粮食和鸡鸭笼子送给侯瑱部队。贺若敦对此也很担心，就安排假扮当地百姓的船只，在船中埋伏了士兵，向侯瑱军营驶去。侯瑱的士兵见了，以为又是老百姓送粮来了，便逆水争着来接船，全被贺若敦船中的士兵擒获。贺若敦的士兵常有叛变者骑马归降侯瑱，侯瑱便收留他们。贺若敦于是命人牵一匹马上船，同时叫船上的人用鞭子抽打马，几次训练下来，马儿因惧怕被打而不敢上船。后来贺若敦在江岸设了伏兵，派人骑上这匹怕上船的马假装向侯瑱投降。侯瑱派兵出来迎接。这些士兵都争着上岸牵马，但马儿因害怕被打而不敢上船。与此同时，埋伏的士兵冲出，将侯瑱的兵士全部杀死。后来再有真的送食物的船及向侯瑱投降的兵士，侯瑱因怕是贺若敦派来的诈兵，均不敢接收。双方相持一年多，侯瑱始终不能取胜。

【心得】

本篇主要阐述深入敌国作战时如何解决后动供应的谋略思想。远离本土深入异国作战，由于战线过长、交通不便、运具落后等原因，部队粮秣供应，完全依靠本国运送，无疑是十分困难的。所以，采取“因粮于敌”，取之异国的办法，便成为古代战争中常为兵家所运用的有效办法。

在战争中大多出境征伐别国的军队都采用了“以战养战”的方略，无论是中国古代的蒙古国横扫欧亚，还是法西斯德国‘闪电’欧洲，或是美国入侵伊拉克都把占领地当作供给基地。但这一做作是不人道的，总会以失败而告终。

五十四　饱　战

【原文】

凡敌人远来，粮食不继。敌饥我饱，可坚壁不战，持久以敝之，绝其粮道。彼退走，密遣奇兵，邀其归路，纵兵追击，破之必矣。法曰："以饱待饥。"

唐武德初，刘武周[1]据太原，使其将宋金刚[2]屯于河东。太宗往征之，谓诸将曰："金刚垂军千里入吾地，精兵骁将皆在于此。武周自据太原，专寄金刚以为捍蔽[3]。金刚虽众，内实空虚，虏掠为资，意在速战。我当坚营待其饥，未宜速战。"于是，遣刘江等绝其粮道，其众遂馁，金刚乃遁。



【注释】

（1）刘武周：唐初地方割据者。河间景城（今河北沧州西）人，后徙居马邑郡（今山西朔县）。隋炀帝时，任鹰扬府校尉。隋末，乘乱杀马邑太守

王仁恭，自称太守，遣使北附突厥，被立为定杨可汗，不久称帝。唐初，与宋金刚等率兵南下，入据太原，以拒唐军。后被李世民击败，北走突厥被杀。

（2）宋金刚：原为隋末河北农民起义力量之一，活动于易州（今河北易县）。后被窦建德所败，归附刘武周，为刘武周妹夫，号称宋王，谋与武周入图晋阳，南下与唐争天下。后为唐军击败，与武周同逃突厥被杀。

（3）捍蔽：屏障。

【译文】

敌军如果远道来攻，粮食必然供给不足。敌人缺粮，我军粮食充足，就可以坚守自己的营垒不出战，用时间来拖垮敌人，还要设法断绝他们的粮食来源。等敌人撤退时，可先派伏兵阻挡其退兵之路，然后命令部队追击他们，这样一定能攻破敌军。兵书上说："储备充足的粮食，再去对付缺粮的敌人。"

唐朝武德初年，刘武周占据了太原，派遣他的部将宋金刚驻军于黄河东岸。唐太宗亲自率军讨伐。李世民对将领们说："宋金刚从千里之外率军深入到我方境内，精锐的士兵、勇猛的将领全部集中在这里；刘武周自己据守太原，把宋金刚当成唯一的屏障。宋金刚驻兵虽多，但缺乏粮食，只靠掠夺的财物维持部队生存，他们希望速战。这种情况下，速战对我方不利，我军应当坚守营垒，等待其粮食吃光后，再与他们交战。"于是，太宗派遣刘洪等人去断绝了宋金刚的粮道。宋金刚见部队缺粮，便率众逃逸。

【心得】

本篇主要阐述在敌饥我饱之情况下怎样对敌作战的谋略思想。对于悬军深入而又粮供不继的进攻之敌，应当依靠自己充足的粮源，采取坚壁不战、持久疲敌的方针，伺其粮尽必退之机，纵兵追击，必能击败敌军。

五十五　劳　战

【原文】

凡与敌战，若便利之地，敌先结阵而据之，我后去趋战，则我劳而为敌所胜。法曰："后处战地而趋战者劳。"

晋，司空刘琨[1]遣将军姬澹[2]率兵十余万讨石勒[3]。勒将拒之，或谏曰："澹兵马精盛，其锋不可当，且深沟高垒，以挫其锐，攻守势异，必获万全。"勒曰："澹军远来，体疲力竭，犬马乌合，号令不齐，一战可擒也，何强之有！援又垂至，胡可舍去？大军一动，岂易中还[4]！若澹乘我之退，顾身无暇，焉得深沟高垒乎！此谓不战而自取灭亡之道。"遂斩谏者，以孔苌为前锋都督，令三军后出者斩。设疑兵于山上，分为二伏。勒率兵与澹战，伪收众而北。澹纵兵追之，伏发夹攻，澹大败而退。



【注释】

（1）刘琨：晋将。中山魏昌（今河北定州市南）人，字越石。西晋惠帝时，因平定东平王司马楙有功，封广封侯，官至加威将军。滑帝即位后，官拜司空，任大将军，都督并、冀、幽三州诸军事。后为石勒所败，并被杀。

（2）姬澹：亦作"箕

澹”。北魏代县（今河北蔚县东北）人，字世雅。官信义将军。

（3）石勒：十六国时后赵建立者。羯族，上党武乡（今山西榆社北）人，字世龙。青年时为奴，后与汲桑等人聚众起义。投前汉刘渊为大将。晋元帝大兴二年（公元319年）自称赵王，建立政权，史称后赵。其后灭前赵，称帝，建都襄国（今河北邢台），不久病死。

（4）岂易中还：意谓怎么容易中途退还。

【译文】

与敌交战时，如果敌军先占据有利的地形，并已列好阵势；我军后到与他们交战，将因劳顿而被敌方战胜。兵书上说："居后赶到交战地点与敌军作战的部队常因劳顿易败。"

晋朝时，司空刘琨派遣将军姬澹率领十余万人征讨石勒，石勒领兵抵抗。有人进谏："姬澹部队精锐而强盛，难以与之抗衡。我军应挖深沟、筑高墙，坚守营寨里面，以此摧毁他们的锐气，使双方攻守的形势转变，一定能获得全胜。"石勒说："姬澹的部队从远处而来，精疲力尽，是一群乌合之众。他们号令不一致。我们可以一战取胜，他们有什么强盛的地方？我方援军将至，怎能舍弃这个机会离开呢？如果姬澹乘我军后退之际进攻，我们自顾不暇，又怎么能去挖深沟、垒高墙呢？这是人们所说的不打仗就自取灭亡的道理啊！"于是杀了进谏的人，命孔苌为前锋都督，下令谁在进攻时落后就斩首，并在山上设疑兵，派两支部队埋伏。石勒亲自率领部队与姬澹作战，交战中假装兵败率众后退。姬澹命令全军追击。石勒的伏兵冲出来，前后夹击，姬澹大败而退。

【心得】

本篇主要阐述占领有利地形对于争取战场主动权的重要性。刘伯温认为，在对敌作战中，如果有利地形先为敌人所占领，我后去奔走应战，那么，我便处于疲劳状态而易被敌人打败。

五十六　佚　战

【原文】

凡与敌战，不可持已胜而放佚[1]，当益加严厉以待敌，佚而犹劳。法曰："有备无患。"

【注释】

（1）放佚：谓放荡安闲，这里作放松警惕解。佚，通逸。

【译文】

与敌人交战，不可依恃自己取胜就骄傲自满而松懈怠惰，应当更加约束警戒，防御敌人的攻击。兵书上说："作好充分准备才能不遭到意外的失败。"

【心得】



本篇主要阐述打胜仗后如何防止松懈情况的谋略思想。在胜仗之后，不可凭恃胜利而放松警惕，应当更加严阵以待，处佚犹劳。唯有如此，才能做到有备无患。

战争的经验证明：胜仗之后，往往是人们容易放松警惕的时候；而放松警惕，则极易为敌所乘而导致失败。

五十七　胜　战

【原文】

凡与敌战，若我胜彼负，不可骄惰，当日夜严备以待之。敌人虽来，有备无害。法曰：“即胜若否。”

秦二世[1]时，项梁使沛公[2]、项羽别攻城阳，屠之。西破秦军濮阳东。秦收兵入濮阳。沛公、项羽乃攻定陶，因西略地至雍丘，大破秦军，斩李由，还收外黄。项梁益轻秦，有骄色。宋义进谏于梁曰：“战胜而将骄卒惰者败。今君稍惰矣，而秦兵日益，臣为君畏之。”梁弗听。而使宋义于齐。义道遇齐使者高陵君显[3]，曰：“公将见武信君[4]乎?”曰：“然。”曰：“今武信君必败。公徐行则免死，疾行则及祸。”秦果悉兵益章邯，击楚军，大败之，项梁死。



【注释】

（1）秦二世：秦始皇次子，名胡亥，秦朝第二代皇帝。公元前 210 年即帝位，至前 207 年秦亡，在位共 3 年。

（2）沛公：即刘邦。沛县（今江苏沛县）人。初时起兵于沛，故称沛公。

（3）高陵君显：显，人名，封于高陵，故称高

陵君。高陵，在今山东胶南西南。

（4）武信君：项梁自号。

【译文】

与敌作战，如果我方取胜敌方失败，千万不能骄傲懈怠，应当日夜严守，防备敌人再次进攻。如此一来，即使敌人来攻，我方将因有所防备而不受威胁。兵书上说："胜利之后要像没打胜仗时去防备敌人。"

秦二世时，项梁派沛公刘邦、项羽分别去攻打城阳，屠杀民众；再向西进军，在濮阳东打败了秦军，迫使秦军收兵退入濮阳城。刘邦、项羽又去攻打定陶，没有攻下，便向西进攻到雍邱，大败秦军，杀死李由，回军时又攻下了外黄。项梁这时更加轻视秦军，面有骄色。宋义向项梁进谏说："胜利后，将军骄傲、士兵懈怠的部队必定失败。现在您日渐怠惰，而秦兵却日益增加，我很替您担忧。"项梁不听从宋义的建议，反而派他出使齐国。宋义在半路上遇见了齐国使者高陵君，对他说："您想去见武信君项梁吗？"高陵君回答："是。"宋义说："从现在的形势看，武信君必败，您慢点走可以免死，走快了就要遇上杀身之祸。"后来秦王朝果然把所有部队都派遣来增援章邯，大败楚军，项梁战死。

【心得】

本篇继《佚战》以后，进一步阐述胜仗之后如何防止骄惰的谋略思想。在对敌作战中，如果打了胜仗，不可骄傲和懈怠，应当日夜加强战备以防敌人袭击。这样，即使敌人来袭，也不能得逞。

"骄兵必败"，这是军事作战的至理名言。古往今来的战争经验证明，未有将帅骄傲而不失败的。特别是在打了胜仗之后，如不能正确看待胜利，往往容易骄傲，由骄傲而产生懈怠，由懈怠而放松警惕，最后必然反胜为败。因此，胜仗之后，能否保持"即胜若否"的思想和态度，是衡量将帅是否具有深谋远略的重要标志。

五十八　败　战

【原文】

凡与敌战，若彼胜我负，未可畏怯。须思害中之利，当整砺[1]器械，激扬[2]士卒，候彼懈怠而击之，则胜。法曰："因害而患可解也[3]。"

晋末，河间王颙[4]在关中，遣张方讨长沙王。方率众自函谷入屯河南，惠帝遣左将军皇甫商拒之。方潜军破商，遂入洛阳。商奉帝命讨方于城内，方军望见乘舆，于是稍怯，方止之不可得，众遂大败，杀伤满街巷。方退壁于十三里桥，人情挫衄[5]，无复固志[6]，多劝方夜遁。方曰："兵之利钝[7]是常事，贵因败以为成耳。我更前作垒，出其不意，此兵法之奇也。"乃夜潜



进，逼洛阳城七里。商既新捷，不以为意。忽闻方垒成，乃出战，遂大败而退。

【注释】

（1）砺：磨刀使锐利。

（2）激扬：激励。

（3）因害而患可解也：在不利情况下寻找有利因素，就可以解除祸患。

（4）河间王颙：即司马颙，司马孚（司马懿弟）之孙，字文载，封河间王。太安二年（公元303年），为争夺政权，派张方率军攻入洛阳。

（5）挫衄：损伤。

（6）固志：指获胜的信心。

（7）利钝：成败。

【译文】

与敌人交战，如果敌方取胜我方失利，千万不能胆怯畏惧，应当考虑在不利情况下寻找有利条件，整顿军备、修理器械，激励士兵斗志，等待敌人斗志松懈时再进攻，就有取胜的可能。兵书上说："寻找不利形势下的有利因素，就可以转败为胜。"

晋代末年，河间王司马颙在关中驻军，派张方去征讨长沙王。张方率领部队从函谷关东出，驻扎在河南，晋惠帝派皇甫商迎战。张方袭击皇甫商，占据了洛阳城。皇甫商奉旨进攻洛阳城中的张方。张方的部队看见皇帝的车驾：心里有些害怕，纷纷逃窜，张方无法制止，溃不成军，满街都足死伤的士兵。张方只好将部队撤退到十三里桥处驻扎。逃跑的许多人都受了伤，也失去了取胜的信心，不少人都劝张方连夜逃走。张方说："胜败是兵家的常事，要紧的是能转败为胜。我们再前进扎营，出其不意地攻击敌人，这正是用兵的奇法。"于是张方乘夜回军前进，在逼近洛阳七里远的地

方驻扎下来。皇甫商刚取得胜利，没有把对方放在眼里。忽然听说张方军队已然扎营备战，便慌忙出城应战，结果战败，只好退走了。

【心得】

本篇着重探讨败仗之后如何防止畏缩气馁的谋略思想。刘伯温认为，在不利之中也存在有利因素：失败之后，如果认真吸取教训，一方面“整砺器械”，做好再战的物质准备，另一方面注重“激扬士卒”，做好再战的精神准备。在此基础上进行正确的指挥，选择有利时机，“候彼懈怠而击之”，这样就能变不利为有利，转败为胜。

公元前279年，齐国田单率军被燕军围于即墨，他采取了一系列战胜燕军的策略。其中之一说是用“哀兵之计”。他宣传说：“我最怕燕军俘虏齐军士兵后，把他们的鼻子割掉，再把他们放到攻击部队的前头，那样即墨就要被击破了！”燕军听说了，果真这样做，令人将俘虏的鼻子全割掉，推到阵前恐吓齐军。城中军民看到被俘士兵割去鼻子，异常愤怒，死守不屈。田单又派出间谍说：“我最怕燕军挖即墨城外的坟墓，那会使城中军民人人寒心，失去斗志。”燕将骑劫不仅下令挖掉齐人的坟墓，还焚烧骸骨，威逼齐人投降。城中齐国军民见此情景，悲痛涕零，义愤填膺，决心同燕军决一死战。田单看到高昂的士气到了可以发挥作用的时候了，带领军民大举反攻，燕军溃败，齐军很快收复所有失地。

“胜骄败馁”是战争中的一般规律，也是军事学中亟需要解决的问题。高明的将领不能因一时的成败而模糊了洞悉形势的能力，在任何情况下仍必须保持清醒的头脑，并以自己正确的思想行动为将士做出表率。

五十九　进　战

【原文】

凡与敌战，若审知敌人有可胜之理，则宜速进兵以捣之，无有不胜。法曰：“见可则进。”

唐李靖[1]为定襄道行军总管，击破突厥，颉利可汗[2]走保铁山，遣使入朝谢罪，请举国归附。以靖往迎之。颉利虽外请朝谒，而内怀迟疑。靖揣知其意。时诏鸿胪卿[3]唐俭德等慰谕之。靖谓副将张公谨曰：“诏使到彼，虏必自安。若万骑赍二十日粮，自白道[4]袭之，必得所欲。”公谨曰：“上已与约降，行人在彼，奈何？”靖曰：“机不可失，韩信所以破齐也[5]。如唐俭德辈何足惜哉。”督兵疾进，行至阴山，遇其斥堠千余，皆俘以随军。颉利见使者，大悦，不虞官兵。李靖前锋乘雾而行，去其



牙帐[6]七里，虏始觉，列兵未及阵，靖纵兵击之，斩首万余级，俘男女十余万，擒其子叠罗施，杀义成公主。颉利亡去，为大同道行军副总管张宝相擒以献。于是，斥地自阴山北至大漠矣。

【注释】

（1）李靖：唐初名将。京兆三原（今陕西三原东北）人。本名药师。精兵法，善谋略。隋末任马邑郡丞。唐高祖时，任行军总管。太宗时，任兵部尚书、尚书右仆射等职，先后率军击败东突厥、吐谷浑，封卫国公。有《李卫公兵法》残文传世。

（2）颉利可汗：东突厥最高统治者。名咄苾，为民可汗少子。在位期间，屡扰唐朝边境，贞观四年（公元630年），被唐将俘送长安（今陕西西安）。

（3）鸿胪卿：鸿胪寺主官，主要执掌祭祀礼仪。

（4）白道：阴山山路，在今内蒙古呼和浩特西北。田路上有一段土色灰白，故名之。

（5）韩信所以破齐也：即汉高祖三年，刘邦派郦食其说齐归汉，齐王为之所动，撤除屯守历城防御汉军进攻的重兵。这时，韩信听从辨士蒯彻的建议，乘齐无备一举袭破历城，进至临淄，齐王败走高密。

（6）牙帐：即颉利可汗官署处所。

【译文】

与敌人作战，如果发现有战胜敌人的机会时，尽快出兵攻打，必然胜券在握。兵书上说："见到有利战机就要及时进攻。"

唐朝时，李靖任定襄道行军总管，打败了东突厥后，东突厥颉利可汗逃到铁山据守，派遣使者到唐朝请罪，全国归附大唐。唐太宗派李靖前去接收。颉利可汗在表面上要求投降，内心却犹疑不决。李靖看出了他的心思，当时太宗又派遣鸿胪卿唐俭德等人对颉利可汗进行安抚。李靖对副使张公谨说："皇帝派的使者到了那里，

颉利可汗一定会安心。如果我们充足准备 20 天的粮食，派 1 万骑兵，从白道袭击他们，一定能取得胜利。”张公谨回答说：“皇帝已接受了他们的投降，况且我们的使者也在那里，我们一行动，敌人加害于他们怎么办?”李靖说：“有利战机不可错失，这是韩信能打败齐国的主要原因。像唐俭德这些人有什么可惜的呢?”于是便督促士兵急速进军。当部队来到阴山时，遇上 1000 多个突厥巡逻士兵，全部被俘虏并随部队一起前进。颉利可汗见到使者后，心中十分高兴，便不再担心唐朝部队的进攻。李靖的先锋部队乘着大雾前进，到离颉利可汗军帐 7 里远时，颉利可汗才发觉。他的部队未列好阵势，李靖便下令唐军大举进攻。这次战斗共斩敌人首级 1 万余颗，俘虏 10 余万男女，并擒获颉利可汗的儿子叠罗施，杀死义成公主。颉利可汗逃跑后，被大同道行军副总管张宝相虏获献给朝廷。从此，开拓了从阴山向北一直到大沙漠一带的大片土地。

【心得】

本篇主要阐述在什么条件下可以采取进攻方式作战的谋略思想。在确知敌人有可能被打败的条件下，就应当迅速地向敌人发起进攻。如此没有不稳操胜算的。

“见可则进”这句话中所说的“可”既指力量对比，也含时机选择。所谓把握良机，就是选择最佳地点，最佳时间，最佳气氛，不失时机地利用外部环境进行攻击，以取得战争的胜利。也就是说，一旦在形势上，我已具备击败敌人的条件时，就要不失时机地发起进攻。

六十　退　战

【原文】

凡与敌战，若敌众我寡，地形不利，力不可争，当急退以避之，可以全军。法曰“知难而退。”

三国，魏将曹爽[(1)]伐蜀，司马懿同行出骆谷[(2)]，次于兴势。蜀将王平乘夜袭击，懿令坚卧不动，平退。懿谓诸将曰：“费祎[(3)]据险拒守，进不获战，攻之不可，宜急旋军，以为后图。”爽等遂退。祎果驰兵趋三岭[(4)]争险，爽等潜师[(5)]越险，乃得退。

【注释】

（1）曹爽：曹操之侄孙，字昭伯。魏明帝时，官至武卫将军。明帝病重之时，拜其为大将军，假节钺，都督中外诸军事，录尚书事，与司马懿受诏同辅齐王曹芳。后因与司马懿争权被杀。



（2）骆谷：在今陕西周至县西南，谷长四百余里，地势险要，是关中通往汉中的交通要道。

（3）费祎：蜀将，字文伟。蜀后主时，任黄门侍郎。为诸葛亮所重，拜其为参军、司马。亮卒，

祎为后军师。蒋琬秉政后，祎任大将军，录尚书事。

（4）三岭：即沈岭、衙岭及分水岭，均在今陕西周王西南之骆谷中。

（5）潜师：秘密调动部队。

【译文】

与敌人作战，如果敌方兵多于我，地理形势不利于我，武力不能取胜，就应当尽速撤退，以躲避敌人，保全整个部队。兵书上说："意识到难以取胜就赶快撤退。"

三国时，魏国将领曹爽率兵进攻蜀国，司马懿与曹爽一起从骆谷进攻蜀地汉中，在兴势驻军。蜀将王平夜间率兵袭击魏军，司马懿命令魏军留守营中不准出动。王平部队撤离后，司马懿对部下说："费祎占据险要之地把住关口，我们出战不一定有交战机会，所以不要急于向他们进攻，应当先撤下队伍，再想方法进攻。"于是曹爽等人便领兵向后撤退。费祎听到这个消息后，果然率兵飞快地抢占了骆谷附近三岭的险要地形。曹爽撤退时，悄悄越过这些地方，终于成功撤退。

【心得】

本篇主要阐述在什么条件下应要采取退却方式作战的谋略思想。在敌众我寡、地形不利，且难以力争的条件下，应当迅速退却避免与敌决战，这样就可以保全自己的军队。

本篇与《进战》篇，乃从两个方面阐明采取进攻和退却两种不同的作战方式，其要旨是"见可则进"、"知难而退"。敌情、地形条件不同，作战方式亦不同。从实际情况出发，能进则进，不能进则退。

六十一　挑　战

【原文】

凡与敌战，营垒相远，势力相均，可轻骑挑攻之，伏兵以待之，其军可破。若敌用此谋，我不可以全气[1]击之。法曰："远而挑战，欲人之进也。"

十六国[2]，姚襄[3]据黄洛，苻生[4]遣将苻黄眉[5]、邓羌[6]等率步骑讨襄。襄深沟高垒，固守不战。邓羌曰："襄性刚愎，易以挠动，若长驱一行，直压其垒，襄必忿而出战，可一战而擒也。"黄眉从之，遣羌率骑三千，军于垒门。襄怒，尽锐出战。羌伪不胜，率骑而退，襄追之于三原。羌回拒襄，而黄眉至，大战，斩之，俘其众。



【注释】

(1) 全气：尽全军之士气而作战。

(2) 十六国：西晋末年，各少数民族的上层人物乘各族人民起义之际，纷纷起兵先后建立之政权。主要有成汉、二赵（前、后）、三秦（前、后、西）、四燕（前、后、南、北）、五凉（前、后、南、北、西）和夏十六国，史称“十六国”时期。

(3) 姚襄：羌族首领。南安赤亭（今甘肃陇西）人，字景国。姚弋仲之第五子。晋穆帝永和八年（公元 352 年），其父死，他率众归东晋，驻谯城（今河南夏邑北）。次年叛晋，进屯盱眙（今江苏盱眙北），自称大将军、大单于。后移驻许昌（今河南许昌东），欲谋取关中。被前秦苻黄眉所杀。

(4) 苻生：前秦苻健的第三个儿子，字子长。东晋永和十一年（公元 355 年），健死，苻生即帝位，改元寿光。在位两年，为苻坚所杀。

(5) 苻黄眉：前秦苻健之兄的儿子。最初仕健为卫大将军。苻生即位后，受封广平王。后因谋杀苻生事泄被杀。

(6) 邓羌：前秦将领，苻生时任建节将军；苻坚时，官至车骑将军、并州刺史。

【译文】

与敌人交战，如果敌我双方军营相距较远，又势均力敌，可派轻骑兵前往向敌人挑战，并在路上埋设伏兵，等敌人来战时袭击他们，就可以破敌。如果敌人用这种战术对付我军，我军不可用全部兵力出击。兵书上说：“从远方来挑战，是想引诱对方进攻，以便寻找时机取胜。”

十六国时期，姚襄占据黄洛镇，苻生派将军苻黄眉、邓羌等人率领步、骑兵讨伐。姚襄筑深沟高垒，坚守不战。邓羌对苻黄眉说：“姚襄生性主观自负，容易被挑动，如果我们派一支部队直攻

姚襄军营前，姚襄一定大怒出战，届时可一举擒住他。”苻黄眉听从这个建议，派邓羌率领3000骑兵，在姚襄军营前驻扎。姚襄一见果然大怒，率领全部精锐部队出来迎战。邓羌假装被打败，领着骑兵向后撤退。姚襄追到三原，邓羌调头与姚襄交战，苻黄眉也率兵赶到，与邓羌一起大战姚襄。最后杀死了姚襄，俘虏其兵士。

【心得】

本篇主要阐述对于凭垒固守不战之敌应采取的战略战术。凡对“营垒相远，势力相均”，且固守不战的敌人，可以用轻装骑兵前去挑逗，引诱敌人出战，我再以伏兵袭击，如此，就可以击败敌军。然而，当敌人用“挑战”之法引诱我时，我军不可全部出战，以免中敌诱伏之计。

楚穆王伐郑。郑穆公一面派人求救于晋，一面派兵拒敌，并嘱咐据坚固守，不主动出战。楚军连日挑战，郑兵只是不理。楚军副将蒍贾对斗越椒说，要乘晋兵未到之前诱郑兵出战而将其击败，拖延下去对我不利，并说了诱敌计。斗越椒下令，让士兵到村落掠夺粮食。自己坐在帐中终日饮酒作乐。

郑国不见楚兵搦战，心生疑虑，公子坚派人打探。探者说，楚兵四处掠夺粮食财物，斗越椒一天到晚在营中鼓乐饮酒，酒后就谩骂郑国人都是酒囊饭袋，根本不敢打仗。郑国公子坚听了这个消息，心想，楚兵四处掠夺，其营必然空虚；楚将终日酗酒，部队必然懈怠；今晚去劫营，一定能获全胜。公子庞和乐耳也同意他的分析和决定。当夜三人分三队，次第而进，将到楚营，远远望见灯烛辉煌，笙歌嘹亮。呼啸一声，杀进营去。楚营乐人四散奔走，唯斗越椒果坐不动，上前一看，却是个草人。公子坚方知中计，急待回军，为时已晚。斗越椒与劳贯前后夹击郑军。公子坚三人都当了俘虏。郑穆公投降了楚国。

六十二　致　战

【原文】

凡致敌来战，则彼势常虚；不能赴战，则我势常实。多方以致敌之来，我据便地而待之，无有不胜。法曰：“致人而不致于人。”

后汉建武五年，光武诏耿弇[1]，悉收集降附，结部曲[2]，置将吏。弇率骑都尉刘歆、泰山太守陈俊将兵而东。张步[3]闻之，使其将费邑军历下，又令兵屯祝阿；别于泰山、钟城列营数十以待之。弇渡河先击祝阿，拔之，故开围一角令其众得奔归钟城。人闻祝阿已溃，大恐，遂空壁亡去。费邑分兵，遣其弟费敢守巨里城。弇进兵先胁巨里，严令军中趣修攻具。后三日悉力攻巨里城。阴纵生口亡归，以弇期告邑。邑至日果自将精兵来救。弇谓诸将曰：“吾所以修攻具者，欲诱致之耳。野兵不进，何以城为！”则分兵守巨里，自帅精锐上冈阪[4]，乘高合战，大破之，斩邑。既而取首级以示巨里，城中惧，费敢亡归张步。弇悉收其积聚，纵兵攻诸未下者，平四十余营，遂定济南。



【注释】

（1）耿弇：东汉初将领。扶风茂陵（今陕西兴平东北）人，字伯昭。更始间，率上谷郡兵归刘秀，任大将军。因战功进建威大将军，封好田寺侯。建武五年率军击灭齐地割据势力张步。

（2）部曲：本为古代军队编制之称，后又为家仆之称。这里指军队。

（3）张步：东汉初地方割据势力。琅邪不其（今山东即墨西南）人，字文公。刘秀兵起，张步亦乘机拥众据齐地，自立为五威将军。刘秀建立东汉政权后，曾派使持节授步为东莱太守，但步杀使自立齐王，成为东汉初期盘据山东济南一带的地方割据势力。建武五年为耿弇击败投降，后欲叛被杀。

（4）冈阪：在这里作山顶或至高点解。山脊为冈，山坡为阪。

【译文】

诱使敌人前来作战，设计对其不利的情势，使敌无法立即摆好阵式作战。我军则处于有利的形势，已做好万全准备应战，并优先取得绝佳的地势，必然可以大获全胜。兵书上说：“主动引敌出战，不要被动地去应战。”

后汉建武四年，光武帝下令耿弇率领骑都尉刘歆、泰山太守陈俊等人领兵向东讨伐张步。张步听到消息后，派遣将领费邑率兵到历下驻军防守，又命令部分军队到祝阿驻扎，并从泰山郡到钟城驻扎数十座军营等待耿弇到来。耿弇渡过黄河后攻下了祝阿。在围攻祝阿时，故意留下一个缺口，让祝阿城里的敌人逃走。钟城人听说祝阿城已被攻下，非常恐慌，便丢下空城全部逃跑了。费邑分出一部分兵力给弟弟费敢，让他守巨里城。耿弇部队围住巨里，命令军中修理攻城用具，扬言三天后全力攻城，暗中却把俘虏放回去，让俘虏把耿弇攻城的日期向费邑禀报。到了第三天，费邑果然率精兵来救巨里。耿弇对众将领说：“我之所以下令修攻城器械，是想引诱敌人交战，现在有众多敌兵驻在野外，不去消灭他们，还攻城干

什么呢?”于是派一部分兵力围住巨里，牵制敌人；自己率领精锐部队登上山坡，利用高地与敌人会战，大败敌军，杀了费邑。然后砍下费邑的头，拿给巨里城的敌人看。城里的敌人十分恐惧，费敢奔投张步。耿弇收聚了巨里城里全部钱粮，然后对还没攻下来的城邑大举进攻，削平了敌人 40 多座军营，济南终于平定。

【心得】

本篇主要阐述怎样争取战场主动权的谋略思想。刘伯温认为，调动敌人前来，就会使“彼势常虚”，处于被动不利地位；我不受敌人调动，就会使“我势常实”，处于主动有利地位。在对敌作战中，只要千方百计诱敌前来，而我占据有利地形，就没有不胜利的。

1643 年 5 月，李自成决定先取关中，再攻山西，然后直逼北京。李自成亲率百万大军北上河南，陈兵汜水、荥阳，准备派遣精锐出武关进取西安。这时，明王朝为了挽回败局，组织更大规模的军事镇压，擢任孙传庭为兵部尚书，总督陕西、山西、河北、河南、湖南、四川、贵州及江北军务，调兵遣将，东进河南，与起义军决战。孙传庭军镇守潼关，制造了 3 万辆“火车”，专门对付李自成军中最厉害的骑兵。潼关地势险要，易守难攻，且敌人早有设防，若在潼关决战，必然要付出巨大的代价。因此，李自成决定，先诱敌深入到农民军占领区。以自己的优势和主动，出其不意地发起攻击，一战必胜，再及其余。敌人果然中计。孙传庭把农民军在交战中这种有组织、有计划的战略退却，看成是自己的胜利，从而进一步被诱进了包围圈。9 月初，双方主力在郏县、汝州相遇。李自成对郏县之敌围而不战，派出一支精锐部队出其不意地断其粮道，使敌军心涣散，孙传庭见势不妙，即兵分三路：一路留守汝州，另二路自己亲自率领去运粮草。他一离营，军心更乱。李自成乘机发动进攻，敌人溃不成军，这一仗歼敌 4 万多，缴获兵器物资无数。起义军穷追 400 里，在孟津与孙传庭亲率去运粮草的两路军队相遇。孙传庭失魂落魄，渡过黄河，退缩潼关。10 月初，起义军攻破潼关，孙传庭在战斗中被戮。

六十三　远　战

【原文】

凡与敌阻水相拒，我欲远渡，可多设舟楫，示之若近济，则敌必并众应之，我出其空虚以济。如无舟楫，可用竹木、蒲苇[(1)]、罂缶[(2)]、瓮[(3)]囊、枪杆之属，缀为排筏，皆可济渡。法曰："远而示之近。"

汉初，魏王豹[(4)]初降汉，复以亲疾请归，至国，即绝其河关，反与楚约和。汉王遣郦生往说豹，不听。汉以韩信为左丞相击豹，豹陈兵蒲阪，塞临晋，信乃益，为疑兵，陈船欲渡临晋[(5)]；而引兵从夏阳，以木罂渡军，袭安邑。魏王豹惊，卒兵迎战，信遂虏豹，定魏。

【注释】

（1）蒲苇：蒲，指菖蒲，生长在水边，叶子长而宽。苇，指芦苇。



（2）罂缶：均为小口大腹的陶制容器。在无船渡河的情况下，可以将其与竹木、蒲苇连缀一起，作为渡河用的飘浮工具。

（3）瓮：也是一种如罂状的盛器。

（4）魏王豹：即魏豹，魏国贵族子弟，被楚怀王立为魏王。后从项羽入关，被徙至河东郡（治安邑），封为西魏王。刘邦定三秦，豹叛楚归汉；不久又叛汉归楚。汉高祖八月为韩信击败被俘，后在荥阳被杀。

（5）临晋：即临晋关，一名蒲关，亦名河关，又名临津关。在今山西永济县西、陕西朝邑县东的黄河西岸。宋时改为大庆关。

【译文】

凡与敌军隔河相对抗，我方想从远处偷渡，可以多准备船只，让敌人以为我们要从近处渡河，敌人必定集合全军来阻击，我军可乘机从敌军防守空虚的远处渡过河去。如果没有船只，可用竹子、树木、蒲草、芦苇、罂缶、瓮囊、枪杆等物，联缀一起组成排筏渡河。兵书上说：“想从远处渡河，就要装出从近处渡河以迷惑敌人。”

汉朝初年，西魏王魏豹投降于汉王刘邦，不久又以母亲有病为借口请求回归封地。到了封地，他马上关闭河关，反而与楚国签订和约。汉王派使者去说服魏豹作汉臣，魏豹不听。汉王任命韩信为左丞相讨伐魏豹。魏豹把大量兵力驻守在蒲阪，把通往临津关的道路封锁；韩信多设疑兵，排列许多船只，做出要从临津关强渡黄河的样子，实际上却率领部队从夏阳乘木罂渡河，偷袭安邑。魏王豹大吃一惊，急忙率领部队阻击韩信。后来韩信俘虏了魏豹，平定河东郡。

【心得】

本篇主要阐述采取“远而示近”的佯动战法奇袭歼敌的谋略思想。凡与敌人隔水相拒，要远渡击敌，就必须伪装成就近渡河的样子，引敌注意，然后乘其远处空虚之隙，迅速渡河进击敌人。如果缺少渡河船只时，可用竹木、蒲苇、罂缶等器材扎成排筏作为渡河工具，出其不意，突然打击敌人，出奇制胜。

六十四　近　战

【原文】

凡与敌夹水为阵，我欲攻近，反示以远，须多设疑兵，上下远渡[1]，敌必分兵来应，我可以潜师近袭之，其军可破。法曰："近而示之远。"

春秋，越人伐吴，吴人御之笠泽[2]，夹水而阵。越人为左右阵，夜鼓噪而进，（吴帅分以御之。越子以三军潜涉，当）吴中兵而鼓之。吴军大败，遂至灭亡。

【注释】

（1）上下远渡：从河的上游和下游同时渡河。

（2）笠泽：地名，在今太湖附近。



【译文】

与敌人隔河列阵，我方如想从近处向敌进攻，就应示敌从远处攻击。还应多设疑兵，从河的上游和下游同时渡河，必会使敌人分散兵力阻击我军，我军可暗中从近处渡河袭击，敌军必然可破。兵书上说："想从近处进攻，就要做出从远处进攻

的样子以迷惑敌人。”

春秋时期，越国人征伐吴国，吴国人在笠泽（今太湖附近）与越军隔水列阵。越军的左、右两队，趁夜鸣鼓喧嚣，佯示要渡河发动攻击，吴军将领分兵抵抗。越兵则另遣主力部队偷偷渡河直袭吴国中军。吴军大败，以至灭亡。

【心得】

本篇主要阐述“近而示远”以佯动战法奇袭歼敌的谋略思想。在与敌人隔河对峙时，打算从近处突击敌人，就要多设疑兵，伪装成远渡以吸引和分散敌人的兵力，如此，我军就可以从近处偷袭敌人。

在韩信的背水一战中可以体现这一谋略：公元前204年初，韩信和张耳率领数万汉军东征赵国。赵国闻讯，集结了20万大军。准备在井陉口迎击汉军。赵广武君李左车主动请战，可是这位陈余不懂兵法，却自以为是，以为赵军的20万之众，一定可以击溃只有几万人的汉军，拒不采纳李左车的计策。

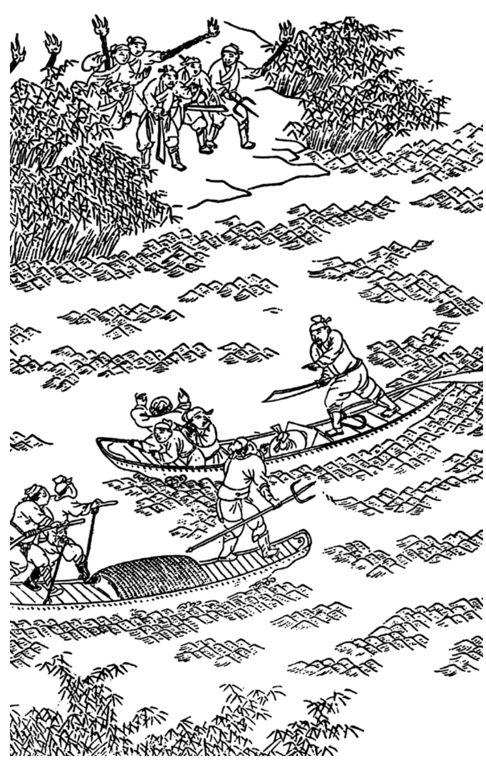
韩信得知陈余拒绝了李左车之计后，立即率军前进，半夜，韩信挑选了2000精骑，命他们每人拿一面红旗，从小道迂回至赵军大营边的抱犊山埋伏待命，等赵军倾巢而出追击汉军时，迅速占领敌阵，拔掉赵军旗帜，树起红旗。接着，韩信又派出一万余精兵为先锋，令他们渡过低水后背水列阵。背水而战，无退路可循，向来是兵家之大忌。赵军得知后，不禁暗喜，而汉军将士也都惊疑不已。拂晓时，韩信树起大将旗帜，下令擂响战鼓，向井陉口发动进攻。赵军凭籍优势兵力和坚固的阵地同汉军展开激战。韩信指挥汉军佯作败退，撤向背水的阵地。赵军果然像韩信设想的那样倾巢而出，追击汉军。汉军背水作战，既无退路，又有追兵，于是奋力死战，勇猛杀敌。韩信派出的2000精锐骑兵已趁势占据了赵军阵地。赵军同汉军激战许久不能获胜，想撤回阵地，却见自己先前的阵地上都是汉军的红色旗帜，顿时惊慌失措，以为不敌汉军，便纷纷逃命，汉军前后夹击，全歼赵军。

六十五　水　战

【原文】

凡与敌战，或岸边为阵，或水中泊舟，皆谓之水战。若近水为阵者，须去水稍远，一则诱敌使渡，一则示敌无疑。我欲必战，勿近水迎战，恐其不得渡。我欲不战，则拒水阻之，使敌不得济。若敌率兵渡水来战，可于水边，伺其半济而击之，则利。法曰："涉水半渡可击。"

汉，郦生说齐下之，齐王日与生纵酒为乐，而罢守备。蒯通[1]说信，遂渡河，袭破齐。齐王以郦生卖己，烹之而走高密，请救于楚。楚遣龙且将兵救齐。或曰："汉兵远斗穷寇，战锋不可当也。齐楚自居其地，战，兵易败散。不如深壁。令齐王使其信臣招所亡城，城人闻王在楚求救，必反汉。汉二千里客居齐，齐城皆反之，其势无所得食，可毋战而降也。"龙且曰："吾知韩信为人，易与耳。寄食于漂母，无资身之策；受辱于胯下，无兼人之勇，不足畏也。今君救齐不战而降之，有何



功？若战而胜，齐半可得。何为而止？”遂进兵与汉军夹潍水而陈。信夜使人囊沙壅水[2]上流，引兵半渡，击龙且，佯不胜，还走。龙且喜曰：“吾固知信怯。”遂追之。信使人决壅囊，水大至，龙且军大半不得渡，即急击杀龙且，水东军散走，齐王广亡去，信追北至城阳，虏广。楚卒皆降，遂平齐。

【注释】

（1）蒯通：本名为彻，因与汉武帝刘彻同讳，后为史家改书为“通”。蒯通，范阳（今河北徐水北固城）人，汉初重要谋士和说客。

（2）壅水：谓堆土阻塞水流。

【译文】

凡与敌人交战，在河岸列阵，或在水上攻打，都叫作水战。在河边设阵应离河岸远一些列阵，一方面引诱敌人渡水进攻，另一方面敌人不会怀疑有伏兵。我方与敌人交战，不可在河边迎敌，因为敌人不敢渡河。如果不想交战，就应占据河边有利地势阻挡，使敌人无法渡河。如果敌人渡河交战，可在河边待敌渡河过半再袭击他们，如此我军即可获胜。兵书上说：“敌人涉水渡河过半时，可以袭击他们。”

汉时，郦食其已说服齐王田广归降刘邦，齐王每日与郦生饮酒取乐，撤除对汉兵的防备。这时，蒯通说服韩信继续攻齐。韩信率兵渡过黄河攻入齐国境内。齐王田广认为是郦食其出卖了自己，于是将他放到油锅里炸死后逃到高密向楚王项羽求救。楚王派龙且领兵救齐。楚军中有人对龙且说：“汉兵远离国土，一定会全力作战，锐不可挡。齐楚二军在自己国土打仗，士兵容易走散，不如深沟高垒，坚守不战。再叫齐王派他的亲信臣子去招抚已经失陷的城邑中的人，那里的百姓听说齐王还活着，楚兵又来救援，必然反汉。汉兵到二千里远的齐国作战，齐国各个城邑反叛他们，汉兵势必无法

得到粮食，不用战斗就可以降服他们。”龙且说：“我早就知道韩信容易对付，曾向洗衣服的老太太要过饭，说明他没有养活自己的本领；曾经从淮阴屠中少年的胯下钻过，说明他没有超乎常人的勇敢，不值得惧怕。况且我来救齐，不经过战斗就使韩信投降，有什么功劳？倘若经过交战而胜，我还可以得到半个齐国作为封地，为什么要停止进攻呢？”于是两军交战。龙且与韩信隔潍水列阵。半夜时，韩信派人准备1万多个沙包将潍水上游堵住，率领一半部队渡河袭击龙且。交战时假装不能取胜，且战且走。龙且十分高兴，说：“我本来就知道韩信怯战！”于是渡河追击韩信。韩信立即撤去上游堵水的沙袋，让大水冲下来。这时龙且的军队还有一大半没渡过河来，韩信立刻向楚军反击，杀死龙且。留在潍水东岸的士兵都逃散了，齐王田广也逃跑。韩信追敌军到城阳，俘虏了田广。楚国士卒全部投降，于是平定了齐地。

【心得】

本篇主要阐述临水对敌作战时应注意掌握的谋略思想。在与敌人隔水对峙时，应根据不同情况和企图，采取不同的战略战术。如果不打算与敌人决战时，可近水设阵，凭水阻击敌人渡河；如果打算与敌决战时，则应离河稍远设阵，以此诱敌渡河，待敌渡过一半时即发起攻击。

在抗日战争期间，国民党军队企图以山河之险，断其桥梁，把我军扼杀在沪定桥。但我军依靠顽强的毅力，突破敌人的重重设防，最终渡过了大渡河。可见倘若在作战中，敌军以水险阻击，只要意志坚定，定会取得胜利。

六十六　火　战

【原文】

凡战，若敌人近居草莽，营舍茅竹，积刍聚粮，天时燥旱，因风纵火以焚之，选精兵以击之，其军可破。法曰：“行火必有因。”

汉灵帝中平元年，皇甫嵩[1]讨黄巾[2]，汉将朱俊[3]与贼波才[4]战，败。贼遂围嵩于长社。贼依草结营，会大风，嵩敕军士束炬[5]乘城，使锐卒间出围外，纵火大呼，城上举燎应之。嵩因鼓而奔其阵，贼惊乱奔走。会帝遣曹操将兵适至，合战，大破之，斩首数万级。

【注释】

（1）皇甫嵩：东汉安定朝那（今甘肃平凉西北）人，字义真。



汉灵帝时为北地太守。黄巾起义爆发时，任左中郎将，后官至太尉，封槐里侯。

（2）黄巾：东汉末年农民起义军，以黄巾裹头，故称“黄巾军”。

（3）朱俊：东汉会稽上虞（今浙江上虞）人，字公伟。曾任刺史、谏议大夫等职。后因镇压黄巾起义，被封为西乡侯，官至河南尹、中郎将。

（4）波才：黄巾起义军将领。东汉中平元年在颍川（今河南禹县）起义，大败汉军右中郎将朱俊，后因缺乏作战经验，为皇甫嵩所败而牺牲。

（5）炬：即用苇杆扎成的火炬。

【译文】

与敌人作战，如果敌方在杂草丛生的田野地带驻军，用茅草、竹木作营房，囤积粮草，应趁天气干旱时借助风力火攻他们，再派出精锐士兵进攻，就可以打败敌军。兵书上说：“作战时放火烧敌军要借助一定条件。”

汉灵帝中平元年，皇甫嵩去征讨黄巾军。汉廷另一大将朱俊与黄巾军波才的部队交战，被打得大败，波才将皇甫嵩包围在长社。当时波才部队在靠近草木的地方安营，正值刮大风，皇甫嵩于是命令士兵带着草捆登上长社城墙，又派一些精壮士兵寻机冲出包围，于波才军营外放火，并大声呼喊，率领士兵冲向敌阵，波才的士兵惊慌失措，到处逃窜。这时正好汉灵帝派曹操率领部队支援，两军会合出战，大破波才军，歼敌 1 万多人。

【心得】

本篇主要阐述在何种条件下应该采用火攻的谋略思想。对于在草莽地带扎营的敌人，或是对敌之粮草囤所，可利用干旱天气，“因风纵火以焚之，选精兵以击之”，就可以打败敌人。

六十七　缓　战

【原文】

凡攻城之法，最为下策，不得已而为之。所谓三月修器械，三月成距堙者，六月也。谓戒为己者，忿躁不待攻具而令士卒蚁附，恐伤人之多故也。若彼城高池深，多人而少粮，外无救援，可羁縻(1)取之，则利。法曰："其徐如林。"

十六国，前燕将慕容恪(2)击段宠(3)于广固，围之。诸将请恪急攻，恪曰："军势有宜缓以克敌。若彼我势均，外有强援，恐有腹背之患，则攻之不得不速。若我强彼弱，外无救援，当羁縻守之，以待其敝。兵法：十围五攻，正谓此也。宠党尚众，未有离心。今凭阻坚城，上下戮力。尽锐攻之，数旬可拔，然杀吾士卒必多矣。当持久以取耳。"乃为壁垒以守之，终克广固。



【注释】

（1）羁縻：犹言束缚、牵制，这里作围困解。

（2）慕容恪：鲜

卑人，字玄恭。从父征伐，镇守辽东。后辅兄为隽乃炜，封太原王，累官大司马，总摄朝政，量才授任，颇有政绩。

（3）段龛：辽西鲜卑人，段兰之子。晋穆帝永和七年，龛以青州归降东晋，被授任镇北将军，封齐公，镇守广固。后为前燕将慕容恪所攻，被执遇害。

【译文】

用攻城的方法去对付敌人是最下策，是在万不得已时才使用的方法。这是因为修造器械、堆筑距堙等耗时费力，如果急躁而不待攻具造成，就命士兵攻城，恐将伤亡惨重的缘故。如果敌人死守坚固的城池，兵多粮少，外无援兵，可采取拖延战术围困他们，这样就可以取胜。兵书上说：“采取缓战围困敌人时，部队行列仍需整齐密集如树林。”

十六国时，前燕将军慕容恪在广固讨伐段龛，将段龛围在城里。慕容恪部下将领请求下令攻城，慕容恪说：“打仗的形势有放慢攻城以获胜的。如果敌我双方实力相当，敌人有强大援助，我方恐有腹背受敌的危险，那就必须尽速攻城。如果我方实力胜敌，敌人没有外援，就应牵制他们，等待敌军出现弱点。兵书上说：‘包围敌人十次，通常只能进攻五次’，说的正是这种情况。目前段龛的兵多，没有叛离之心，又占据险要地势和坚固城池，上下齐心合力。我们用全部精兵攻打他们，几十天时间才能把城攻下来，但那样我方士兵死伤一定很多。所以应当以持久战来取胜。”慕容恪于是下令修筑营垒作好长期围困的准备，最后终于攻下了广固城。

【心得】

本篇主要阐述攻城作战中的谋略思想。作战的方法有很多种，攻城之法是最下策。因为修造攻具、堆筑“距堙”，费时费事；如果不待攻具造成，就命令士卒攻城，势必增加伤亡。同时，刘伯温认为，在攻城作战中，对于城防坚固、兵多粮少且外无援兵守城之敌，可采取长围久困的战法。

六十八　速　战

【原文】

凡攻城围邑，若敌粮多人少，外有救援，须速攻之，则胜。法曰："兵贵神速。"

三国蜀将孟达[1]降魏，遂领新城太守，未几，复连吴附蜀，以叛魏。司马懿潜军进讨，诸将言达与蜀交结，宜观望而后可。懿曰："达无信义，此其相疑之时，当及其未定，促[2]而决之。"乃倍道兼行，至新城下。吴、蜀各遣将救达，懿乃分兵拒之。初，达与诸葛亮书曰："宛去洛八百里，去吴一千二百里，闻吾举事，表上天子，比相往返时，一月间也，则吾城已固。诸将足办，吾所在深险，司马公必不自来。诸将来，吾无患矣。"及兵到，达又告亮曰："吾举事八日，而兵至城下，何其神速也。"



上庸城三面阻水，达于外为木栅以自固。懿渡水，破其栅，直造城下。旬有六日，李辅等斩达首，开门以降。

【注释】

（1）孟达：字子度，一字子敬。初事刘璋，后归刘备，为宜都太守。后叛蜀降魏，被任为新城太守。蜀建兴五年（公元227年），诸葛亮伐魏，曾致书诱达为援，为魏所疑，达惧，复叛魏，不久为司马懿所杀。

（2）促：通趋，急速也。

【译文】

作战时围困敌人城池，如果城内敌人粮多兵少，外部又有救援部队，应快速进攻，方能取胜。兵书上说：“用兵贵在行动快速。”

三国时期，蜀国将领孟达投降了魏国，被任命为新城太守。不久，他又联合东吴归附蜀国，背叛了魏。司马懿便暗中领兵前去征讨。司马懿部进谏，孟达与蜀国刚刚接触，应当观看情况再行动。司马懿说：“孟达不讲信义，现在正是他们相互猜疑的时候。像河水涨潮一样，在水还没有漫到堤上的时候就要把堤决开，如此便可以免受大水之害。”于是魏军日夜兼程，很快到达新城之下。这时，吴蜀双方都派兵救孟达，司马懿便分兵去抵挡他们。当初孟达在写给诸葛亮的信中曾说：“宛城距洛阳800里，距东吴1200里。听说我起兵，司马懿向天子报告，等皇帝批回来，要一个月时间，那时我的城池已修护巩固。诸将协助我，我所守的地方又十分险要，想必司马懿不会亲自前来。其他将领来，我没有什么可担忧的。”等到司马懿的部队来到城下，孟达又写信给诸葛亮：“我起事才八天，魏军便来到我城下了，想不到这么快！”上庸城三面被水包围，孟达在城外设置木栅栏加强防守。司马懿部队渡河破坏栅栏，一直攻到城下。又过了十来天，孟达部将李辅等人杀了孟达，打开城门向司马懿投降。

【心得】

本篇主要阐述在何种条件下，攻城作战应采取速战速决的谋略思想。刘伯温认为，围攻城邑，对于兵少粮多、外有援军的守城之敌，应当采取速攻战法。

在攻城作战中，究竟要采取缓攻或是速攻，必须根据敌我双方力量对比的实际情况而定。若是敌人粮多且有外援，其兵力虽少，但利于凭恃坚城持久固守。对于此种守城之敌，进攻者如果缓攻久拖，兵力虽优，但极易兵疲，反为敌人所乘。如果以优势兵力，应乘敌外援未到之前，采取速战速决，如此方易取胜。

如果错失良机，将会给对方喘息的机会。为此吃了败仗的例子为：

公元 618 年 7 月，唐军进攻薛举，但在浅水原被打败。薛举想乘胜追击，一举攻克长安，却病死在路上，其子薛仁杲继位为“秦帝”，驻军于折服。

11 月，李世民统帅唐军再次出击薛仁杲，在高墌遭遇了薛仁杲部将宗罗睺率领的 10 万大军。宗罗睺屡次挑战，李世民却坚壁不出。唐军将领纷纷请战，李世民不允，他认为唐军 7 月在浅水原曾吃了败仗，目前士气不旺；而敌人却是依仗胜利而骄横，很轻视唐军，所以唐军最好闭垒不出战，待敌人骄横过度，再奋起击之，可一举得胜。

两军对峙了 60 多日，薛军粮草殆尽，其将梁胡郎投降了唐军。李世民派部将梁实率一支人马驻在浅水原，以便诱敌出战。宗罗睺果然率精兵前来攻击，而梁实据险而守，不予迎击，以挫敌人锋芒。宗罗睺军中缺水，人马乏饮已经好些日子，所以急于进攻，意欲速战速决。李世民认为时机已到，便令右武侯大将军庞玉在浅水原南面列阵吸引薛军兵力，李世民则亲率主力部队自浅水原北面直捣薛军后方。宗罗睺引兵回战，唐军里外夹击，李世民率精骑数十人冲陷敌阵，霎时喊声动地，宗罗睺所部溃不成军。伤亡数千人。李世民又乘胜率领 2000 骑兵追击。薛仁杲在城下设阵，但薛军已如强弩之末，一些将领纷纷降唐。薛仁杲被围困数日，被迫投降李世民。

六十九　整　战

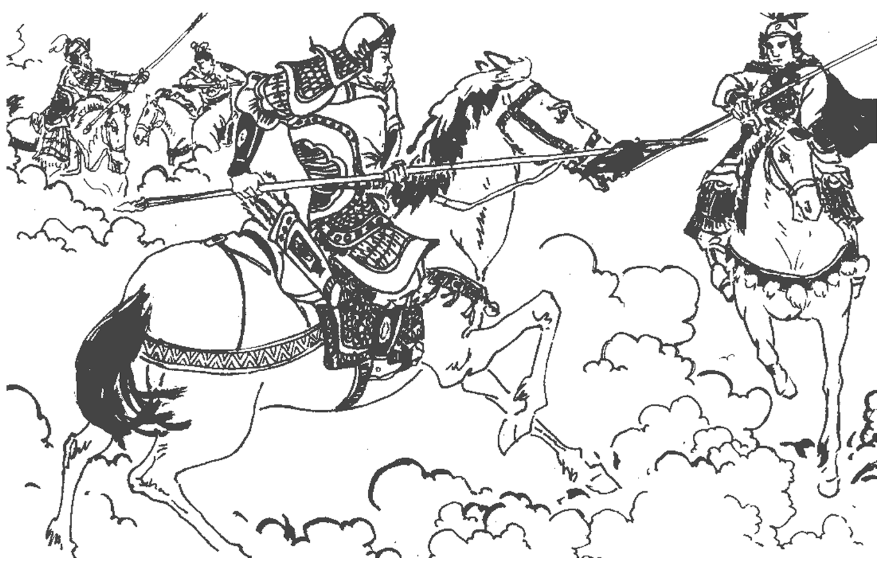
【原文】

凡与敌战，若敌人行阵整齐，士卒安静，未可轻战，伺其变动以击之，则利。法曰："无邀正正之旗。"

三国，魏司马懿征公孙渊[1]。懿泛舟潜济辽水，作围，弃城而向襄平。诸将曰："不攻城而作围，非所以示众。"懿曰："贼坚营高垒，欲以老吾军也。攻之，正堕其计。贼大众在此，其巢穴空虚。我直指襄平，必人怀内惧。惧而求战，破之必矣。"遂整阵而过。贼见兵出其后，果邀之。乃纵兵逆击，大破之。

【注释】

（1）公孙渊：三国时襄平（今辽宁辽阳）人。魏明帝时，任



辽东太守、大司马，封乐浪公。景初元年叛魏自立为燕王。次年，被司马懿所杀。

【译文】

凡与敌人作战，如果敌方行列整齐，士兵安静，就不要轻易进攻，要等待他们出现混乱时再攻打，这样才有利。兵书上说："不要拦击军容严整的部队。"

三国时，魏国大将军司马懿受命征讨公孙渊。司马懿率领部队乘船偷偷地渡过辽河，在辽隧围住公孙渊军。后来又放弃对公孙渊军的包围，率领军队去进攻襄平。司马懿的将领说："不去攻城只是包围，不足以显示军威。"司马懿说："贼兵城池坚固，坚守不战，是想把我们的部队拖垮。如若攻城，正好中了他们的奸计。现在敌人大部分兵力都集中在这里，而老巢却很空虚。我军直指襄平，他们内心一定十分害怕。心中害怕就会出城与我们作战，这样一定能打败他们。"于是率领严整的部队，越过敌城奔向襄平。公孙渊军见魏军进攻自己的后方，果然仓皇赶来拦击。司马懿率兵大举反击，大败公孙渊部队。

【心得】

本篇主要阐述对于阵势严整之敌作战应采用的谋略思想。在和敌人作战的时候，如果敌人行阵整齐、士卒镇定，就不要轻率与之交战，要等待其发生变化、出现混乱时，再乘机攻击它，这样，就有利于战胜敌人。

乱生于内，形于外。设谋乱敌，最有效之法莫过于钻进敌垒内，乘机搅浑水。不管是敌人自乱，还是致敌混乱，都需要指挥员密切注视战场态势，不失时机地实施"乱而取之"的谋略。否则，即使敌有乱势，也不可能攻而取之。

七十　乱　战

【原文】

凡与敌战，若敌人行阵不整，士卒喧哗，宜急出兵以击之，则利。法曰："乱而取之。"

唐段志玄从刘文静拒屈突通于潼关，文静为通将桑显和所败，军营已溃，志玄率二十骑赴之，击杀数十人而还；还为流矢中足，虑众心动，忍而不言，更入贼阵者再三[1]。显和军乱，志玄无势因而复振，通兵大败。

【注释】

（1）更入贼阵者再三：还一再冲进敌阵杀敌。

【译文】



与敌人作战，见敌方行列凌乱，士兵吵嚷不休，应当急速出兵突击，如此就一定能取胜。兵书上说："敌人混乱之际，就是进攻的大好时机。"

唐时，段志玄随刘文静到潼关去讨伐来犯的屈突通军，激战之中，敌将桑显和大败唐军，段志玄

率领20名骑兵赴战，杀敌数10人后返营。和敌人交战之时，段志玄的脚为流矢所伤，他担心为此影响军心，所以忍痛不说，还一再冲进敌阵杀敌。几回合下来，通军的阵形便开始混乱，终为士气复振的唐军所败。

【心得】

本篇主要阐述如何选择有利战机击敌的谋略思想。与敌作战时，如果敌人处于阵势不整、士卒混乱的时候，应当不失时机迅速出兵攻击，必能取得胜利。

乱而取之，包含有待机、乘机的内容。在复杂的战场上，敌军或因深入我境，抢掠财物致乱；或因天时突变，误入迷途致乱；或因被暂时的胜利冲昏头脑，忘战无备致乱；或因部队久困断粮，疲惫或争抢食物致乱，等等。然而，也有设计乱敌军，乘隙袭取的。

秦晋淝水之战中，晋军前锋都督谢玄，针对秦军大都是沿途收拢的和新招募来的杂牌军，内部不稳，纪律松懈，主将骄而无谋等弱点，用激将法让秦军后撤，待晋军渡过淝水一决胜负。秦军主帅苻坚企图趁晋军半渡淝水之际发起进攻，同意后撤。没想到前面的军队一撤，便阵势大乱，加上降将朱序反戈大呼："秦军败了！"后边的士卒便闻声而逃。晋军乘势追杀，大败秦军。"投鞭断流"的苻坚，由此留下风声鹤唳、草木皆兵的笑谈。

公元284年（周赧王三十一年），燕昭王用乐毅为上将军，统领燕、秦、魏、韩、赵、楚六国之兵以伐齐，败齐师于济水以西（今山东省高唐县、聊城县一带），乐毅率燕军长驱进围临淄。谋士剧辛劝乐毅说，燕军不应深入，应先占领齐国边城。乐毅则认为，"齐湣王无道，今军皆破亡，若因而乘之，齐民必叛其王。"齐国已失去民心，今齐军主力被歼，国内正处于混乱之中，若乘胜直捣齐都临淄，一定可以灭齐。如果放弃这个机会，齐湣王将重整旗鼓，就很难攻取了。乐毅拒绝了剧辛建议，长驱直入，齐国大乱。燕军兵不血刃而占临淄。齐王出走，乐毅大胜。这两例都是运用了乱而取敌的谋略。

七十一　分　战

【原文】

凡与敌战，若我众敌寡，当择平易宽广之地以胜之。若五倍于敌，则三术为正，二术为奇；三倍于敌，二术为正，一术为奇。所谓一以当其前，一以攻其后。法曰："分不分为縻军[1]。"

梁将陈霸先[2]、王僧辩[3]讨侯景[4]军于张公洲。高旌巨舰，截江蔽空，乘潮顺流。景登石头[5]望之，不悦。曰："彼军士有如是之气，不可易也。"帅铁骑万人，鸣鼓而前。霸先谓僧辩曰："善用兵者，如常山之蛇[6]，首尾相应。贼今送死，欲为一战。我众彼寡，宜分其势。"僧辩从之，以劲弩当其前，轻锐蹂其后，大阵冲其中。景遂大溃，弃城而走。

【注释】

（1）縻军：庞大而无法分成独立作战之小部队的军队。



（2）陈霸先：即陈武帝，南朝陈的建立者。梁时曾任太守、刺史等职。梁元帝承圣元年（公元 552 年），起兵与王僧辩讨平侯景叛乱后，镇守京口（今江苏镇江），不久杀辩，迎梁敬帝重定，自为相国，封陈王。后代梁称帝，国号陈。

（3）王僧辩：南朝梁将。太原祁（今山西祁县）人，字君才。侯景叛乱时，受诏入朝，以大都督讨景，与陈霸先破景于石头城，累功任太尉，封永宁郡公。后因从北齐主高洋谋立贞阳侯萧渊明为帝，被陈霸先袭杀。

（4）侯景：怀朔镇（今内蒙古包头东北）人，字万景。先属北魏尔朱荣，继归东魏高欢，拥众 10 万，镇守河南。梁中大同二年（公元 547 年）降梁，封河南王。次年，勾结梁宗室萧正德举兵叛乱，攻入建安（今南京），自立为汉帝。后被陈霸先、王僧辩等消灭。

（5）石头：即石头城，又名石首城，故址在今南京市清凉山。该城背山面江，南临淮口，当交通要冲，六朝时为建康的军事重镇。

（6）常山之蛇：这里比喻用兵的灵活机动、部队的协调统一。

【译文】

与敌人作战时，如果我方兵力多于敌人，应当选择平坦宽阔之地为战场，以战胜敌人。如果我方兵力是敌人的 5 倍，就要用 3 倍的兵力正面进攻敌人，用 2 倍的兵力以特殊战术与敌交战。如果我方兵力是敌人的 3 倍，就要用 2 倍的兵力正面进攻敌人，而用和敌人相当的兵力以特殊战术与敌交战。此即所谓，用一部分兵力去阻挡敌人前部，用一部分兵力去进攻敌人后部。兵书上说："应把部队分开时却不分开，就会影响部队的战斗力。"

南北朝时，梁将陈霸先、王僧辩前往张公洲去讨伐叛乱的侯景部队。陈、王部队的巨大船舰堵截了长江，高悬的战旗遮蔽了天空。船队随着潮水顺流而下。侯景登上建康城城楼，看到这个场



面，很不高兴地说："他们部队有这般气势，我们可不能轻视！"于是率领1万多精壮骑兵，敲着战鼓冲向敌阵。陈霸先对王僧辩说：善于用兵的人，应把部队指挥得像常山的蛇一样，首尾能互相配合。敌人现在与我们决战，我方人多，敌方人少，应把部队分开，分头去袭击他们。"王僧辩同意他的意见。陈霸先便命令一部分士兵用强劲的弓箭射侯景前军，阻挡他们前进，同时命令轻便精锐的骑兵反复冲击侯景后军，而主要兵力冲击侯景部队的中间部分。于是侯景大败，弃城逃走了。

【心得】

本篇主要阐述在我众敌寡情况下，实施分兵击敌的作战谋略思想。与敌作战，如果兵力对比为我众敌寡时，在利用地形方面，要选择平坦宽阔的地形战胜敌人；在兵力部署方面，以主力担任正面进攻（"为正"），另以一部实施侧后袭击（"为奇"），亦即"一以当其前，一以攻其后"。

军队部署既定，就构成了阵形，阵形既定，就会被人识别，既被认识，就可能被击破，所以每次战斗都采用相同的战法，是不足以取胜的，必须采用不同的战法才能出奇制胜。因此，静是动的奇，佚是劳的奇，饱是饥的奇，治是乱的奇，众是寡的奇，被敌察觉了的行动是正，未被敌人发觉的是奇。出敌不意的行动，使敌措手不及，就可取胜。使用多种多样出奇制胜的办法，就能取得更大的胜利。

七十二　合　战

【原文】

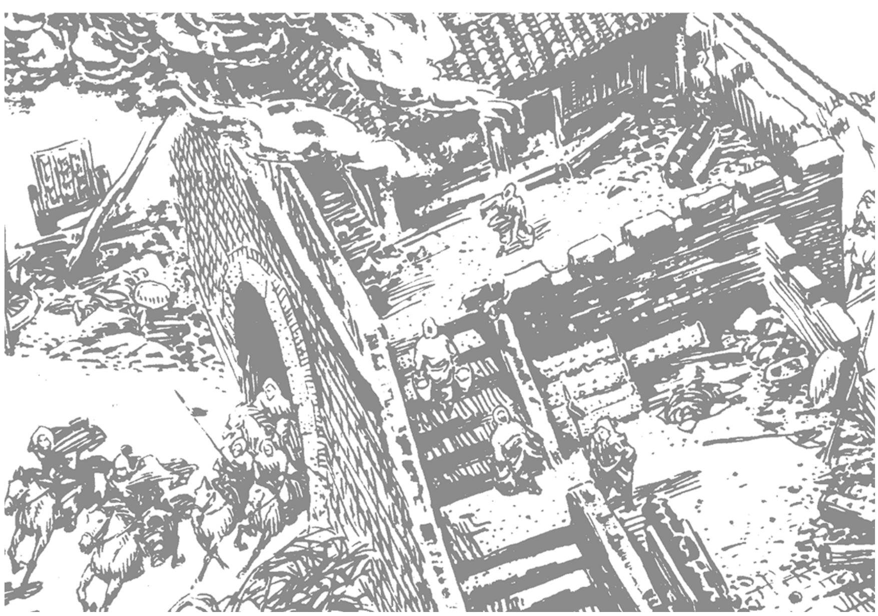
凡兵散则势弱，聚则势强，兵家之常情也。若我兵分屯数处，敌若以众攻我，当合军[1]以击之。法曰："聚不聚为孤旅。"

开元时，吐蕃入寇，报新城之役，晨压官军，众寡不敌，王忠嗣策马而进，左右驰突，如此无不辟易[2]，出而复合，杀数百人，贼众遂乱。三军翼而击之，吐蕃大败。

【注释】

（1）合军：集合、统整部队。

（2）辟易：退避、骇退。



【译文】

军队兵力分散力量就薄弱，兵力集中力量就强大，这是兵家所知的道理。如果我方有数处驻军驻守，敌人集中全力向我进攻，应聚集各处驻军联合反击他们。兵书上说：“军队应当聚合却无法聚集，就要成为孤军。”

唐开元时，吐蕃为报新城之仇而侵边。吐蕃大军压境，唐军将士皆惊恐失措。此时唐将王忠嗣策马冲向敌阵，左右两翼的兵力也联合起来援救，气势如虹，贼众莫不退避。但见唐军分而复合，严整有序，杀敌数百人，一时之间敌军阵脚大乱。唐军继而又兵分三路，分别狙击贼众据点，大败吐蕃。

【心得】

本篇主要阐述集中兵力作战的谋略思想。刘伯温认为，“兵散则势弱，聚则势强”，这是用兵的一般原则。在防御作战中，对于以优势兵力向我进攻之敌，也应当集中兵力去迎击它。

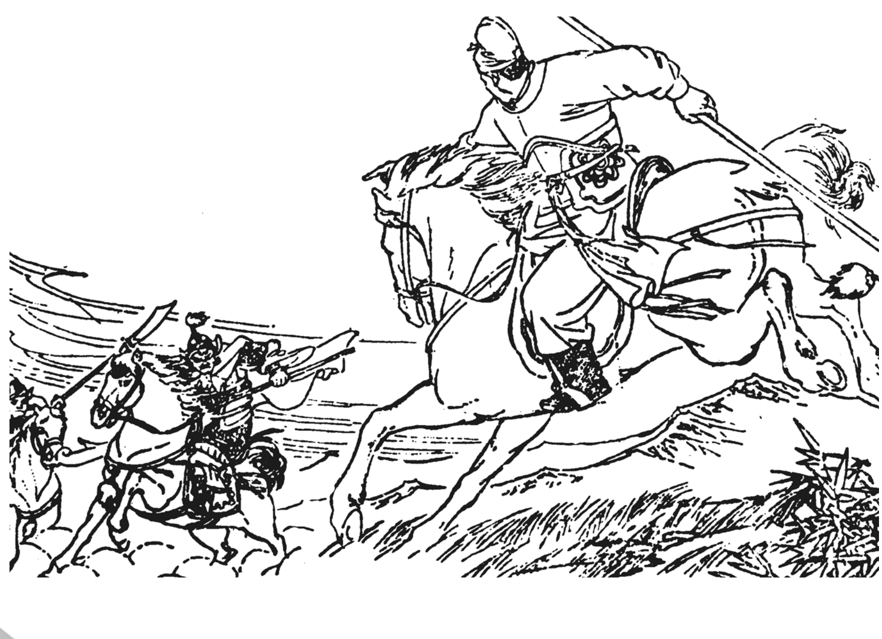
同时采用分进合击的战术，同等重要，运用分进合击谋略，要知彼知己，了解天时地利；在集中兵力时，要神速秘密；分进时要防止被敌各个击破，合击时要防止敌逃出合击圈。分进合击既是进攻战的基本谋略，也是防御战常用的谋略。进攻战，如果兵力特别强大，可以同时对几处敌人进行几个分进合击；如果兵力只相对强大，就要对敌先弱后强，一个一个地去分进合击。防御时，当敌对我进行一个大的分进合击时，我应看准时机跳出合击圈，集中兵力对敌分进较弱的一路实行小的分进合击，胜利后再击其余，各个击破，全局获胜。

七十三　怒　战

【原文】

凡与敌战，须激励士卒，使忿怒而后出战。法曰：“杀敌者，怒也。”

汉，光武建武四年，诏将军王霸、马武讨周建于垂惠。苏茂将兵四千余救建。先遣精骑遮击[1]马武军粮，武往救之。建于城中出兵夹击武。武恃霸援，战不甚力，为茂、建所败。过霸营，大呼求救。霸曰：“贼兵势盛，出必两败，努力而已。”乃闭营坚壁。军吏皆争之。霸曰：“茂兵精锐，其众又多，吾吏士心恐，而与吾相恃，两军不一，败道也。今闭营坚守，示不相援，彼必乘势轻进。武恨无救，则其战当自倍。如此，茂众疲劳。吾乘其



敝，乃可克也。”茂、建果悉兵出攻武，合战良久。霸军中壮士数十人，断发请战。霸乃开营后，大吒，出精骑袭其后。茂、建前后受敌，遂败走之。

【注释】

（1）遮击：拦击。

【译文】

与敌人作战，应该激励士兵，激起他们仇敌之心后再作战。兵书上说：“战士努力杀敌，是因为他们被激怒了。”

东汉建武四年，光武帝命令王霸、马武到垂惠去讨伐周建。苏茂带领4000多名士兵前去救援周建。他先派精锐骑兵拦击马武的军粮。马武前去抢救，周建又从城里派兵与苏茂一起夹击马武。马武仗着有王霸军队的援助，所以并不尽力作战，遂被苏茂、周建打败。他退兵经过王霸军营前大呼求救，王霸说：“贼兵势力强大，如果出营迎战，我们会被打败。你还是拼命作战吧！”于是关上营门，坚守营中不出战。这时王霸军中的官兵都急着要去救马武，王霸说：“苏茂、周建的军士都是精兵锐卒，人数众多，而我方官兵心中恐惧，在这种情况下两军对峙，我方军队没有汇集一起，这是自取灭亡的做法。现在我们关闭营门坚守，表示不去援助马武，苏茂等人一定乘胜轻率进攻；马武心中怨恨我们不去援救，打起仗来一定会全力以赴，这样苏茂的军队就会疲劳。我军乘他们疲惫之时再出击，一定可以打败他们。”苏茂、周建果然率领全部兵力攻打马武，双方长时间会战。这时王霸军中有几十名壮士断发表示置生死于度外，坚决请求出战。王霸这才下令打开营门，全军出击，派精锐骑兵袭击苏茂、周建军队的后部，苏茂、周建前后受到夹击，于是大败而逃。

【心得】

作者主张“怒战”，似乎犯了兵家的大忌。老子曾说“善战者

不怒”，孙子也说“忿速，可侮也”，意思是说急躁易怒，就可能中敌人之计，并且把它当作“用兵之灾”来看待。但我们必须注意到，这里所说的“怒战”绝不是意气用事的战争，而是在关键时刻激励士兵的勇气，改变自己不利的处境，取得战争的胜利。刘伯温认为，在一般情况下，士兵不会尽全力去作战，只有在紧急情况下他们才会受到激励拼死奋斗，实际上这等同于“置之死地而后生”的意思。所以关键不在怒与不怒，而在于主将能否正确地分析形势，能否掌握恰当的作战时机，能否妥善地将士兵的“怒气”导往正确的方向。高明的统帅往往能正确把握敌我双方的激愤情绪，达到战胜敌人的目的。孙子一方面对敌人要“怒而挠之”，即敌人易怒，就设法激怒它，从而把它引向轻举妄动的境地加以消灭。另一方面又说“杀敌者，怒也”，这正是看到了问题的不同面。

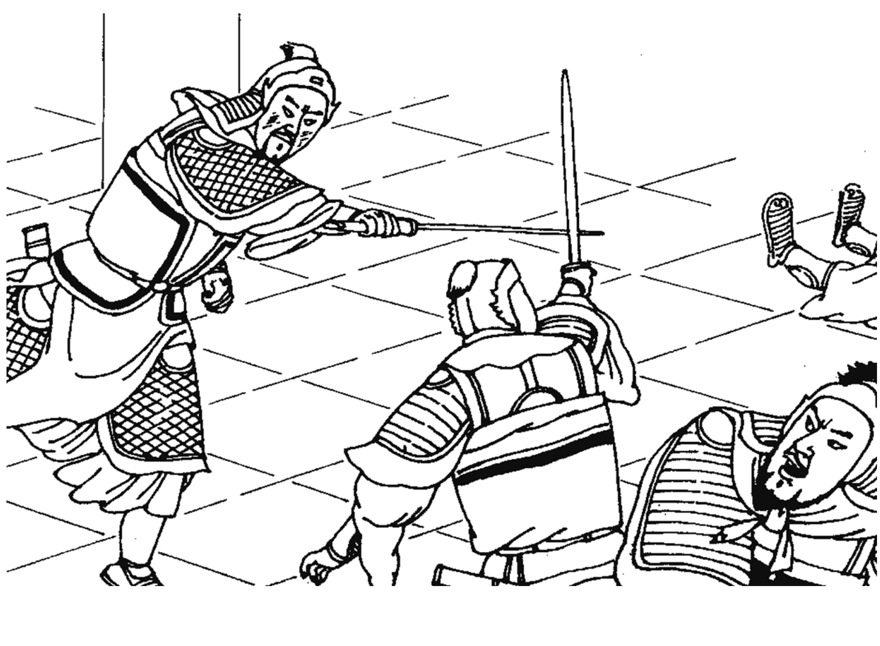
《晋书·高祖宣帝纪》载，汉建兴十二年（公元 234 年），诸葛礼明攻魏，进军到五丈原（今陕西周至西南）。魏将司马懿率军渡渭水，筑垒抵御。孔明几次挑战，司马懿都坚守不出，孔明就派人送去妇女头巾侮辱他，企图借此激怒司马懿，促其出战，但司马懿却始终按兵不动。足智多谋的诸葛亮企图“以怒致战”，而司马懿却不为所动，“激怒思变”。真可谓棋逢对手，将遇良才。

七十四 气 战

【原文】

夫将之所以战者，兵也；兵之所以战者，气也；气之所以盛者，鼓也。能作士卒之气，则不可太频，太频则气易衰；不可太远，太远则力易竭。须度[1]敌人之至六七十步之内，乃可以鼓，令士卒进战。彼衰我盛，败之必矣。法曰："气实[2]则斗，气夺则走。"

春秋，齐师伐鲁。庄公将战，曹刿[3]请从，公与之同乘，战于长勺。公将鼓之，刿曰："未可。"齐人三鼓。刿曰："可矣。"鼓之，齐师败绩。公问其故？刿对曰："夫战，勇气也。一鼓作气，再而衰，三而竭。彼竭我盈，是以败之。"



【注释】

（1）度：距离。

（2）气实：士气高昂。

（3）曹刿：春秋时鲁国谋士。齐鲁长勺之战，他辅佐鲁庄公战胜齐军。

【译文】

将领作战所凭借的是士兵，士兵战斗所凭借的是气势，士兵气势高昂所凭借的是战鼓。敲击战鼓能振作士兵的斗志，但战鼓不可击得太频繁，频繁击鼓容易使士兵斗志衰落；击鼓时也不可距离敌人太远，太远也容易使士兵斗志过早消尽。应该距敌 60～70 步内的距离，敲击战鼓，号令军队前进与敌作战。待敌人士气衰减，我军士气正旺，一定能战败他们。兵书上说：“士气高涨时与敌人作战，士气衰减时就赶快撤退。”

春秋时期，齐国进攻鲁国。鲁庄公与齐国决战，曹刿请求庄公允许他随行。庄公与他同乘一辆战车，出战于长勺。作战开始，庄公正要击战鼓进攻，曹刿阻止他说：“现在还不行。”等到齐人已击过三遍战鼓了，曹刿这才说：“我们可以击鼓了。”鲁庄公敲起战鼓，大败齐国军队。战后庄公问曹刿为什么在敌人击三遍鼓后我方才击鼓。曹刿回答说：“战斗所凭借的是士兵的勇气，击一次鼓士兵的斗志便振奋起来，再击一次鼓那斗志就衰减了，击二次鼓士气就消减光了。敌兵斗志衰竭，我方斗志正高昂，所以攻破了他们。”

【心得】

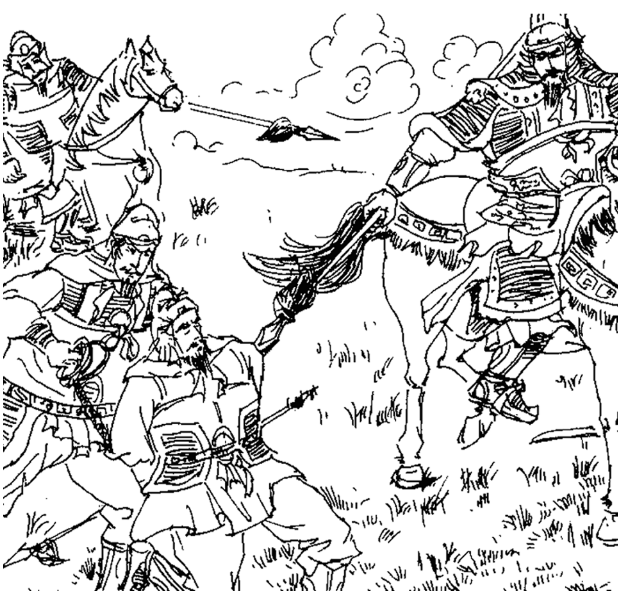
本篇主要阐述部队士气在作战中的重要作用和发挥士卒勇敢精神应注意的谋略思想。将领指挥作战靠的是部队旺盛的士气，而部队旺盛的士气则是靠击鼓。但是，击鼓要适度，不可过于频繁，过频则士气易衰；要发挥士卒的冲击力，不可距离太远，太远则力量竭。只有在距离适当、敌人气衰力竭之时发起攻击，才能获得胜利。

七十五　逐　战

【原文】

凡追奔逐北[1]，须审真伪。若旗齐鼓应，号令如一，纷纷纭纭[2]，虽退走，非败也，必有奇也，须当虑之。若旗参差而不齐，鼓大小而不应，号令喧嚣而不一，此真败却也，可以力逐。法曰："凡从勿怠，敌人或止于路，则虑之。"

唐武德元年，太宗征薛仁杲[3]，其将宗罗侯拒之，大破于浅水原。太宗帅骑追之，直趋高无围之。仁杲将多临阵来降，复还取马，太宗纵遣之。须臾，各乘马至。太宗具知仁杲虚实，乃进兵合围。纵辩士[4]喻以祸福，仁杲遂降。诸将皆贺，因问曰："大王破敌，乃舍步兵，又无攻具，径薄城下，咸疑不克，而卒下之，何也？"太宗曰："此权道[5]也，且罗侯所将，皆陇外人，吾虽破之，然斩获不多。若缓之，则皆入城，仁杲收而抚之，未易克也；迫之，则兵散陇外，高无自虚，仁杲破胆，不暇为谋，所以惧而降也。"



【注释】

（1）追奔逐北：追击驱逐败逃的敌人。北，败逃。

（2）纷纷纭纭：意指敌人众多。

（3）薛仁杲：唐初割据陇西自称秦帝的薛举之子，勇力善射，性悍好杀，即父位称帝。武德元年，兵败降唐，后被杀。

（4）辩士：谓能言善辩之士。

（5）权道：谓临机应变之法。

【译文】

凡是追击战败逃跑的敌人，应仔细观察他们是真败还是假败。如果敌人军旗整齐、战鼓互相呼应、全军号令一致，虽然队伍交错行动，但整齐有序，虽是向后撤退，但并不是因为被打败而逃走，而是采用计谋策略，我方必须详细分析后再采取行动。如果他们旗帜杂乱不齐，鼓声时大时小，无法互相应和，号令混乱不一致，这是真的失败而怯战，我方可全力追击。兵书上说："追击逃跑的敌人要保持警戒，发现敌人在半途中停下来，就应设法探知其意图。"

唐朝武德元年，唐太宗率兵征讨薛仁杲。薛仁杲部将宗罗侯率兵相阻，被唐太宗在浅水原打得大败。唐太宗亲自带兵追击，一直追到高无，将薛仁杲部队团团围住。薛仁杲的部将，有不少人在阵前向唐军投降。然后，又要求回去取战马，太宗把他们全打发回去。不一会儿，这些人都骑着马回到唐营。唐太宗从中了解到薛仁杲部队的虚实，便增兵加强对高无城的包围，又派善于辞令的说客向薛仁杲说明利害关系，于是薛仁杲便投降了。太宗部下众将都来祝贺，并问道："大王攻破了高无城，没用步兵，又不用攻城器械，一直进攻到敌人城下。当时大家怀疑不能取胜，而最终还是把城攻了下来，这是什么原因呢？"太宗回答说："只是随机应变。宗罗侯率领的部队，都是陇外人，我虽然打败他们，但是斩杀和俘虏的人并不多。如果我们进攻得慢些，他们就会全部跑到高无城里，薛仁

杲便会收拢和安抚他们，那就不容易攻下高无城了。但我们紧追不舍，这些败兵就会向陇外逃窜，致使高无城里空虚。薛仁杲见状必然胆战心惊，没有时间考虑我们的策略，就害怕得向我们投降了。”

【心得】

本篇主要阐述追击作战中应注意的谋略思想。追击敌人，必须察明敌人是真败还是假败。对于非败而退之敌，应审察其行动，勿中其“奇”；但对真正溃败之敌，则应全力追击，务求歼灭。总之，先明察敌情再决定作战行动，是重要的作战指导原则之一。

《东周列国志》第五十一回载，公元前606年，楚庄王意欲重整先祖霸业，对内改革，对外征战。自恃智勇无双，对庄王有忌恨之心的斗越椒迫不及待地伺机谋反，乘庄王北伐之机，举兵占领郢都，随即拦截庄王归路。庄王回师途中，进至漳澨与叛军相遇，双方初战，庄王部队损失不小。庄王心生一计：假退兵，暗地把大军四下埋伏，以一队兵引诱敌人，让其拼命追击，待其疲惫不堪时，聚而歼之。斗越椒果然以为对方败阵而逃，便率部追击，等发现中计时已悔之晚矣。他中箭身亡，叛军大部被歼。庄王遂凯旋郢都。

南北朝时，公元580年，杨坚命于仲文率兵支援韦孝宽作战。于仲文军至蓼陡，距梁都睢阳（今河南商丘西南）约7里路，与檀让率领的数万人马相遇。于仲文将精锐部队埋伏在阵后，以部分老弱残兵出阵挑战。檀让见阵前全是些弱兵瘦马，立即冲杀过来。这些老弱残兵刚一接战，便转身败走，檀让紧迫不舍。途中，两边伏兵骤起。檀让措手不及，阵容大乱，檀让领残部逃往成武。所以对诈败的敌人要谨慎对待。

七十六　归　战

【原文】

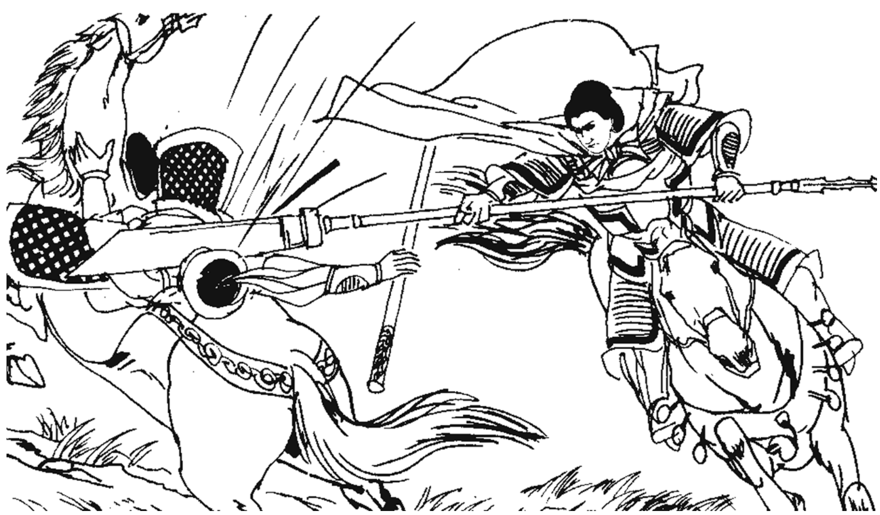
凡与敌相攻，若敌无故退归，必须审察，若力疲粮竭，可选轻锐蹑之[1]。若是归师，则不可遏也。法曰："归师勿遏。"

汉献帝建安三年，曹操围张绣[2]于穰。刘表[3]遣兵救之，绣欲安众守险，以绝军后。操军不得进，前后受敌，夜乃凿险伪遁，伏兵以待。绣悉兵来追，操纵奇兵夹攻，大败之。谓荀彧[3]曰："虏遏吾归师，而与吾死地，吾是以胜矣。"

【注释】

（1）蹑之：意指跟踪追击溃逃之敌。

（2）张绣：东汉时武威祖厉（今甘肃靖远西南）人。董卓部将张济之侄。济死，他继领其众，屯据宛城（今河南南阳），后降



曹操，不久复叛。建安三年五月，被曹操打败；次年，曹操征袁绍时，他再度降操，任扬武将军。后从攻乌桓死于途中。

（3）刘表：东汉末山阳高平（今山东角鱼口东北）人，字景升。东汉远支皇族。初平元年（公元 190 年），任荆州刺史，据有今湖南、湖北地区。后为荆州牧。表病死后，其子刘琮降归曹操。

（4）荀彧：曹操谋士。颍川颍阴（今河南许昌）人，字文若。出身士族，初附袁绍，后归曹操。曾建议迎献帝都许昌，为曹操采纳，不久任尚书令，参与军国大事。后因反对曹操称魏公而失宠，被迫自杀。

【译文】

在与敌军交战过程中，如果发现敌军在没有任何原因的情况下撤退，必须详察分析原因。如果是因为部队军力衰竭或是因粮食断绝而撤军，我方可以挑选轻便精壮士兵去追击。如果敌军是全军撤离回国，就不能去拦击。兵书上说："撤退回国的部队不要予以正面拦击。"

汉献帝建安三年，曹操在穰城围住了张绣，刘表派兵赶来救援，断绝了曹操部队后退之路。张绣在前方稳守险要地势不出战，曹操部队无法前进，前后受到敌军夹击。于是曹操令士兵于夜间在险要地段凿开一条地道，假装逃走，并在半路设伏兵，等待张绣来攻。张绣果然率领全军追击，曹操命伏兵起而夹击，大败张绣。战后曹操对荀彧说："敌人拦击我们后撤的部队，把我们置于进退不得的死地，我们是靠这点取胜的。"

【心得】

本篇继《逐战》之后，再次阐述追击作战中应注意掌握的谋略思想。对于退归之敌，必须察明其原因后，再决定是否追击。凡因兵疲粮尽而败退的"归师"，可派精锐部队跟踪追击之；但对其保存实力或其他原因而主动撤退的"归师"，则不可轻率地予以拦击。

七十七　不　战

【原文】

凡战，若敌众我寡，敌强我弱，兵势不利；彼或远来，粮饷不绝，皆不可与战，宜坚壁持久以敝之，则敌可破。法曰：“不战在我[1]。”

唐武德中，太宗率兵渡河东讨刘武周。江夏王李道宗[2]，时年十七，从军，与太宗登玉壁城观贼阵。顾谓道宗曰：“贼恃其众，来邀我战，汝谓如何?”对曰：“群贼锋不可当，易以计屈，难以力争。今深沟高垒，以挫其锋。乌合之徒，莫能持久，粮运将竭，当自离散，可不战而擒也。”太宗曰：“汝见识与我相合。”果后食尽，夜遁，追入介州，一战败之。



【注释】

（1）不战在我：战与不战决定在我，表示处于主动地位。

（2）李道宗：唐宗室。武德元年（公元618 年）封略阳郡公。拜为灵州总管。贞观初，升任礼部尚书，改封江夏王。

【译文】

作战时，如果敌众我寡、敌盛我弱，则战争形势对我不利；或者敌人虽从远方来，但粮饷却源源不断，都不可与他们交战。应该长时间坚守军营拖垮对方，方可打败敌军。兵书上说："战与不战，皆操之在我。"

唐朝武德年间，唐太宗率领部队渡过黄河向东讨伐刘武周。江夏王李道宗当时年仅 17 岁，随同部队出征。他与太宗一起登上玉壁城城楼观察刘武周部队军营。太宗回头对道宗说："贼兵仗恃他们人多，邀我军出战，你说该怎么办？"道宗回答："敌人军势正旺，锋芒不可阻挡，应用计谋消磨他们的锐气，难以用兵硬拼作战。我军现在深沟高垒，坚守不战，坐待敌人兵疲。贼兵是一群乌合之众，不能长时间坚持。等到粮食运输断绝，他们会自行混乱离散，那时，不用交战就可擒住他们了。"太宗说："你的看法和我相同。"后来刘武周的部队果然军粮用尽，想趁着天黑逃走。太宗率兵追到介州，两军打了一仗，刘武周部队败逃。

【心得】

本篇主要阐述在敌强我弱的不利形势下，应该采取持久作战的谋略思想。凡在敌众我寡、敌强我弱的不利形势下，对于远道而来，且粮饷供应充足的进攻之敌，不可与它进行决战，应当凭垒固守，持久作战，以消耗和疲惫敌人。这样，就可以打败敌人了。

这里所说的"不战"，是从把握决战时机而言，并非指不与敌人作战。

七十八　必　战

【原文】

凡兴师深入敌境，若彼坚壁不与我战，欲老我师，当攻其君主，捣其巢穴，截其归路，断其粮草。彼必不得已而须战，我以锐卒击之，可败。法曰：“我欲战，敌虽深沟高垒，不得不与我战者，攻其所必救也。”

三国，魏明帝景初二年，召司马懿于长安，使将兵往辽东讨公孙渊。帝曰：“四千里征伐，虽云用奇，亦当任力，不当稍计，役费。度渊以何计得策？”懿曰：“弃城预走，上计也；拒大军，其次也；坐守襄平，此成擒耳。”曰：“三者何出？”懿曰：“唯明君，能量彼我，预有所弃，此非渊所及也。”曰：“往还几日？”对曰：“往百日，还百曰，攻百日，以六十日为休息，一年足矣。”遂进兵。渊遣将帅步骑数万，屯辽隧，围堑二十余



里。诸将欲击之，懿曰：“此欲老吾兵，攻之，正堕其计。此王邑所以耻过昆阳也[1]。彼大众在此，巢穴空虚，直抵襄平，出其不意，破之必矣。”乃多张旗帜，欲出其南，贼尽锐赴之。懿潜济以其北，弃贼直趋襄平；贼将战败，懿围襄平。诸将请攻之，懿不听。陈圭[2]曰：“昔攻上庸，旬日之半，破坚城，斩孟达。今日远来，而更安缓，愚窃惑之。”懿曰：“达众少而食支一年；吾将士四倍于达，而粮不淹月[3]，以一月较一年，安可不速？以四击一，正令失半而克，犹当为之，是以不计死伤，而计粮也。况贼众我寡，贼饥我饱，而雨水乃尔，攻具不设，促之何为？自发京师，不忧贼攻，但忧贼走。今贼粮垂尽，而围落未合，掠其牛马，抄其樵采，此故驱之走也。夫兵者诡道，善因事变。贼凭恃其众，故虽饥困，不肯束乎，当示无能以安之。若求小利而惊之，非计也。”既而雨霁[4]，造攻具攻之，矢石如雨，粮尽窘急，人相食，乃使其将王建、柳甫请解围，当君臣面缚。懿皆斩之。渊突围而走，懿复追及梁水上，杀之，辽地悉平。

【注释】

（1）此王邑所以耻过昆阳也：更始元年（公元 23 年），义军攻打宛城（今河南南阳），王莽派大司空王邑会同严尤等率军 42 万去救宛城。义军根据刘秀建议，采取坚守昆阳（今河南叶县），迟滞、消耗南下之王邑军，掩护主力攻取宛城，然后伺机内外夹击歼灭敌人的作战方针。王邑凭借其优势兵力，拒绝严尤“及进大兵”先取宛城的建议，指挥数 10 万大军强攻昆阳，结果在义军内外夹击之下，几乎全军覆没，仅王邑、严尤等少数人逃回洛阳。

（2）陈三：三国下坯（今江苏睢宁西北）人，字汉瑜。初随陶谦，后从吕布，与其子陈登合谋离间吕布与袁术的关系，并建议吕布派其子赴许昌见曹操，因陈说吕布之短，劝操速加攻灭。吕布被诛后，陈圭与父归附曹操。

（3）淹月：滞留一月，或经历一月。

（4）霁：雨止。

【译文】

率领部队深入敌人境内作战，如果敌人坚守营垒不与我方交战，想拖垮我方，我方应把部队分成几部分向他们进攻。有的摧毁他们的大本营，有的截住他们回归的道路，有的截断他们的粮草供应。在这种情况下，他们不得已必然与我方交战。那时，我方再用精锐士卒进攻他们，就可以打败敌人。兵书上说：“我方想与敌人作战，敌人虽然躲在坚固的深沟高垒中，然而不得不与我方交战，是因为我方攻击了他们的要害。”

三国时，魏明帝景初二年，明帝把司马懿从宛城召来长安，命他率兵到辽东郡去征讨公孙渊。明帝说：“到 4000 多里远的地方去征战，虽然说以奇兵取胜，也要花费许多气力，如果计策不当，要花费很多钱财。你估计公孙渊会采用什么样的对策？”司马懿说：“放弃襄平城逃跑，是上策；抵挡大军入境，是中策；坐守襄平城等待我们进攻，被我们活捉，则是下策。”明帝说：“公孙渊会用这 3 种计策中的哪一种？”司马懿说：“只有聪明人，才能衡量敌我双方不同形势，事先决策放弃襄平，但这不是公孙渊所虑之事。”明帝说：“来回需要多少日子？”司马懿回答：“去 100 天，回来 100 天，攻战 100 天，60 天休息，1 年时间足够了。”于是进兵辽东。公孙渊派部下率领几万步骑兵驻扎在辽隧，并在军营周围挖了 20 余里长的防护壕。司马懿的部将们想去攻打他们。司马懿说：“这是想把我们部队拖垮。我们如果进攻，正中了他们诡计。这也是王邑耻于放弃昆阳坚持硬攻而失败的原因。如今公孙渊部队驻扎在此，老巢正空虚，如果我军一直攻到襄平，敌军意想不到，攻破他们自足必然的。”于是司马懿部队多打旗帜，使敌人误认为要从营南进攻。公孙渊果然把精锐部队带到营南迎战。司马懿偷偷绕过敌军，直奔襄平。他的部队打败了襄平守将后，便围住襄平城。魏将请求攻城，司马懿没答应。陈圭说：“当初我们攻打上庸城，10 天

之内，就硬攻破了坚固的城池，杀死孟达；现在我们从远处赶来，却安安稳稳、慢慢吞吞的，我有点不明白。”司马懿说：“那次战役孟达兵少，而粮食却可吃一年；我军将士是孟达的4倍，粮食却支撑不了1个月。用1个月与1年相比，怎么能不速攻呢？用4倍于敌的力量向他们进攻，纵使兵力损失一半而克敌，也应当进攻。那时不计较杀死多少敌人而是计较粮食可撑多少时间。而现在是敌众我寡，贼饥我饱，雨水又大，我们也没有准备好攻城器械，为什么要急忙进攻？从京师出发，一路上我们并不担心贼兵向我们进攻，只害怕贼兵逃跑。现在贼兵粮食快消耗尽了，而我们对他们的包围还没聚合；我们抢夺他们的牛马，抄掠他们的柴草，是故意驱赶他们逃跑啊！兵不厌诈，我们的策略要善于根据敌情变化而变化。贼兵凭恃人多，所以现在他们虽然饥饿困顿，但并不肯投降，我们应当向他们表示我们没有能力攻城，从而使他们安心。如果贪求眼前小利而惊扰他们，那是下策。”不久雨停了，魏军修造好攻城器械，攻打襄平，城上的箭和石块像雨点似地落下来。城里粮食很快吃光了，饿得人吃人。公孙渊于是派王建、柳甫为使者到司马懿军中来请求撤除包围，并说要君臣自缚前来请罪。司马懿没答应，斩了王建、柳甫。公孙渊突围逃走，司马懿又派兵追到梁水边上，杀死他，于是平定了辽东郡。

【心得】

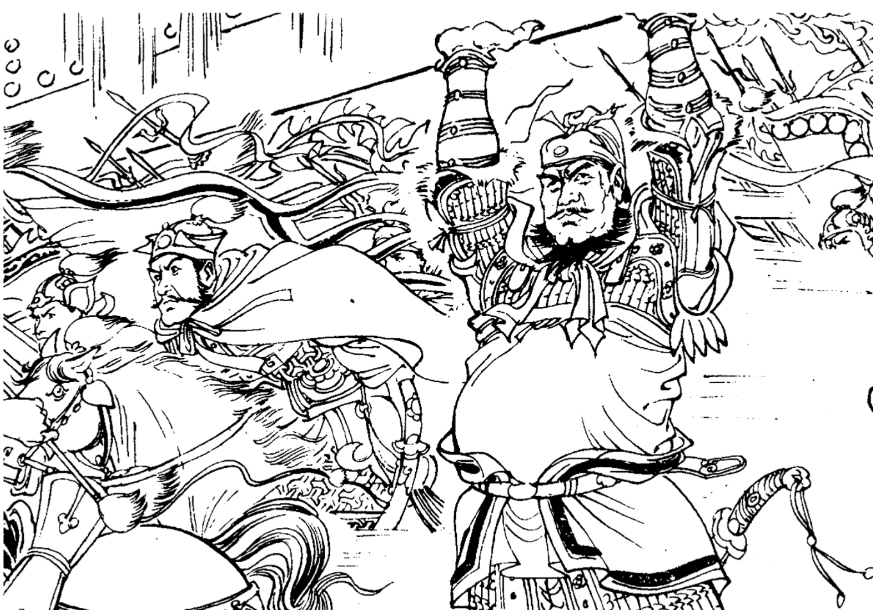
本篇主要阐述在深入异国作战的条件下，怎样迫使坚壁不战的敌人与我决战的谋略思想。凡是深入敌境作战，对于坚壁不战的守敌者，应当采取“攻其必救”的战法，调动敌人出战。“君主”与“粮草”既是敌人的要害部位，又是敌人必救的地方，只有攻其所必救，才能调动敌人聚集而歼之。

七十九　避　战

【原文】

凡战，若敌强我弱，敌初来气锐，且当避之。伺其疲敝而击之，则胜。法曰："避其锐气，击其惰归。"

汉灵帝中平五年，凉州贼王国[1]围陈仓[2]，以皇甫嵩讨之。董卓请速进，嵩曰："百战百胜，不如不战而屈之。是以善用兵者，先为不可胜，以待敌之可胜。陈仓虽小，城固备未易拔。王国虽强，攻陈仓不下，其众必疲，疲而击之，全胜之道也。"围攻之，终不拔，其众疲敝解去。嵩进兵追击之。卓曰："穷寇勿迫，归师勿遏。"嵩曰："不然。"乃独追击而破之。卓由是有惭色。



【注释】

（1）王国：东汉汉阳（今甘肃天水西北）人。汉灵帝中平三年（公元186年）起兵反汉，自号“合众将军”，为韩遂、马腾等人共推为主。后在围攻陈仓之战中兵败逃亡。

（2）陈仓：古县名，秦置。在今陕西宝鸡东，当关中、汉中之冲，向为兵家必争之地。

【译文】

与强敌交战，如果敌人刚出师，士气旺盛，我方实力不如对方，难以与他们对敌，就应避开敌方锋芒，等到敌方疲劳困顿时再寻找机会攻击他们，如此就可取胜。兵书上说：“避开敌人锐气，等他们松懈和退归时再攻击他们。”

汉灵帝中平五年，凉州王国包围了陈仓，汉灵帝命皇甫嵩去征讨。董卓请求极速进兵。皇甫嵩说：“百战百胜，不如不用交战就使敌人屈服。所以善用兵的人，先做好不能取胜的准备，然后再寻找战胜敌人的机会。陈仓城虽小，但防备严密，不容易攻下。王国围住陈仓，强攻不下，他的士兵一定疲劳，疲劳之后再进攻他们，这才是取得全胜的方法。”王国围攻陈仓，始终攻打不下，他的士兵果然因疲惫不堪而解除了包围。皇甫嵩便率兵追击。董卓说：“按兵法说，不要追击走投无路的敌人，不要去阻击往回撤退的部队。”皇甫嵩说：“不尽然。”于是独自率兵追赶，大破王国，董卓因此感到惭愧。

【心得】

本篇强调在敌强我弱情况下应该运用“避锐击惰”的战略战术。在敌强我弱的情况下作战，对于初来而士气旺盛的进攻之敌，应当避免与其决战，要等待其士气发生变化而出现力疲气衰的时候，再去打击它，如此就能取得胜利。

八十　围　战

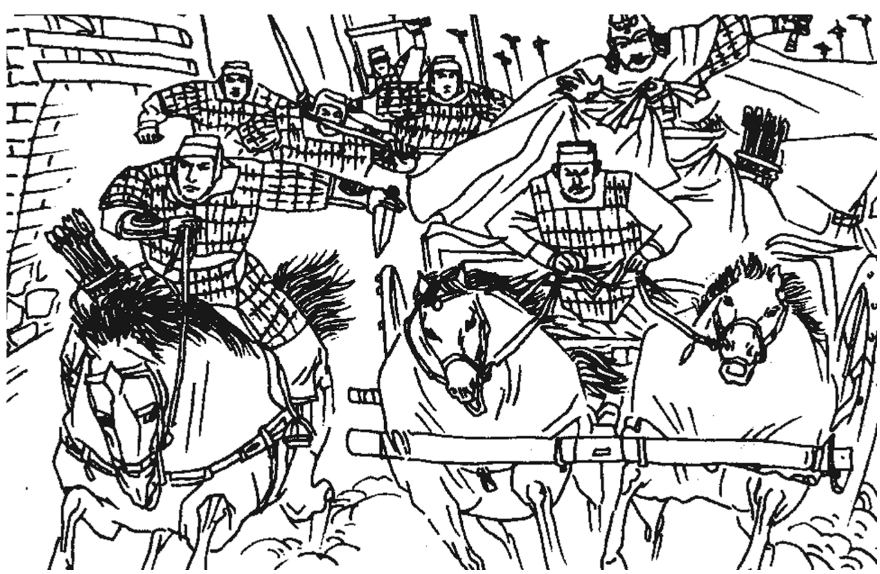
【原文】

凡围战之道，围其四面，须开一角，以示生路。使敌战不坚，则城可拔，军可破。法曰："围师必缺。"

汉末，曹操围壶关[1]，攻之不拔，操曰："城拔皆坑之。"连月不下。曹仁言于曹操曰："围城必示活门，所以开其生路也。今公告之必死，使人人自为守。且城固而粮多，攻之则士卒伤，守之则延日久。今顿兵坚城下，攻必死之虏，非良策。"操从仁言，乃拔其城。

【注释】

（1）壶关：亦名壶口关，在今山西长治东南，因壶口山而得



名。曹操围壶关之战，发生在汉献帝建安十一年（公元 206 年）。

【译文】

战争中包围坚守城池的敌军时，要在包围城邑的四面，预留一角，使敌人有后路可退。这样会使敌人斗志不坚，被围之城就可以攻破，敌军就可以打败。兵书上说："围困敌军一定要留有缺口。"

东汉末年，曹操围住壶关，没有攻下。曹操下令说："将来攻下壶关，把全城人都活埋了。"一连几天还是攻不下来。曹仁对曹操说："围住敌人城池一定要留下一个缺口，给城里人留下一条生路。现在您下令说攻破壶关要活埋城里的人，使城里每个人都拼死守城。况且这座城城墙坚固，粮食又多，硬攻会有很多士兵死伤，包围也要拖延很长的时间。我们在这座坚固的城下滞留、强攻拼命死守的敌人，这策略不好。"曹操接受了他的意见，留出活门，最后才攻下了壶关。

【心得】

本篇主要阐述围城作战中应注意掌握和运用的战略战术。在围城作战中，即使有四面包围敌人的优势兵力，也要虚留缺口，示敌以生路，以此动摇敌人固守坚城的决心，待其争出而击之，这样，既可以攻克敌人城池，又可以歼敌。

这一谋略的基本要求是对已被围之敌要故意留下缺口，在缺口的前面设伏。古代作战，包围城池的情形很多。对于攻城一方来讲，应考虑到，守城军民被敌军围困之时，如果城攻破，其后果不堪设想，故而往往下定与城池共存亡的决心死守，这样就难以破城。所以《虎钤经》认为"逼而为之者，逾数旬不变，非克敌之术"。应当如《六韬· 虎韬· 略地》中指出的"为之置遗缺之道"，也就是后世兵家常说的"围战之道，围其四面，须开一角，以示生路"（《百战奇法· 围战》）。

八十一　声　战

【原文】

凡战，所谓声者，张虚声[1]也。声东而击西，声彼而击此，使敌人不知其所备，则我所攻者，乃敌人所不守也。法曰："善攻者，敌不知其所守。"

后汉，建武五年，耿弇与张涉相拒。涉使其弟兰将精兵二万守西安，诸郡太守合万余人守临淄，相去四十余里。弇进兵画中，居二城之间。弇视西安城小而坚，且兰兵又精；临淄虽大，而易攻，乃敕诸将会，俟五日攻西安。兰闻之，日夜为备。至期，弇敕诸将夜半皆蓐食[2]，会明至临淄。护军荀梁等争之，以为宜速攻西安。弇曰："西安闻吾欲攻之，日夜备守；临淄出其不意，至必惊扰，攻之，则一日可拔。拔临淄，则西安孤。张兰与涉隔绝，必复亡去，所谓击一而得二者也。若先攻西安，不卒[3]下，顿兵坚城，死伤必多。纵能



拔之，兰帅兵奔还临淄，并兵合势。观人虚实，吾深入敌地，后无转输[4]，旬日之间，不战而困。诸君之言，未见其宜。”遂攻临淄，半日拔之。入据其城，张兰闻之，果将兵亡去。

【注释】

（1）虚声：不实的消息。

（2）蓐食：谓丰厚的饮食。这里指战前令士卒饱餐。

（3）卒：同“猝”，这里作“马上”或“立即”解。

（4）转输：谓转运输送物资。这里指后勤供应。

【译文】

两军交战，所谓声战，就是虚张声势。声东而击西，声彼而击此，使敌人不知从哪里防备。这样一来，我们所要进攻的地方，正是敌人忽略而未及防备之处。兵书上说：“善于向敌人进攻的将领，会让敌人不知道应该防守哪些地方。”

后汉时，建武五年，耿弇与张步两军对峙。张步令其弟张兰率领精壮士兵2万守西安，同时命齐地诸郡太守合兵1万余人守临淄，两军相距40余里。耿弇率兵进驻画中，居于临淄、西安二城之间。耿弇察看地形、分析敌情，见西安城虽小但却坚固，张兰士兵精锐；临淄虽大，但却容易攻打。于是召集诸将，下令5天后进攻西安。张兰听到这个消息后日夜不停地进行防御工事。到了预定的时间，耿弇命令部下饱餐，等到天亮，已经率领部队来到临淄。护军荀梁等人与耿弇争论说，应该马上进攻西安。耿弇说：“西安城里的人听说我们想攻打他们，日夜防备守护。现在如果我们转攻临淄，临淄守敌肯定惊扰混乱，一天内必可攻下。攻下临淄以后，西安就会孤立。张兰因与张涉之间交通断绝，一定会逃走，这就是所谓的一举两得。反之，如果进攻西安，肯定久攻不下，且在这座坚固的城下用兵，我方士兵死伤一定很多。即使能攻下来，张兰也会率领部队逃回临淄，集结两处兵力。作战要观察分析敌我双方长

短，我们部队深入敌境，后方无法按时转运输入粮草，10 天之内，即使不交战我们也会陷入困境。你们的提议，不利现况。”于是率兵进攻临淄，半天就攻下来，轻而易举便进驻临淄城里。张兰听到战报，果然率兵逃走。

【心得】

本篇着重强调在进攻作战中应该采用“声东击西”的战略战术。采用“声东击西”之战略进攻敌人，可以使敌人不知从哪里进行防守，从而为我歼敌造成可乘之隙。

“声东击西”战略，实际上是佯动误敌的一种有效手段。采用此法，可以使敌人就范，进而达成出其不意、攻其无备的作战效果。

《通鉴纪事本末·七国之叛》载，西汉景帝时，吴、楚等 7 国发生叛乱，汉将周正夫驻昌邑，坚守不战。吴军采取“声东击西”之策，佯攻城东南角，实际上是要攻西北角。周亚夫看出了吴军谋略，令部队严守西北城。不一会，吴军果然攻西北角。久攻不下，士气衰落，退兵而去。周亚夫乘机出精兵追击，大败吴军。

《后汉书·岑彭传》载，东汉光武帝初年为统一地方割据势力，派岑彭征讨南郡（湖北江陵）的秦丰。岑彭领 3 万兵马与秦丰在河南邓县对峙，战事长期没有进展。刘秀派人来责备岑彭。岑彭在前不得进、后遭谴责的情况下，急中生智，夜间集结兵力，声言要向西进攻山都（湖北襄阳西北），并故意释放俘虏。让他们把这一消息透露给秦丰。秦丰得知消息调集全军西进山都。岑彭乘机东渡沔水（汉水），秦丰闻讯回师，途中，被岑彭击溃。

八十二　和　战

【原文】

凡与敌战，必先遣使约和。敌虽许诺，言语不一。因其懈怠，选锐卒击之，其军可败。法曰：“无约而请和者，谋也。”

秦末，天下兵起，沛公西入武关，欲以二万人击蛲关[1]，张良曰：“秦兵尚强，未可轻。闻其将多屠、贾子[2]，易以利动。愿且留壁。”使人先行，为五万人具食，且日益张旗帜为疑兵，而使郦生、陆贾[3]啖[4]以利。秦将果欲连和，沛公欲听之。良曰：“此独其将欲叛，恐士卒不从，不如因其懈怠击之。”沛公乃引兵出击秦军，大破之。



【注释】

（1）蛲关：关隘名。故址在今陕西商县西北，因临山尧山而得名。自古为关中平原通往南阳盆地的交通要道。

（2）贾子：即商人子弟。贾，昔指设肆售货的商人。

（3）陆贾：汉

初政论家。楚人。从刘邦定天下，常使诸侯为说客。官至太中大夫。著作有《新语》等。

（4）啖：意谓引诱、利诱。

【译文】

与敌人交战，战前可先派使者与敌方讲和。敌人虽然答应，但他们内部意见不一致。此时，我们乘敌斗志松懈之际，挑选精壮士兵发起攻击，必可打败敌人。兵书上说：“请求停战但没有签定相约，是一种计谋。”

秦朝末年，天下纷纷起兵反秦。沛公刘邦率兵向西，攻下武关后，想用 2 万人去攻蛲关。张良说：“秦兵强盛，不应轻敌。我听说秦军将领大多是好利之徒，容易用钱财收买，希望主上留下来坚守营垒。”刘邦留下来之后，派一部分部队继续前进。为预防发生特殊情况，并准备足够 5 万人的粮食，部队行军每天还增加旗帜来扰乱敌人耳目。同时派郦生、陆贾用钱财去引诱秦军将领，秦军一些将领果然同意联汉反秦。刘邦本欲听信，张良却说：“这只是那些将军想叛秦，恐怕士兵不一定依从。我们应当利用秦军斗志松懈的机会向他们进攻。”沛公便趁机率兵攻打秦军，秦军溃败。

【心得】

本篇主要阐述运用“和谈”手段配合对敌作战的谋略思想。刘伯温认为，在与敌人作战时，必须先和敌人议和，以此来麻痹敌人，然后选派精锐部队，乘其懈怠而击之，如此就能打败敌人。



八十三　受　战

【原文】

凡战，若敌众我寡，暴来围我，须相察众寡、虚实之形，不可轻易遁去，恐为尾击[(1)]。当圆阵外向，受敌之围，虽有缺处，我自塞之，以坚士卒心，四面奋击，必获其利。法曰：“敌若众，则相众而受敌。”

《北史》：魏普泰元年，高欢讨信都校尉[(2)]尔朱兆[(3)]。孝武帝永熙元年春，拔邺。尔朱光[(4)]自长安，兆自并州，度律[(5)]自洛阳，中远[(6)]自东郡，同会于邺，众二十万，夹洹水而军。欢出顿紫陌，马不满二千，步不满三万，乃于韩陵为圆阵，连牛驴以塞归路，将士皆为必死。选精锐步骑从中出，四面击之，大破兆等。



【注释】

（1）尾击：被敌人从后追击。

（2）校尉：古代军职之称，略次于将军。西汉始置，为专掌特种军队的将领。唐以后则用为低级武职之号。

（3）尔朱兆：鲜卑族。北魏秀容部首领尔朱荣的从子，曾任平远将军。荣死后，他据晋阳叛魏进攻洛阳，俘虏

了孝庄帝。后为高欢击败自杀。

（4）尔朱光：尔朱荣从祖兄之子，官至左卫将军。高欢起兵进攻尔朱兆，他自长安率兵赴援尔朱兆，为欢所杀。

（5）度律：即尔朱度律，尔朱荣从父之弟。与尔朱兆攻入洛阳后，兆还晋阳，度律留镇洛阳，为高欢所追杀。

（6）中远：即尔朱中远。尔朱荣的从弟。孝庄帝时，任清河太守。尔朱兆进攻洛阳时，他率兵配合，后为高欢所败，逃往南朝梁，死于江南。

【译文】

作战时，如果敌方人多，我方人少，敌人突然包围我们，我方应当详细察看敌人的兵力及虚实情况，不可轻易退走，以防被敌人尾随追击。应当把队伍摆成圆形阵势面向敌人，来迎战敌人的包围。如果敌人留有缺处，我方应自行堵塞，用以坚定士卒必战求生之心，从四面反击敌人，一定能取得胜利。兵书上说："如果敌方人多，就要四面对敌作战。"

南北朝时，北魏永熙元年，高欢出兵征讨尔朱兆。这年春天，高欢攻下了邺城。这时尔朱光从长安，尔朱兆从晋阳，尔朱度律从洛阳，尔朱中远从东郡带兵来邺城与高欢会战，共 20 余万人夹洹水摆开阵势。高欢驻兵在紫陌，骑兵不足 2000，步兵不足 3 万，在韩陵下结成圆阵。高欢令人把牛、驴连在一起堵塞在退路上，将领、士兵都认为此战必死。高欢挑选了一些精壮的步兵和骑兵，从圆阵中冲出，攻击四面的敌人，把尔宋兆等人打得大败。

【心得】

本篇主要阐述处于被围情况下应该采用的战略战术。凡在敌众我寡、我将被围的情况下，不可轻易逃走，以防敌人尾随追击。应当察明敌情后，布列圆形阵势以迎击敌人的围攻。纵然敌人包围我时虚留缺口，我军应给予堵塞，以坚定士卒的战斗决心。然后伺机四面奋起反击，必能获得胜利。

八十四　降　战

【原文】

凡战，若敌人来降，必要察其真伪。远明斥堠[1]，日夜设备，不可怠忽。严令偏稗[2]，整兵以待之，则胜，不然则败。法曰：“受降如受敌。”

后汉，建安二年，曹操讨张绣于宛，降之。既而悔恨复叛，袭击曹操军。杀曹操长吏[3]及子昂，操中流矢[4]。师迁舞阴，绣将骑来，操击破之，绣奔穰与刘表合。操谓诸将曰：“吾降绣，失在不便取质[5]，以致于此。诸卿观之，自今以后，不复败矣。”



【注释】

（1）斥堠：处在前线探视侦察敌情的士兵。

（2）偏稗：部下。

（3）长吏：旧称地位较高的官员。

（4）流矢：乱箭。

（5）质：人质。

【译文】

两军交战，敌人前来投降时，一定要考察其真伪。在远处安排侦察人员，日夜防备敌人，不能有一点怠慢疏忽。同时命令部下严阵以待，防止敌人进攻，这样就能取胜，反之必然失败。兵书上说：“对待前来投降的敌人，要像对待前来交战的敌人一样谨慎。”

东汉建安二年，曹操到宛城去讨伐张绣。张绣投降曹操，后来又反悔叛变。他袭击曹操的部队，杀死长吏和曹操的长子曹昂。曹操也中了乱箭，于是曹军退到了舞阴。张绣带领骑兵来追，为曹操所败，张绣只好投奔刘表。曹操对部下说：“我收降张绣，错在没有以他的妻子为人质，才出现了这样的情形。诸位为证，从今以后，我再也不会打这样的败仗了。”

【心得】

本篇强调，接受来降的敌人，必须要像对待敌人进攻一样，保持高度的警惕。因为兵不厌诈，作为一个将领，在复杂多变、真假并存的战争中，只有时时刻刻保持高度的警觉性，才能识破敌人的诡计，从而处于不败之地。

现代战争，敌我双方机动能力都大大提高，战场观察、情报分析能力也非冷兵器时代可同日而语，但无论部队装备如何发展，谋略运用仍然不失其作用，只不过新的条件有所变化而已。

八十五　天　战

【原文】

凡欲兴师动众，伐罪吊民[1]，必任天时。非孤虚向背也。乃君暗政乱，兵骄民困，放逐贤人，诛杀无辜，旱蝗水雹，敌国有此，举兵攻之，无有不胜。法曰："顺天时而制征讨。"

东齐，后主纬[2]，隆化三年，擢用邪佞陆令萱[3]、和士开[4]、高阿那肱，穆提婆、韩长鸾[5]等，宰制天下，陈德信、郑长颙、何洪珍参预机权。各领亲党，升擢非次。官由财进，狱以赂成，乱政害人。使旱蝗、水潦、寇盗并起；又猜嫌诸王，皆无罪受损。丞相斛律光及弟荆山公羡，并无罪受诛。渐见伏溺之萌，俄观土崩之势。周武帝乘此一举而灭之。

【注释】



（1）伐罪吊民：讨伐罪魁祸首，拯救受难百姓。

（2）后主纬：公元550年，高欢之子高洋代东魏称帝，改国号为齐，史称北齐，又称东齐。后主纬，即高纬，武成帝高湛之子。后为北周所灭。

（3）陆令萱：北齐天统间左丞相穆提婆之

母。因其为齐后主乳母，而得胡太后所溺爱，被封为郡君，号称“太姬”。自此独擅威福于宫中，卖官鬻爵，聚敛无厌，致使朝政日非，民怨沸腾。

（4）和士开：北魏中书舍人和安之子，北齐武成帝高湛之幸臣。齐后主时，官至尚书令，封淮阳王。

（5）韩长鸾：北齐后主时，官至领军大将军，袭父爵高密郡公。时与高阿那肱、穆提婆均为齐后主所宠，号称“三贵”。

【译文】

凡是想出兵讨伐有罪的统治者，拯救受罪的老百姓，一定要顺应天时。如果敌国出现国君昏庸、政治混乱、军队骄横、百姓贫困，贤能的大臣遭到放逐，无辜者被任意诛杀，或出现旱灾、虫灾、水灾、雹灾等情况，出兵攻打他们，必获全胜。兵书上说：“顺应天时去讨伐敌人，就可以制胜。”

东齐隆化元年，后主高纬临朝，提拔重用奸佞邪恶小人，诸如陆令萱、和士开、高阿那肱、穆提婆、韩长鸾等，任由他们主宰统治天下；又让宦官陈德言、郑长颙、何洪珍等人参与朝廷机要大政。他们在朝廷培植亲信党羽，不按正常次序提拔官员。法律废弛，用钱买官位，案情靠钱定案，朝政昏暗，百姓受难。于是水旱灾害不断，盗贼横行。当权者猜忌诸王，许多亲王无罪受害。丞相斛律光及其弟荆山公斛律羡也都无罪被杀。眼看东齐出现土崩瓦解的现象，周武帝乘此机会一举将它消灭。

【心得】

本篇主要阐述发动战争时机的选择。对敌国发动进攻，必须选择有利时机，不能单靠占卜来确定进攻的时日和吉凶。刘伯温指出，当敌国出现“君暗政乱”和“旱蝗冰雹”等人祸天灾的时候，就是发动战争的有利时机。

八十六　人　战

【原文】

凡战，所谓人者，惟人士而破妖祥[1]也。行军之际，或枭[2]集牙旗[3]，或杯酒变血，或麾竿毁折，惟主将决之。若以顺讨逆，以直伐曲，以贤击愚，皆无疑也。法曰："禁邪去疑，至死无所之。"

唐武德六年，辅公祏[4]反，诏赵郡王李孝恭[5]等讨之。将发，与将士宴集，命取水，水变为血，在座皆失色。孝恭自若，曰："毋疑，此乃公祏授首[6]之征也。"饮而尽之，众心为安。先是，贼将拒险邀战，孝恭坚壁不动，以奇兵绝其粮道，贼饥，夜薄[7]李孝恭，孝恭坚卧不动。明日，以羸兵[8]扣贼营挑战，别



选骑以待。俄而羸却，贼追北且嚣，遇祖尚[9]，薄战，遂败。赵郡王乘胜破其别阵，辅公祏穷走，追骑生擒之。

【注释】

（1）妖祥：本谓吉凶的征兆，这里指妖灾怪异等不吉利的现象。

（2）枭：鸟名，俗称猫头鹰。旧传枭食其母，故常以喻恶人或不祥之兆。

（3）牙旗：古代将帅之旗，因旗竿以象牙装饰，故名。

（4）辅公祏：隋末农民起义军首领之一。隋大业九年（公元613 年）与杜伏威一道起义。唐朝建立后，伏威归唐，公祏则据丹阳（今江苏扬州）称帝，国号宋。不久，被唐将李孝恭所擒杀。

（5）李孝恭：唐宗室。曾任山南道招慰大使、扬州大都督等职。因辅佐李渊父子定天下有功，武德三年（公元 620 年），受封赵郡王。贞观初年，改封河间王，官至礼部尚书。

（6）授首：被杀。

（7）薄：逼近、靠近。

（8）羸兵：谓老弱残兵。羸，瘦、弱。

（9）祖尚：即卢祖尚。光州乐安（今河南光山西北）之富户。隋末，趁农民起义之机，据扬州起事称刺史，后以州归附唐朝，官至交州刺史。

【译文】

战争中所谓的靠人力，是要靠人破除迷信。行军打仗的时候，有时恶鸟落于牙旗上面，有时杯中的酒变成血，有时主将旗竿折毁，遇到这类情况时主将要作出决断。如果是正义之师讨伐反叛、惩罚邪恶势力，用贤能的人为将去讨伐愚佞之辈，便没有什么可忌讳的。兵书上说：“除去邪佞和疑惑，军士就会放心地去拼死战斗。”

唐朝武德六年时，辅公祐反叛，皇帝命赵郡王李孝恭等人去讨伐。部队将要出发，将士们聚餐，孝恭命令人去取水，水取来后变成了血，在坐的将士皆大惊失色。李孝恭从容镇静地说：“不用疑虑，这是辅公祐将要被杀头的征兆。”说完一饮而尽，众人这才心安。两军对垒，辅公祐的将领依据险要地势向唐朝部队求战，李孝恭坚守于营垒之中不出兵，并另派一支部队断绝了敌人的粮道。辅公祐的士兵缺粮，夜间来攻打李孝恭军营，李孝恭安卧在营中不动。第二天，李孝恭派一些老弱残兵到敌营前挑战，另外又挑选一些骑兵作好战斗准备。不一会儿，老弱残兵从阵地上退了下来，辅公祐的士兵追来，遇见祖尚的部队，双方开战，辅公祐的士兵被打得大败。赵郡王李孝恭并乘胜攻破辅公祐别处的军营，辅公祐大败而逃，没多久就被唐朝骑兵活捉了。

【心得】

本篇主要阐述在行军作战中如何破除迷信、发挥人的作用的谋略思想。所谓“人战”，就是破除迷信、坚定部队斗志的问题。在出师过程中，凡遇有各种怪异现象，主将务必破除迷思，以稳定军心。只要所进行的是“以顺讨逆、以直伐曲”的战争，都要坚信不疑地去战斗。

兵者，诡道也，虚虚实实，无有定规。兵不厌诈，也就是说，要用各种手段迷惑、欺骗敌人。或以虚为实，或以实为虚。或以虚为虚，使敌反以为实，或以实为实。使敌反以为虚。运用之妙，不一而足。

有一则寓言故事叫“狼来了”，告诫人们不要说假话。但在敌我双方的生死斗争中，“狼来了”是一种正常的谋略现象。运用“虚虚实实”的谋略，实际上就是“狼来了”现象。运用和识破这一谋略是谋略家重视的问题。对于敌方的“虚虚实实”，我则时刻不能松懈警惕；在实施这一谋略时，则应力图使敌方麻痹懈怠，真假不辨。

八十七　难　战

【原文】

凡为将之道，要在甘苦共众[1]。如遇危险之地，不可舍众而自全，不可临难而苟免[2]。护卫周旋[3]，同其生死。如此，则三军之士，岂忘己哉？法曰："见危难，毋忘其众。"

魏，曹操征孙权还，张辽、乐进、李典将七千余人屯合肥。操征张鲁，教[4]与护军薛悌书，题其函曰："敌至乃发。"俄而，权帅众围合肥，乃发此教曰："若孙权至者，张、李将军出战，乐将军守城护军，勿与战。"诸将皆疑。辽曰："公远征在外，敌至此，破我必矣，是以指教。及其未合，逆击之，持其盛势，以安众心，然后可守也。胜负之机，在此一举，诸君何疑？李典意与辽同。于是，辽夜募敢从得八百人。椎牛享士，明日大战。平旦，辽披甲出战，先登陷阵，杀数十人，斩二将，大呼自名[5]冲击突至权麾下。权大惊。众不知所以，走登高，权以长



戟自守。辽叱权下战，权不敢动。乃聚兵围辽数重。辽左右突围，直前急击，围解，辽将麾下数十人得出。余众呼号曰：“将军其舍我耶?”辽复还入围，援出余众，权军无敌当者。自旦至日中，吴人夺气(6)。辽修守备，众乃安心悦服。权攻合肥，旬日，城不得拔，乃退。辽帅诸将追击，几复获权。

【注释】

（1）甘苦共众：与部属同甘共苦。

（2）苟免：苟且偷生。

（3）护卫周旋：左右护卫随侍在侧，负责保护将领的安全。

（4）教：古代王公大臣向下属发布的指示。

（5）呼自名：呼喊自己的名字。

（6）吴人夺气：吴国军队丧失了志气。

【译文】

身为将领，重要的是要与部下同甘共苦。如果遇到危险，不能舍弃大家而保全自己；不能在面临艰难时苟且偷生。要设法保护部下与敌人周旋，与士兵同生死、共患难。如果能够这样，三军将士岂会忘记将军呢？兵书上说：“遇到困难危险时不要忘了部下。”

三国时，魏主曹操东征孙权归来，命令张辽、乐进、李典率领7000士兵驻守合肥，自己带兵去征张鲁。临走时，曹操给护军薛悌一封教令，封皮上写着：“敌人到时再打开。”曹操走后不久，孙权便率领部队包围了合肥。曹营将领打开这封教令，上面写着：“如果孙权领兵前来，张辽、李典两位将军出战，乐进守合肥保护军营，不要与敌人交战。”将军们都很疑惑。张辽说：“曹公出征远方，等赶回来救援，敌人早就已经攻下合肥了，所以才用教令来指导我们。现在趁敌人还没与我军交战，应该主动反击，挫败敌人的锐气，稳住我方军心，这样才可以守住合肥。胜败关键，在此一举，各位还有什么疑虑的呢?”李典的想法也和张辽一致。于是张

辽连夜招募800名敢死队员，夜间杀牛犒赏壮士，准备明天大战。翌日天一亮，张辽便披甲上阵，身先士卒冲向敌阵，杀死数10名敌人，连斩两员大将，又大声呼喊着自己的名字，一直冲到孙权旗下。孙权一看大惊失色，东吴将领也不知所措，都向高处逃去。孙权站在高地上用长戟保护自己。张辽大声喝骂孙权，叫他下来。孙权动也不敢动，调来将士把张辽团团围住。张辽左右突围，向前猛冲，突破敌人的包围圈，带领几十名部下脱身而出。这时，还没有突围的战士们大声喊道："将军难道要舍弃我们吗？"张辽听见后又冲回包围圈，救出其余这些人，孙权的队伍中没人敢抵挡。从早上一直战到中午，吴国军队都丧失了志气。张辽领兵回城之后，修整护城设备，大家这才安下心来，对张辽也心悦诚服。孙权进攻合肥，打了10来天都没攻下，只好退兵。张辽又率领将士追击，差一点就捉住了孙权。

【心得】

决定战争胜负的因素众多，其中很重要的一点就是将士之间能够同甘共苦、上下一心。如果能够做到这一点，那么诸如人数悬殊、装备不良、地势不利等诸多客观不良因素都可以得到克服。尤其在危难之时，将领必须身先士卒。反之，如果将领临阵逃脱，这样的军队必定失败。所以有人说："没有懦弱的士兵，只有懦弱的将军"。统帅的品格修养、精神意志会直接影响到部下的战斗力，古今中外莫能例外。

历史上有不少著名的例子都证明了这个真理：纸上谈兵的赵括不仅志大才疏，而且贪婪自私，凡君王有所赏赐，统统据为己有；对下属士兵更是颐指气使，他首次出战就全军覆灭，这绝非偶然。而汉代名将李广身先士卒，与将士同甘共苦，为后世留下"桃李不言，下自成蹊"的美誉。在孙权10万大军围攻合肥的紧急关头，张辽虽然仅有7000余人，却能战胜强大的敌人，其根本原因也正在于主将临危不惧、身先士卒，才使整个部队有志竟成、奋勇杀敌。

八十八 易 战

【原文】

凡攻战之法，从易者[1]始。敌若屯备数处，必有强弱众寡。我可远其强而攻其弱，避其众而击其寡，则无不胜。法曰："善战者，胜于易胜者也。"

《北史》：周武帝伐齐之河阳[2]，宇文弼[3]曰："河阳，要冲，精兵所聚，尽力攻围，恐难得志，彼汾之曲[4]，城小山平，攻之易拔。"武帝不纳，终无成功。

【注释】

（1）易者：较易攻克的军队。

（2）河阳：故址在今河南孟县西。北齐时在此筑南城、北城、



中为单城三城，成为军事重镇。

（3）宇文弼：鲜卑族，洛阳（今河南洛阳）人，字公辅。博学多才。北周时任内史都上士。隋代周后，任尚书左承一、礼部尚书等职。

（4）汾之曲：即汾水之弯曲处。这里指晋州（今山西临汾）一带。汾，即汾水。

【译文】

攻城作战应选择敌人兵力最少、最容易取胜的环节去攻打。如果敌人分别在几处驻军，必定有强、弱、多、寡的区别。我方可以避开敌方兵力较强的地方，进攻敌方兵力较弱的地方；或避开敌方人多的地方，进攻敌方兵力少的地方，这样就没有不能取得胜利的状况。兵书上说：“善于作战的将军会选择敌人最易攻打的地方进攻。”

据《北史》记载：周武帝到河阳去讨伐北齐。宇文弼说：“河阳处于交通要道，齐国精兵全都集中在这里，即使我们全力攻打，恐怕也难以达成目的。不如去攻河曲，那里城小，山势也不高，容易攻取。”但周武帝未采纳宇文弼的意见，所以始终未能攻下河阳。

【心得】

本篇主要阐述如何选择首攻目标的谋略思想，并提出“从易者始”，即从弱处先攻打的重要作战原则。刘伯温认为，对于屯备数处而又有强弱众寡之分的敌人，应当采取避强击弱的战略战术，选择弱者、寡者先打，就一定能胜利。

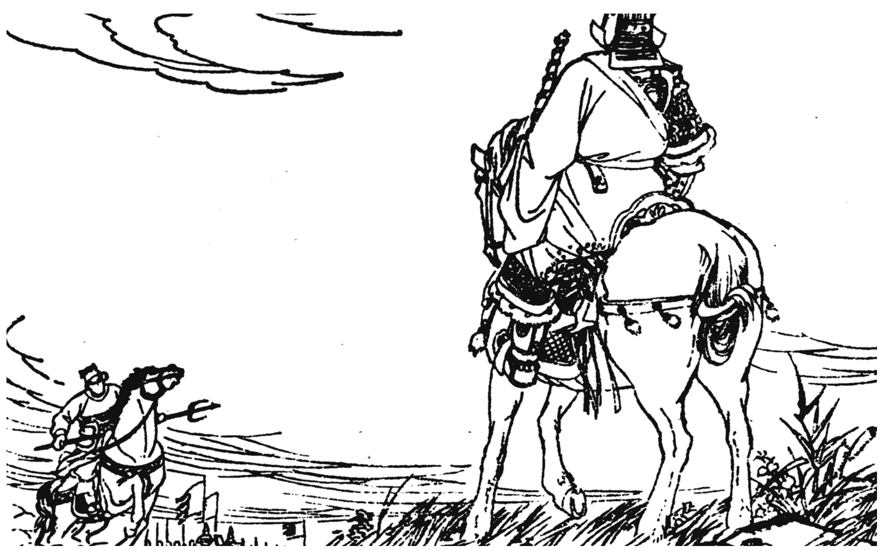
面对多路强敌，先拣弱敌歼之，再歼其他，成为战争史上战胜强敌的有效战法。先歼其弱敌，不仅可以鼓舞士气，又可震慑敌人，便于扩大战果。避敌锐气，击敌惰归，其实也是先打弱敌，再歼强敌的战法。

八十九　离　战

【原文】

凡与敌战，可密候邻国君臣交接有隙，乃遣谍者以间之。彼若猜贰[1]，我以精兵乘之，必得所欲。法曰："亲而离之。"

战国周赧王三十一年[2]，燕上将乐毅[3]并将秦、魏、韩、赵之师伐齐，破之，湣王[4]出奔于莒。燕军闻齐王在莒，合兵攻之。楚将淖齿将分齐地，因为齐相欲与燕将分齐地，乃执湣王数其罪而诛之。复坚守莒城、即墨，以拒燕兵，数年不下，乐毅并围之，即墨大夫战死，城中推田单[5]为将军。顷之，昭王薨[6]，惠王立。为太子时与毅有隙。田单闻之，乃纵反间，曰："乐毅与燕新王有隙，畏诛，欲连兵王齐，齐人未附，故且缓攻即墨，以待其事。齐人惟恐他将来，即墨残矣。"燕王以为然。乃使骑



劫代毅。毅遂奔赵。燕将士由是不和。单乃诈以卒为神师而祀之。列火牛阵[7]，大破燕军，复齐七十余城，迎襄王[8]自莒入临淄。

【注释】

（1）猜贰：犹猜疑、互不信任。

（2）周赧王三十一年：即公元前284年。周赧王，周显王之孙，名延，公元前314年即位。此时周已分裂为东、西周，赧王虽名为周天子，实为战国七雄所挟制。至公元前256年周为秦所灭，在位59年。

（3）乐毅：战国时燕国大将。燕昭王时，任上将军。因率军伐齐有功，封昌国君。

（4）湣王：即齐尽王，又作齐闵王、齐湣王。田氏，名地，齐宣王之子。在位40年。曾与秦昭王并称东、西帝。

（5）田单：战国齐将。齐湣王时，为临淄市掾。齐襄王时，因在即墨防御战中破燕有功，被封为安平君。

（6）薨：谓死。周代，天子死称崩；诸侯死称薨。唐代，二品以上官员死称薨，五品以上官员死称卒，六品以下至平民死称死。

（7）火牛阵：即战国齐将田单在即墨之战击败燕军围攻时所采用的一种战术。他将千余头牛，披上画以五彩龙纹的外衣，在牛角上缚以尖刀，牛尾捆上浸泡油脂的苇草，趁夜暗点燃苇草，令牛猛冲燕军营阵，并以5000士卒随牛后冲杀，结果大败燕军，收复失地。

（8）襄王：即齐襄王。齐湣王之子，名法章。尽王被楚将淖齿杀死后，法章隐藏姓名，在莒太守家作佣人，后淖齿离开莒地，法章自言为湣王子，因而被莒人共立为王。

【译文】

与敌人交战，应当密切注意敌国君臣之间的矛盾，并派间谍去

离间他们。敌国君臣如果互相猜疑，我方应派精锐兵力趁机进攻，一定能达到目的。兵书上说："敌人君臣之间的关系密切，要设法离间他们。"

战国周赧王三十一年，燕昭王派上将军乐毅率领燕国和秦、魏、韩、赵等国军队去讨伐齐国，攻破了齐国国都临淄。齐滑王逃到莒城。燕国军队听说齐王逃到莒，便集合众兵向莒进攻。楚将淖齿想与燕将平分齐国土地，便先去捉齐滑王，数说他的罪过并杀了他。齐国将士坚守莒城和即墨，与燕国军队对抗。燕国军队用几个月时间却没把这两座城攻下，乐毅就对莒和即墨进行围困。这时，齐国即墨大夫战死，城中人推举田单为将军。不久，燕昭王死了，燕惠王继位。燕惠王与乐毅不和。田单听说这件事后，就派间谍去离间说："乐毅与燕国新国王不和，害怕被新王诛杀，想依靠各国兵力在齐为王。齐人现在还没归附他，所以他现在缓攻即墨，以等齐国士人归附他。齐国人只怕其他将军再来，那时即墨就要被攻破了。"燕王信以为真，就派骑劫去替代乐毅。乐毅于是逃往赵国。燕国将士之间从此不和。田单又让一个士卒伪装成神师，向他行祀礼。然后摆起火牛阵，大破燕军，接连收复齐国失去的 70 余座城池，把齐襄王从莒城迎到临淄来。

【心得】

本篇主要阐述以离间的策略手段破坏敌人内部团结，进而战胜敌人的谋略思想。这一计谋，在政治、军事、经济等领域被广泛使用。古人用离间计，有离间君王的，有离间亲属的，有离间贤能的，有离间其侍从的，有离间其说客的，有离间其友好邻邦的，等等。在对敌作战中，应该随时注意捕捉和利用敌国君臣之间的矛盾，派遣间谍进行离间，扩大和加深敌人内部矛盾，然后以精锐部队乘隙攻之，就能达到战胜敌人的目的。

九十　饵　战

【原文】

凡战，所谓饵者，非谓兵者置毒于饮食，但以利诱之，皆为饵兵也。如交锋之际，或乘牛马，或委财物，或舍辎重，切不可取之，取之必败。法曰："饵兵勿食。"

汉献帝建安五年，袁绍遣兵攻白马，操击破之。斩其将颜良，遂解白马之围，徙其民而西。绍渡河追之，军至延津南。操勒[1]兵驻营南坡下，令骑解鞍放马。是时，白马辎重就道。诸将以为敌骑多，不如还保营。荀攸曰："此所谓饵兵，如之何去之！"绍骑将文丑与刘备将五、六千骑前后至。诸将曰："可上马。"操曰："未也。"有顷[2]，骑至稍多，或分趣辎重。操曰："可矣！"乃皆上马，纵击，大破之。



【注释】

（1）勒：勒令，命令。

（2）有顷：又过了一会儿。

【译文】

在战争中所说的饵兵，不是指打仗时把毒药放在饮食中让

敌人中毒，凡是用财利引诱敌人上当的方式，皆谓之饵兵。比如在两军交锋时，有时敌人故意放出牛马，有时丢下一些财物，有时舍弃钱物粮草，这些东西万万不可拾取，取了一定失败。兵书上说："敌人用来作诱饵的东西不要拾取。"

汉献帝建安五年，袁绍派兵进攻白马，曹操打败他们，杀死了袁绍部将颜良，解除了白马之围，接着率领当地百姓向西撤退。袁绍领兵追击他们，一直追到延津南。曹操命士兵在南山坡下安营扎寨，并命骑兵解开马鞍放马。当时，曹操军队运输补给的车队正在白马。曹操部下都认为敌人骑兵众多，不如撤回军营保住营寨。荀攸说："我们是作诱饵来引诱敌人的，怎么能撤走呢！"这时，袁绍的将领文丑和刘备率领 50～60 名骑兵一前一后赶到。将领们说："可以上马攻击敌人。"曹操说："还不到时候。"又过了一会儿，敌人骑兵逐渐多了。又有人报告说："敌兵分头去抢辎重了！"曹操说："可以出击了。"于是，全部骑兵上马反击，大败袁军。

【心得】

本篇主要阐述作战中如何警惕和防止中敌"饵兵"之计的谋略思想。所谓"饵兵"，就是"以利诱之"的一种战法。强调在交战中，对于敌人放出的牛马、委置的财物、舍弃的辎重，切不可拾取，因为一旦争着去拾取，必然为敌所乘而导致失败。

利与害紧密相关。有其利必有其害，反之亦然。然而利有大小，害有轻重，必须全面考虑，详加权衡，利大害小方可行，利小害大则不为。孙子语："智者之虑，必杂于利害。"。强调在军事行动之前，一定要周密考察利与害两个方面，尽量减少盲目性，不干或少"干蚀本生意"。

在利与害并存的战场上，对敌如何利而诱之，诱而歼之，对己如何趋利而避害，是一个古老而又现实的课题。现代战争，仍然是一种利害冲突，如何把握利与害的辩证关系，运用"利而诱敌"的谋略。仍应引起军事家们高度重视。

九十一　疑　战

【原文】

凡与敌对垒，我欲袭敌，须丛聚草木，多张旗帜，以为人屯[1]使敌备东而我击其西，则必胜。或我欲退，伪为虚阵[2]，设留而退，敌必不敢追我。法曰："众草多障者，疑也。"

《北史》：周武帝东讨，以宇文宪[3]为前锋。守雀鼠谷，帝亲临围晋州，齐主闻晋州被围，亦自来援，时陈王纯[4]屯千里径[5]，大将军永昌公椿[6]屯鸡栖原，大将军宇文盛[7]守汾水关，并受宪节度。宪密谓椿曰："兵者，诡道。汝今为营，不须张幕，可伐柏为庵，示有所处。兵去之后，贼犹至疑。"时齐主分兵向千里径，又遣众出水关，自帅大军与椿对。椿告齐兵急，宪自往



救之。会军败，齐追逐还师，夜引还。齐人果以柏庵[8]为帐幕之备，遂不敢进。翌日始悟。

【注释】

（1）人屯：有大队人马驻防。

（2）虚阵：虚无的阵形，用以欺敌。

（3）宇文宪：周文帝宇文泰之第五子，武帝宇文邕之弟。因累战功封齐王。

（4）陈王纯：即陈惑王宇文纯，宇文泰之第九子。官至上柱国。

（5）千里径：地名，在平阳（晋州治所，今山西临汾）北，是通往太原的要隘之一。

（6）永昌公椿：即宇文椿，宇文泰之侄孙，封永昌公。周武帝时，任大将军；宣帝时，任大司寇。

（7）宇文盛：宇文泰之第十子。周武帝时，封越国王，授任相州总管。周静帝时为太保，后为隋文帝杨坚所杀。

（8）庵：草房。

【译文】

凡是与敌军对垒，我军计划袭击敌军，应多堆聚草和树枝、多悬挂旗帜，造成有军队驻扎在该处的假象，使敌人于此守备而我方从别处进攻，如此就一定能取胜。如果我方想撤退，就把伪装的军营留在那里，部队悄悄退走，敌人一定不敢来追。兵书上说：“堆积许多草木作障碍，是故设疑阵。”

南北朝时期，周武帝讨伐北齐时，任命丰文宪为前锋，驻守雀鼠谷。当时，陈惑王宇文纯在千里径驻军，大将军永昌公宇文椿驻军在鸡栖原，大将军宇文盛守汾水关，都受宇文宪指挥。宇文宪私下对宇文椿说：“用兵打仗，要讲求诡诈。你这次安营，不要使用帐幕，可以砍些柏树搭成小草屋，向敌人显示我方要在这里长久驻军的假象。等我们部队从这里撤走之后，敌兵经过仍会疑心这里仍

有我军。”当时齐后主高纬分派部分兵力向千里径进攻，又派遣部分军队攻打汾水关，自己则率领大部分军队与宇文椿对垒。宇文椿向宇文宪报告北齐兵急攻，宇文宪亲自领兵营救，正遇上打了败仗被齐兵追赶的宇文椿的军队，连夜带领他们回到自己的驻地。北齐的士兵果然以为柏树搭的小草屋是周兵驻扎的营地，便不敢进军，直到隔天才明白是怎么一回事。

【心得】

本篇主要阐述设置疑阵迷惑敌人的谋略思想。要进袭敌人时，可采用“丛聚草木、多张旗帜”的办法，使敌人误认为是屯兵，以引诱敌人，待其兵力分散时，乘机袭击之，必能取胜。如要退却时，则设置假营阵以惑敌，使其摸不清虚实，不敢轻率追击。如此，即可安全撤退。

公元218年，刘备领兵10万围汉中，曹操闻报大惊，起兵40万亲征。定军山一役，蜀将黄忠计斩曹操大将夏侯渊。曹操大怒，亲统大军抵汉水与刘备决战，誓为夏侯渊报仇。蜀军见曹兵势大，退驻汉水之西，两军隔水相拒。刘备与孔明至营前观察两岸形势，谋划破敌之策。孔明见汉水上游有一带土山，可伏兵千余。回营后命赵云“引500人，皆带鼓角伏于土山之下。或半夜，或黄昏，只听我营中炮响。炮响一声，擂鼓一番。只不要出战。”孔明自己却隐在高山上观察敌军动静。第二天，曹兵到阵前挑战，见蜀营既不出兵，也不射箭，叫喊了一阵便回去了。到了深夜，孔明见曹营灯火已灭，军士们刚刚歇息，便命营中放炮为号，令赵云的五百伏兵鼓角齐鸣，喊声震天。曹兵惊慌，疑有蜀兵劫寨，赶忙披挂出营迎敌。可出营一看，并不见有什么蜀兵劫寨，便回营安歇。待曹兵刚刚歇定，号炮又响，鼓角又鸣，呐喊又起。一夜数次，一连三夜，弄得曹兵彻夜不得安宁。曹操的谋士们认为，这是诸葛亮的疑兵计，建议曹操不要理睬。曹操却认为，如果多次皆假，却有一次真来劫营，我军不备，岂不要吃大亏。于是传令退兵三十里，找空阔之处安营扎寨。其实，他正是中了诸葛亮用的疑兵之计。

九十二　穷　战

【原文】

凡战，如我众敌寡，彼必畏我军势，不战而遁，切勿追之，盖物极则返[(1)]也。宜整兵缓追，则胜。法曰：“穷寇勿追[(2)]。”

汉，赵充国讨先零羌，羌见充国兵至，羌虏在所久屯聚，懈驰，望见大军，弃辎重，渡湟水，道隘狭，充国徐行驱之。或曰：“逐利行迟[(3)]。”充国曰：“此穷寇不可追也，缓之则走不顾，急之则还死战。”诸校[(4)]曰：“善。”虏赴水溺死者数百，余皆奔溃。

【注释】

（1）返：同“反”。

（2）穷寇勿追：对于穷途末路的敌人，不要追逼得太急。

（3）逐利行迟：追逐敌人利于迅速行动，而现在行动太迟缓。

（4）校：校尉。



【译文】

在战斗中，如果我方兵力多于敌人，对方一定惧怕我军，不敢应

战便逃跑。对这类敌人，不要急着追赶他们，因为物极必反。应当率领队伍慢慢追赶，这样就能取胜。兵书上说："对于穷途末路的敌人，不要追逼得太急。"

汉朝时，赵充国讨伐先零羌，部队到了敌兵驻扎的地方。羌人长期住在这里，士兵都麻痹松懈，看见汉朝的军队到来，便丢下军备物资，渡过湟水，向狭窄险要的地方逃跑。赵充国带领部队缓缓前进追赶他们。有人对赵充国说："追赶敌人应该行动迅速，现在行动太迟缓了。"他回答说："这是一些走投无路的敌人，不能追得太急，慢慢追赶他们就不会回头与我们作战，若是追急了，他们就会调过头来和我军拼死作战。"校尉们说："对。"羌人渡河时淹死了几百人，其余的都溃散了。

【心得】

不战而退的敌人意在保存实力以求得逞。一般说来，他们的斗志是不强的，但如果追得太急，敌人反而会狗急跳墙，拼命抵抗，这样一来反而会增强他们的战斗力。这就是"物极必反"的道理，用赵充国的话来说就是"急之则还死战"，所以对他们宜采取"徐而驱之"的战法，在长途追击中消耗敌人，使之进一步丧失战斗力。

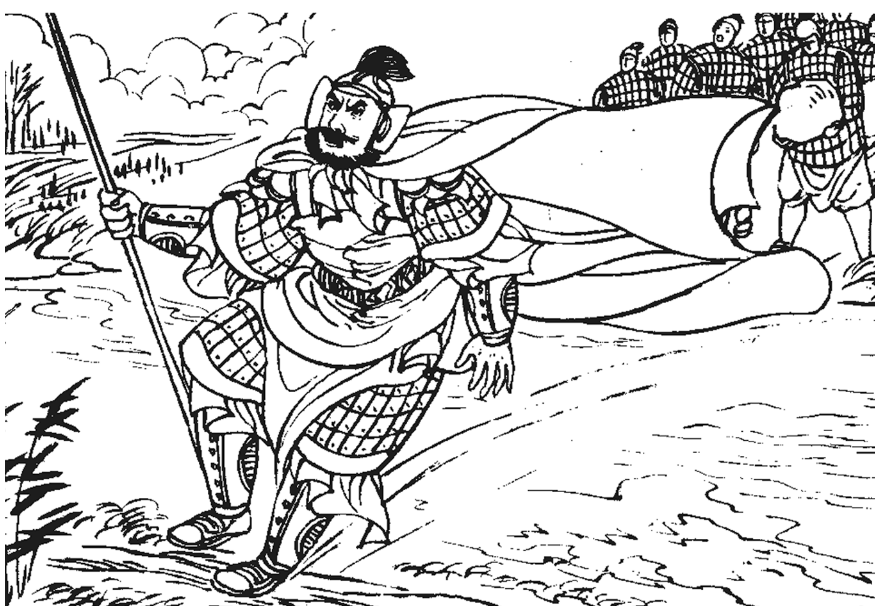
当然"穷寇勿追"也不是绝对的。对于那些负隅顽抗、纵之后患无穷的敌人，则一定要彻底消灭，而不能让他们喘气过后，反咬一口。物极必反的谋略反映了辩证法中矛盾转化的规律。它广泛地运用于军事、政治斗争及经济竞争中。要正确处理攻守、进退、强弱、虚实、优劣、真假、奇正、治乱、静哗、劳逸、分合、勇怯等矛盾转化关系，就必须正确掌握"物极必反"的谋略。

九十三　风　战

【原文】

凡与敌战，若遇风顺，致势而击之；或遇风逆，出不意而捣之，则无有不胜。法曰：“风顺致势[1]而从之，风逆坚阵以待之。”

《五代史》：晋都排阵招讨使杜重威等，与契丹战于阳城，为虏所困，而军中无水，穿井辄崩；又东北风大起，虏顺风纵火，扬尘以助其势。军士皆愤怒大呼曰：“都招讨何以用兵，令士卒枉死？”诸将请战，杜重威曰：“俟风少缓，徐观可否。”李守贞[2]曰：“风沙之内，彼众我寡，莫测多少，但力战者胜，此正风力助我也。”即呼曰：“诸军齐击贼！”张彦泽召诸将问计，



或曰："虏得风势，宜待风回。"彦泽亦以为然。右厢副使乐元福[3]谓曰："今军饥渴已甚，待风回，吾属为虏矣。且敌谓我不能逆风以战，宜出其不意，急击之。此诡道也。"符彦卿等乃将精骑，奋力击之，逐北二十余里，契丹主奚军走十余里，追兵击之，得一橐驼[4]，乘之遁去，晋军乃定。

【注释】

（1）致势：随顺情势的有利之处。

（2）李守贞：五代后晋将领，曾任同平章事、节度使等职，后降契丹。

（3）乐元福：五代晋阳（今山西太原南）人。后唐时任都指挥使，后晋时任刺史，后汉、后周时，任节度使。

（4）橐驼：即骆驼。

【译文】

与敌人交战，如果遇到顺风，要顺着风势去进攻敌人；如果遇到逆风，要出其不意去袭击敌人，如此没有不胜的。兵书上说："顺风时要利用风势去进攻敌人，逆风时要坚守阵地等待时机反击敌人。"

据《五代史》记载：后晋都排阵招讨使杜重威等人与契丹在阳城作战，被契丹军包围了。当时军营中没有水，凿井就崩塌，恰逢大刮东北风，敌人顺风放火，又扬起沙尘以张声势。后晋士兵都愤怒大叫说："都招讨怎么这样用兵？叫我们士卒白白送死！"诸将都要求出战，杜重威说："等风势缓和些，再看看可不可以出兵。"李守贞说："在大风沙中，虽然敌众我寡，但双方谁也弄不清对方到底有多少人，在这种情况下，谁努力作战谁就能取胜。这正是风力帮助我们啊！"于是他高呼："大家一齐向贼兵进攻！"张彦泽召集将领们商量对策，有人说："敌人占上风，应该等风转向后再作战。"张彦泽也表认同。马军右厢副排阵使乐元福说："现在我军士

兵又饥又渴，等风向转变时，我们大概全被敌人俘虏了。我想敌人一定认为我军不能逆风作战。应该出其不意，快速向他们进攻，这是奇计。”符彦卿等于是率领精锐骑兵，全力向敌人反攻，追赶败逃的敌人 20 余里。契丹首领乘着奚军跑了 10 余里，后晋部队在后面追击。他弄到一头骆驼，骑着它逃跑了，后晋军心才安定下来。

【心得】

本篇主要阐述怎样利用风向作战的谋略思想。如果遇到顺风天气，就要乘着风势进攻敌人；如果遇到逆风天气，则可乘敌麻痹松懈，出其不意地袭击敌人。这样，就没有不胜利的。

元朝末年，朱元璋率军进攻盘据在江州的陈友谅。两军在鄱阳湖上展开了水上大战。陈友谅犯了一个致命的错误，将几百艘战船连在一起。因为朱元璋的战船小，在陈友谅的大船面前的确处于劣势。朱元璋手下的将领郭兴看见敌船相连，不由地联想到从前周瑜火烧曹操的战舰的典故来，于是他提出了火攻的建议，朱元璋听罢拍手称妙，当即下令作好准备。

郭兴命令士兵扎束很多草人，手持武器，安置在 7 条船上，并在船上装满了火药。7 条“火船”乘东北风顺风疾行，飞快地向陈友谅的战舰驶去，即将进逼敌船时，郭兴下令将船中的草人、火药点燃。7 条船顿时变成了火龙，并很快烧着了敌船。

陈友谅的数百艘战船因为紧紧地连在一起，所以无法逃脱大火的蔓延，很快便被大火吞噬。陈友谅军烧死、淹死的将士人数过半，朱元璋大获全胜。

九十四　雪　战

【原文】

凡与敌人相攻，若雨雪不止，视敌无备，可潜兵击之，其势可破。法曰：“攻其所不戒。”

唐遣唐邓节度使李愬[1]讨吴元济[2]。先是愬遣将将二千余骑巡逻，遇贼将丁士良，与战，擒之。士良，元济骁将，常为东边患。众请刳[3]其心，愬许之。士良无惧色，遂命解其缚，士良请尽死以报其德，愬署为捉生将[4]。士良言于愬曰：“吴秀琳据文城栅，为贼左臂，官军不敢近者，有陈光洽为之主谋也。然光洽勇而轻，好自出战，请为擒之，则秀琳自降矣。”铁文及光洽被执，秀琳果降。延光洽问计，光洽答曰：“将军必欲破贼，非得李祐[5]不可。”祐，贼健将也，有勇略，守兴桥栅，每战常轻官军。时祐率众割麦于野。愬遣史用诚以壮士三百伏林中，秀琳擒之以归。将士争请杀之，愬独待以客礼，时复与语，诸将不悦。愬力不能独完，乃械祐送之京师。先密奏曰：“若



杀祐，则无成功。”诏以祐还愬，愬见祐大喜，署为兵马使，令佩刀出入帐中，始定破蔡之计。令祐以突骑三千为前锋，李忠义副之，愬以监军将三千为中军，李进诚以三千殿为后军。令曰：“但东行六十里。”夜至张柴村，尽杀其戍卒，敕士少休。令士卒食乾糗[(6)]，整羁靮[(7)]、鞍铠[(8)]、弓刃。时大雪，旗旆[(9)]折裂，人马冻死者相望，人人自谓必死。诸校请所之，愬曰：“入蔡州取吴元济。”众皆失色，相泣曰：“果落李祐奸计。”然畏愬，莫敢违。夜半，雪愈盛。分轻兵断贼郎山之援；又断洄曲及诸道桥梁，行七十里至悬瓠城[(10)]。城旁皆鹅鹜池[(11)]，想击之以乱声。初，蔡人拒命，官军三十余年[(12)]不能至其城下，故蔡人皆不为备。祐等攀城先登，众从之。杀守门者，而留击柝者[(13)]，纳其众城中。鸡鸣雪止，遂执元济，槛送京师，而淮西[(14)]悉平矣。

【注释】

（1）李愬：唐洮州临潭（今甘肃临潭）人，字元直。唐宪宗时，任节度使。因讨割据淮西的吴元济有功，晋封凉国公。

（2）吴元济：唐沧州清池（今河北沧州东南）人，淮西节度使吴少阳之子。其父死，因其袭位未准，遂割据蔡州对抗唐廷。后为唐将李愬乘虚袭破所俘。

（3）刳：剖开而挖空。

（4）捉生将：唐、五代时武官称号，因能活捉敌人而名。

（5）李祐：字庆之。初为吴元济部将。后被唐将李愬所俘降，任神武将军、右龙武统军、尚书右仆射等职。

（6）干糗：即干粮。

（7）羁靮：马络头。

（8）鞍铠：即马鞍和铠甲。

（9）旆：古代旌旗末端状如燕尾的下垂饰物。这里泛指旌旗。

（10）悬瓠城：古城名，又作“悬壶”。在今河南汝南，唐代为蔡州州治。因城北汝水屈曲如垂瓠（瓠，通“壶”）而得名。

（11）鹅鹜池：即悬瓠池。鹜，家鸭。故鹅鹜池俗称“鹅鸭

池”。

（12）三十余年：从唐德宗贞元二年（公元786年）吴少诚据蔡州起，王宪宗元和十二年（公元817年）吴元济被平定止，吴氏割据蔡州达三十二年。

（13）击柝者：即打更人。柝，旧时巡夜用的报更木梆。

（14）淮西：唐代方镇名，全称淮南西道。唐肃宗初年置，辖蔡、陈、许、光、申等五州。

【译文】

进攻敌人，如果下雪不止，敌人没有防备，可派兵进袭，这样就能攻破敌军。兵书上说：“要在敌人没有戒备时向他们进攻。”

唐朝派遣唐邓节度使李愬前去讨伐吴元济。李愬先派将领率领2000余名骑兵去巡逻，遇见敌将丁士良，双方交战，唐军活捉了丁士良。丁士良是吴元济的一员勇将，曾在李愬东部边界为患。李愬部下要挖出丁士良的心，李愬答应了。行刑时，丁士良面无惧色，李愬便命人为他松绑，并且饶恕了他。丁士良深受感动，表示要拼死报答恩德，于是李愬留下他，封他为捉生将。丁士良向李愬建议：“吴秀琳据守在文城栅，他像吴元济的左臂一样，唐朝官军之所以不敢靠近他，那是因为有陈光洽替他出主意。陈光洽虽然勇猛但是轻率，喜欢亲自出战，请允许我去把他擒来，那么吴秀琳自然投降。”于是铁文及陈光洽真被他活捉过来，吴秀琳果然投降。李愬向陈光洽请教攻打吴元济的办法，陈光洽回答：“将军您想攻破贼人，非得李祐帮助不可！”李祐是吴元济的猛将，有勇气也有谋略，驻守兴桥栅，打仗时总是轻视官军。当时李愬正率领士卒在野外割麦子。李愬派史用诚率领300名壮士埋伏于树林中，吴秀琳活捉了李祐。李愬的官兵都争着要杀李祐，李愬却用待客之礼接待李祐，并不时地与他交谈。李愬部下诸将领心中很不高兴。李愬眼看保全不了李祐，便将李祐戴上刑具押送京师。李愬提前向皇帝密奏说：“如果杀了李祐，就无法取得蔡州。”于是皇帝下诏把李祐交给李愬处理。李愬看到诏书后十分高兴，任命李祐为六院兵马使，并

允许他带刀出入自己的军帐。这时才确定了攻打蔡州的策略。李愬命李祐率领3000名突击人员为前锋，李忠义为副将；李愬自己率领3000名壮士作为监军居中；李进诚率领3000士卒充当后军在后边压阵。李愬下令："早晨起来向东进军。"从文城栅出发，走了60里，晚上到了张柴村，把村中的敌兵全部杀死。命令士兵稍作休息，吃些干粮，整理马笼头、马鞍、铠甲、弓箭和刀剑等。当时正下大雪，旌旗都被风撕裂了，冻死的人马随处可见，人人都认为不是战死也被冻死。部下将领问李愬部队要到什么地方去，李愬说："到蔡州活捉吴元济。"众人听后脸色都变了，流着眼泪互相议论："果然中了李祐的圈套。"然而大家都怕李愬，没人敢违抗命令。半夜时雪下得更大了，李愬派部分军队去堵截朗山敌人的援军，又断绝了洄曲和通往蔡州各条道路上的桥梁，前进了70里到达了悬瓠城。城外是一片鹅鸭池塘，李愬命士兵惊打池中的鹅鸭，让鹅鸭的叫声掩盖部队的行军声。当初蔡州抗拒朝廷到现在已30多年，官军没到过蔡州城下，所以蔡州人都没有作防备。李祐等将领率先攀上城墙登上城楼，众兵卒随后跟上。登城之后，杀死守城门的敌兵，仅留下打更人让他继续打更以麻痹城里的人，并打开城门放李愬部队进入城中。天亮时，雪停了，李愬军队活捉了吴元济，用囚车押送京城，淮西从此平定。

【心得】

本篇主要阐述利用下雪天气奇袭敌人的谋略思想。刘伯温认为，如果遇到下雪不止的坏天气，并且侦察发现敌人没有战斗准备，可以秘密派兵实施偷袭，必能打败敌人.

气象条件，是影响军事行动的重要因素。风雪交加的恶劣气候，既不利于军事行动，也往往是人们极易麻痹松懈的时候。因此，在此种气候下作战，既要防止自己丧失警惕而为敌人所乘，又要寻机乘敌之隙而袭击之。

九十五　养　战

【原文】

凡与敌战，若我军曾经挫衄[1]，须审察士卒之气。气盛则激励再战，气衰则且养锐，待其可用而使之。法曰："谨养勿劳，并气积力。"

秦始皇问李信[2]曰："吾欲取荆[3]，度用几何人？"对曰："不过二十万人。"及问王翦[4]，曰："非六十万不可。"王曰："王将军老矣，何怯也！"乃命信及蒙恬[5]将二十万人伐荆。翦不用，遂谢病归频阳。信与蒙恬攻楚，大破之，乃引兵西，与蒙恬会城父。荆人因随之，三日不顿舍，大败信军，入两壁[6]，杀七都尉[7]，信奔还。王怒，自至频阳，见王翦，强起之。对曰："老臣悖乱，大王必不得已用臣，非六十万人不可。"王从之。



翦遂将兵，王送至灞上。荆人闻之，悉兵以御翦。翦坚壁不战，曰休士卒洗沐，而善饮食抚循之，与士卒同甘苦。久之，问："军中戏乎?"对曰："方投石[8]超距[9]"翦曰："可用矣。"荆人既不得战，乃引而东。翦追击，大破之。至蕲[10]南，杀其将军项燕[11]，荆兵遂败走，翦乘胜略定城邑。

【注释】

（1）挫衄：失败。衄，损伤。

（1）李信：秦将。曾率兵击败燕军，俘燕太子丹。

（3）荆：古代楚国的别称，因其原建国于荆山（今湖北南漳西）一带，故名。另一说秦称楚为荆，是因避庄襄王之讳子楚。

（4）王翦：秦将，频阳人。曾先后率兵攻破赵国、燕国和攻灭楚国，因功晋封武成侯。

（5）蒙恬：秦国名将。其先祖本齐国人，自祖父蒙骜起世代为秦名将。秦统 16 国后，他率兵击退匈奴进犯，并奉命修筑长城，守边多年，使匈奴不敢再犯。后为秦二世所迫而自杀。

（6）两壁：壁，即壁垒，这里指李信军的两个营垒。

（7）都尉：古代军中要职，战国始置。是比将军略低的武官，相当于参谋武官。

（8）投石：以木机投掷石块，或以手飞石，远者为胜。这里指军事训练。

（9）超距：犹跳跃。这里指跳越障碍的训练。

（10）蕲：古地名。故址在今江苏宿县南。

（11）项燕：战国楚名将。为秦将王翦所围而自杀。

【译文】

在战争中，如果我方部队曾被敌人打败，应该细心观察士卒的斗志。斗志高昂就应激励他们再战，斗志衰减就应令他们休养生息以蓄养士气，等斗志高昂时再使他们战斗。兵书上说："要让士卒

休养，不使他们过度劳累，应积存力量，以提高斗志。”

秦始皇问李信说：“我想攻取楚国，你估计得用多少人？”李信回答说：“不超过20万人。”等问到王翦时，王翦回答：“非60万人不可。”秦王说：“将军老了！怎么这么胆小呀？”便命李信及蒙恬率领20万人去攻打楚国。不用王翦，于是王翦便称病回到老家频阳。李信与蒙恬率兵进攻楚国，把楚军打得大败。李信领兵向西到城父与蒙恬会合。楚人紧紧跟在后面追击，3天3夜没停顿，大败李信，攻入李信蒙恬两座军营当中，杀死7名都尉，李信逃回秦国。秦王大怒，亲自到频阳，强令王翦为将。王翦回答说：“臣年老糊涂，大王如果一定要用我为将的话，非60万军队不可。”秦王答应了他的要求。王翦率兵出征，秦王亲自送他到灞上。楚人听说这件事后，便集中全国兵力来抵抗。王翦坚守在军营中不出战，每日让士卒休息，令士卒洗澡，供给他们好的饮食，安抚他们，按他们的意愿办事，与士卒同甘共苦。过了很长时间，王翳问部将说：“部队中作游戏吗？”有个部将回答说：“正在掷石块看谁掷得远。”王翦说：“这些士卒可以使用了！”楚国部队见无法与秦兵交战，便向东撤离，王翦乘机追击，大破楚军。攻到蕲水之南，杀死楚国大将项燕，楚兵大败而逃，王翦乘胜追击，占领许多城邑。

【心得】

本篇主要阐述休整部队、提高士气的谋略思想。当部队遭到挫折以后，务必根据部队士气如何而决定战否。士气旺盛时，就激励其再战；士气衰落时，就休整部队，待其气盛之时，再用以对敌作战。

世间事物，有张有弛，张弛适度，方有生机。部队作战也不例外，既要注意发展部队连续作战的作风，又要注意适时休整部队、养精蓄锐，才能使部队保持旺盛的士气和强大的战斗力。

九十六　畏　战

【原文】

凡与敌战，军中有畏怯者，鼓之不进，未闻金先退，须择而杀之，以戒其众。若三军之上，人人皆惧，则不可加诛戳，重壮军威。须假之以颜色，示以不畏，说以利害，喻以不死，则众心自安。法曰："执戮禁畏，大畏则勿杀戮，示之以颜色，告之以所生。"

《南史》(1)：陈武帝(2)讨王僧辩，先召文章与谋。时僧辩婿杜宠(3)据吴兴，兵甚众，武帝密令文帝速还长城，王栅备之。宠遣将杜泰乘虚掩至，将士相视失色，帝言笑自若，部分(4)益明，于是众心乃定。

【注释】



（1）《南史》：记载南北朝时期南朝宋、齐、梁、陈四朝代的历史书，唐李延寿撰，80 卷。

（2）陈武帝：即陈霸先。陈武帝讨王僧辩之战，发生在梁敬帝绍泰元年（公元 555 年）。

（3）杜宠：南朝梁将，王僧辩之婿。曾任扬州刺史等职，后为陈茜所

杀。

（4）部分：部署、安排。

【译文】

凡是对敌作战，部队里有贪生怕死的、听到鼓声裹足不前的、钲声未响就急着撤退的，对情节严重者必须严格执行军法，以达到杀一儆百之效。假若全军人人皆惧战，则不可妄加杀戮。必须和颜悦色开导，告以求生之道，讲明利害关系，明确政策，这样，军心自然安定。兵书上说：“执法的目的是防止畏缩惧战，假若人人惧怕执法就起不了作用，必须晓以大义，告知不会战死的方法，才能稳固军心。”

《南史》记载：武帝陈霸先进攻王僧辩，先召见文帝一起商定国家大计。当时王僧辩女婿杜宠据守吴兴，兵力强盛。陈霸先密令文帝返回长安，设置木栅防范。不料，杜宠派部将杜泰乘虚偷袭，陈国将士大惊失色，可是文帝却像平时一样谈笑自如，部署兵力严加防守，于是大家的情绪便迅速地安定下来了。

【心得】

本篇论述治军必须严明的谋略思想。在对敌作战中，对畏惧不前或临阵脱逃的士卒，必须择其甚者处以死刑，以收杀一儆百之效。但是，如果全军普遍存在畏敌情绪，就不可单用杀戮的办法。因为，杀不胜杀，多杀势必削弱实力，挫伤军威士气。在此情况下，将帅要和颜悦色的做好开导工作，讲明勇怯的利害关系，晓谕他们以求生的方法。这样，部队情绪自然就会安定。

在临战状态下，对于严重畏敌怯战的士兵，执行军法是必要的。但是不可任意杀戒。基本上，士卒勇敢和不怕死的精神，是靠平时严格的教育训练培养出来的。

九十七　书　战

【原文】

凡与敌对垒，不可令军士通家书，亲戚往来，恐言语不一，众心疑惑。法曰："信问通，则心有所恐；亲戚往来，则心有所恋。"

蜀将关羽屯江陵，吴以吕蒙代鲁肃[1]屯陆口。蒙初至，外倍修恩德，与羽厚结好。后蒙[2]袭收公安、南郡，而蜀将皆降于蒙。蒙入据城，得羽及将士家属，皆抚慰，令军卒不得干厉[3]人家，有所取求。蒙麾下士，与蒙同汝南人，取民一笠[4]，以覆官铠，虽公，蒙犹以为犯军令，不可以乡里故，废法，乃泣而斩之。于是，军中震慄，道不拾遗。蒙旦暮使亲近存恤耆老[5]，问所不足，疾病者给医药，饥寒者与衣粮。羽还，在道路，每使人



相问，蒙辄厚遇之。周游城中，家家致问。羽人还，私相参问，咸贺家门无恙，相待过于平时，故羽士卒皆无斗志。会权又至，羽西走漳乡，众皆降，羽被杀。

【注释】

（1）鲁肃：三国时吴国名将，临淮东城（今安徽定远东南）人，字子敬。出身士族。赤壁之战，与周瑜坚决主战，为孙权所采纳，因而取得赤壁之战的胜利。瑜死后，肃任奋武校尉，后改任横江将军，督领全军，并继续推行联刘抗曹政策。

（2）蒙：即吕蒙，字子明。少依孙策部将邓当，邓死，代领其部属，从孙权攻占各地，任横野中郎将，后随周瑜等大破曹操于赤壁。

（3）干厉：侵犯、扰乱，

（4）笠：即笠盖，一种以竹篾编成的笠形遮雨覆盖物。

（5）耆老：泛指老年人。

【译文】

与敌作战，应禁止士兵与家人通信，或与亲戚往来探望，唯恐说法不一，致使众兵心生疑惑。兵法上说："作战时允许士兵书信往返，则心中惧战；亲友来往探望，会因心生眷恋，不肯奋力作战。"

蜀将关羽驻军于江陵时，吴国派吕蒙代替鲁肃驻军于陆口。吕蒙刚到陆口时，表面上与关羽友好，暗中却用兵攻取了公安和南郡，守卫两地的蜀将都投降吕蒙。吕蒙进驻荆州城，俘获关羽及其部下将士家属，加以安抚及照顾，并下令吴军官兵不得干扰居民、不得求取其财物。当时吕蒙部下一个士兵，与吕蒙都是汝南人，他拿百姓家一顶斗笠用来遮盖公家的铠甲，虽然是为公，吕蒙认为他触犯了军令，不因为是同乡而徇私，于是流着泪斩了他。这样一来，军中士兵十分恐惧，从此以后连丢在路上的东西都没有人敢拾

取。吕蒙整天不断地派亲信去慰问、救济城中的老年人，问他们还缺少什么。生病的给予治病送药，饥寒的给予衣服和食物。关羽部队回荆州走在路上时，派人到城中探问，吕蒙都热情接待，让他们到城里到处走动，到每个战士家中去探问。关羽派的使者回去后，士兵们私下部来询问消息，他们都祝贺那些士兵们家中平安无事，还说吕蒙对他们比关羽好，所以关羽的士兵都丧失斗志。恰巧这时孙权又率兵到南郡，关羽战败，向西逃走，其余百姓全部投降孙权，关羽被杀。

【心得】

本篇主要阐述对敌作战期间禁绝士卒与亲友通信或往来，以防军心动摇的谋略思想。在与敌对峙中，如果允许士卒通传书信、与亲友往来，会因为言语不一而动摇军心，因依恋亲眷而涣散士气。因此，刘伯温主张在对敌作战期间，“不可令军士通家书，亲戚往来”。

《司马法· 卷下· 用众第五》：“书亲绝，是谓绝顾之虑。选良次兵，是谓益人之强。弃任节食，是谓开人之意。自古之政也。”《百战奇略· 书战》云：“凡与敌战对垒，不可令军士通家书，亲戚往来；恐语言不一，众心疑惑。法曰：信通问，则心有所恐；亲往来，则心有所恋。”

“书亲绝”指在战争时期，一般要禁绝士卒与亲人随便互相通信，禁绝士卒与亲人随便互相往来，以防止军事秘密泄露，断绝士卒思家想亲的念头，禁止谣言产生和传播，避免军心动摇，以便全军团结一致去争取胜利。

军心、士气是构成部队战斗力的主要因素。一般说来，军心旺盛、士气高涨，部队就容易打胜仗；反之，则容易打败仗。

九十八　变　战

【原文】

凡兵家之法，要在应变[1]。好古知兵，举动必先料敌。敌无变动，则待之；乘其有变，随而应之，乃利。法曰：“能因敌变化而取胜者，谓之神。”

五代，梁末，魏博兵乱[2]，贺德伦降晋[3]。庄宗[4]入魏，梁将刘鄩[5]乃军于莘县，增垒竣池[6]，自莘及河，筑甬道[7]输饷。梁帝诏鄩出战。曰：“晋兵未易击，俟进彼取，苟得机便[8]，岂敢坐滋患害？”帝遣使问鄩决胜之策，对曰：“臣无奇谋，但人给十斛粮，尽乃破敌。”帝怒曰：“将军留米将疗饥耶？”又遣中使督战。鄩谓诸校曰：“大将专征，君命有所不受，临敌制变，





安可预谋？今揣彼自气盛，难可轻克，诸君以为如何？”众皆欲战，刘默然。乃复召诸将列军门，人给河水一杯，因命饮之，众未测其意，或饮或辞。鄩曰：“一杯之难若是，滔滔河流可既胜乎？”众皆失色。时庄宗以兵压鄩营，亦不出。帝又数遣人促之，鄩以万人薄其营，俘获甚众。少顷，晋兵继至，鄩退；复战于故元城，庄宗与李嗣源、李存审夹击，鄩兵大败。

【注释】

（1）应变：适应战争局势而变化。

（2）魏博兵乱：魏博，即魏博镇，治魏州（在今河北大名北），唐朝在此设节度使，五代因之。后梁大将杨师厚雄据魏博。乾化三年，梁末帝朱友贞为削弱魏博镇势力，乘杨师厚病死之机，将该镇一分为二，以平卢节度使贺德伦为天雄军节度使坐镇魏州，以宣徽使张筠为昭德节度使坐镇相州（今河南安阳）。此举激起魏博镇兵强烈反对而酿成兵变。兵变者挟持刚到任的贺德伦投降了晋。

（3）晋：这里指唐朝末年的封建军事割据势力之一，五代后唐的前身。唐僖宗年间，沙陀族首领李克用因助唐镇压黄巢起义，被任为河东（治晋阳，在今山西太原南）节度使，封晋王。后其子李存勖即王位，仍称晋。

（4）庄宗：即李存勖的帝号，而其此时尚未称帝。

（5）刘鄩：五代后梁大将。密州安丘（今山东安丘）人。曾任左龙武统军、镇南军节度使等职。后因在魏州之战失败，被梁末帝朱友贞所杀。

（6）增垒浚池：增设营垒，疏通护城河。这里指整修城防。

（7）甬道：即两旁筑有墙垣一的通道。

（8）机便：指有利时机。

【译文】

兵家的用兵方法，最重要的就是随机应变，用兵的关键在于了



解敌我双方的真实情况。在采取军事行动之前，必须先准确估计敌方情况，敌方如无变化，要耐心等待战机；一旦敌方情况发生变化，要立即采取应变措施，方能取胜。兵书上说："能根据敌方变化而采取正确措施取得胜利的将领，才称得上用兵如神。"

五代梁朝末年，魏州发生兵乱，贺得伦投降了晋王。晋王李存勖率领部队赶到魏州。梁将刘鄩驻军在莘县，增修营垒，深挖护城河，又从莘县到黄河边上修了一条甬道输送粮食。梁末帝下诏使刘鄩出战，刘鄩说："晋军不容易攻打，我军应等候有利时机再进攻。假如有适当时机，我怎能坐失良机，养病贻患呢？"梁末帝又派使者向刘鄩询问取胜的策略。刘鄩回答说："我没有什么特殊的谋略，只要给每个士卒十斛粮食，保证可打败敌军。"梁末帝大怒："你要这么多米是怕将来挨饿吗？"又派人到刘鄩军中督战。刘鄩对手下将领说："大将出征，皇帝的命令有的可以不接受。与敌交战，根据敌情变化策略，一些事情怎能事先预料？现在我揣测敌军士气正旺，难以轻易攻克，你们看该怎么办？"众将都跃跃欲试，刘鄩却默不作声。后来又把众将集合至军营前，每人给一杯黄河水，命令他们喝下去。众人不知他的意图，有人喝下去，有人推辞。刘鄩说："一杯河水难于下咽到这种地步，滔滔的黄河水能喝尽吗？"众人听后都大惊失色。当时李存勖的部队挑战刘鄩的军队，刘鄩不出战。梁末帝又屡次派人催促他出兵，刘鄩派 1 万人进攻晋兵，俘虏了许多晋兵。不久，后晋军相继到来，刘鄩撤退到元城附近与后晋军交战，李存勖与李存审联合夹击刘鄩，梁兵大败。

【心得】

本篇主要阐述因变制敌、灵活用兵的谋略思想。指导作战的法则，最重要的是能够适应变化的情况而克敌制胜。用兵打仗，首先必须侦察和判明敌情后再采取行动。在敌情无变化时，要耐心等待其变化；在敌情已经发生变化时，要根据情况，采取相应的对策，如此才有利于取胜。

九十九　好　战

【原文】

夫兵者，凶器也；战者，逆德也[1]。实不获已而用之。不可以国之大、民之众，尽锐征伐，争讨不止。终至败亡，悔无所追。然兵犹火也，弗戢[2]将有自焚之患。黩武穷兵[3]，祸不旋踵[4]。法曰：“国虽大，好战必亡。”

隋之炀帝，国非不大，民非不众，嗜武好战，日寻干戈，征伐不休。及事变，兵败辽城[5]，祸起萧墙[6]，岂不为后世笑乎？吁，为人君者，可不慎哉！

【注释】

（1）逆德：违背道德。



（2）戢：收敛。

（3）黩武穷兵：即穷兵黩武，好战不止，滥用兵力。

（4）祸不旋踵：很短的时间，灾祸就接二连三的到来。旋踵，转足之间，形容非常迅速。

（5）事变，兵败辽城：隋大业七年以后，隋炀帝三次入侵高丽，在现在的辽宁被打败。这里的“辽城”并非实指。

（6）萧墙：门屏也，古代宫室用来分隔内外的当门小墙。《论语·季氏》有“吾恐季孙之忧，不在颛臾而在萧墙之内”，后世常用“萧墙之患”比喻内部潜藏的祸害。这里是指隋大业十四年，宇文化及发动兵变，将隋炀帝杀死一事。

【译文】

武器是杀人的凶器，战争是违反道德的行为。只有在迫不得已的情况下才能使用它。不能凭借国家大、百姓多，就用全部兵力进攻别国，征战不休。这样最终会导致灭亡，到那时后悔也来不及了。发动战争就像玩火一样，如果不及时收敛，就会有烧死自己的危险。一味好战不止，灾祸将会很快降临。兵书上说：“国家虽然很大，但喜好战争必然灭亡。”

隋朝炀帝时，国土版图不能说不大，百姓不能说不多，但他喜欢发动战争，日夜征战不停。等到战争形势发生变化，隋军在辽城被打得大败，导致宫廷发生政变，这事怎能不被后世耻笑呢？身为国君的人，用兵难道能不慎重吗？

【心得】

中国大多数兵家的军事学说中都有一个非常重要的观点，那就是反对一味地“穷兵黩武”。老子就曾说过：“兵者，不祥之器”，孙子也主张“不战而屈人之兵”。刘伯温承继这个优良传统，明确提出反对“好战”的思想，认为战争是一种“逆德”的行为，只有在迫不得已的情况下才能使用武力。在论述这个思想时，作者将是否“好战”提高到关乎国家的生死存亡的高度来加以认识，认为如果统治者进行的是不义的侵略战争，那么不管他的军事力量有多么强大，最终也只能是自取灭亡。

即使在今天，“国虽大，好战必亡”的思想仍然对我们有深刻的启示。美国兰德公司政治学研究部主任乔纳森·波拉克就明确推崇这种“万不得已时方可用兵”的战略思想（见《孙子与美国军事思想》），那些至今仍然热衷于以武力解决问题的国家对此应该加以深思。

一〇〇　忘　战

【原文】

凡安不忘危，治不忘乱，圣人之深戒也。天下无事，不可废武；虑有弗周，无以捍御。必须内修文德，外严武备，怀柔远人(1)，戒不虞(2)也。四时讲武之礼，所以示国不忘战，不忘战者，教民不离乎习兵也。法曰："天下虽平，忘战必倾。"

唐玄宗(3)时，承平(4)日久，毁戈牧马，罢将销兵，国不知备，民不知战。乃安史之乱(5)，仓卒变生于不图，文士不足以为将，市人不足以为战。而神器几危(6)，旧物(7)几失。吁，战岂可忘哉！

【注释】

（1）怀柔远人：怀柔，招来安抚。远人，边远地区的人。

（2）戒不虞：防备出现意外。



（3）唐玄宗：唐明皇李隆基。他在位前期励精图治，出现了历史上著名的“开元盛世”。后期日渐荒淫，致使朝政腐败，终于酿成“安史之乱”，唐朝从此一蹶不振。

（4）承平：太平之治相承。

（5）安史之乱：公元 755 年冬，统制平卢、范阳、河东的三镇节度使安禄山在范阳起兵叛乱，次年称帝。后来部将史思明杀死其子安庆绪继续叛乱。直至公元 763 年叛乱方被平息。

（6）神器几危：国家差点灭亡。神器，国家政权。几，几乎。

（7）旧物：指国家的土地。

【译文】

和平时期不忘战争的危险，太平时期居安思危，这是圣人深深引以为戒的事情。所以天下太平的时候，不能荒废军备。如果平时对国家安危考虑不周，出现动乱就无法应付。因此平时对内要施行仁德，对外要做好战争的准备。对边远地区应该实行怀柔政策使其归附，以防止意外出现。一年四季进行阅兵讲武的仪礼，就是表示国家不忘战争的危险。既然不忘战争，就要教诲百姓练兵习武。兵书上说：“即使天下太平，但忘记有战争的危险，那么国家就会倾覆。”

唐玄宗即位时，天下太平的日子已经很久了。当时刀枪入库，马放南山，军队也被解散，国家没有战备，百姓不知道作战。等到突然爆发安史之乱，文官不能充当将军，百姓不会使用武器，国家几乎灭亡，大片土地也遭沦丧。唉，难道可以忘记战争吗？

【心得】

刘伯温尽管明确地反对“好战”，但他并没有书生气十足地主张完全放弃军备，而是从保持国家的长治久安出发，强调“安不忘危，治不忘乱”。中外无数历史事实证明：只有“有备”，才能“无患”，居安时的确应该思危。